



GRUPPO ILPRA

Bilancio Consolidato intermedio al 30 giugno 2026

Bilancio redatto secondo i principi contabili italiani



ILPRA S.p.A.

PMI Innovativa dal 6.7.2018

Milano – Galleria Buenos Aires 13

Capitale Sociale Euro 5.000.000 = i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Iscrizione Registro Imprese di Milano n° 01054200157

Repertorio Economico Amministrativo di Milano n° 466339

www.ilpra.com

INDICE

ORGANI SOCIALI.....	4
1. RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	5
2. SCHEMI DI BILANCIO AL 30 GIUGNO 2026.....	20
2.1 Stato Patrimoniale.....	20
2.2 Conto Economico.....	23
2.3 Rendiconto Finanziario.....	25
3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO.....	26
3.1 Criteri di redazione.....	28
3.2 Tecnica di consolidamento.....	30
3.3 Criteri di valutazione.....	31
3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale.....	34
3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico.....	43
3.6 Altre informazioni di dettaglio.....	45

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE¹

Presidente e
Amministratore Delegato

Maurizio Bertocco

Amministratori

Gianluca Apicella (Consigliere Delegato)

Paolo Arata (Consigliere Delegato)

Stefano Bertocco (Consigliere Delegato)

Carlo Alberto Carnevale Maffè (Consigliere Indipendente)

Gianluca Montesano (Consigliere Delegato)

Liborio Livio Portera (Consigliere Delegato)

Vittorio Vecchio (Consigliere Delegato)

Andrea Zini (Consigliere Delegato)

COLLEGIO SINDACALE²

Presidente

Alessandro Maruffi

Sindaci Effettivi

Enzo Massignan

Antonio Pera

Sindaci Supplenti

Gianluca Arcidiacono

Andrea Panzarasa

SOCIETA' DI REVISIONE

BDO Audit Services S.r.l.

¹ Il Consiglio di Amministrazione di Ilpra Spa nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

² Il Collegio Sindacale della Società nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato intermedio del Vostro Gruppo chiuso al 30.06.2026, redatto in conformità ai principi contabili italiani (OIC) con applicazione del “metodo finanziario” per il leasing, ed accompagnato dalla presente relazione, con la quale desideriamo illustrarvi l’andamento del Gruppo, sia per quanto riguarda il periodo concluso, che per quanto riguarda le prospettive attese del Gruppo.

Il periodo di riferimento si è chiuso con un risultato positivo di Euro 2.409.873, di cui Euro 2.179.609 in capo al Gruppo (ed il resto di terzi), dopo aver imputato ammortamenti per Euro 2.565.664 ed accantonamenti per imposte sul reddito per Euro 1.354.972.

La presente relazione, redatta con valori espressi in migliaia di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni economiche, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni pratiche.

Il Vostro Gruppo è attivo nella produzione e vendita di macchinari per il confezionamento di prodotti alimentari, cosmetici e medicali; è uno dei principali player nel settore del packaging grazie all’ampia gamma di macchine (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty, porzionatura a peso fisso del formaggio a pasta dura e fine linea) e soluzioni tecnologiche all’avanguardia. PMI innovativa, si distingue per i continui investimenti in R&D (mediamente 7,6 milioni di Euro negli ultimi 3 anni) che hanno consentito di sviluppare internamente tecnologie e tecniche di confezionamento innovative in grado di soddisfare prontamente le esigenze della clientela. Il Gruppo con 429 dipendenti, una vasta rete di venditori e la presenza in 12 paesi (Italia, Spagna, Francia, Olanda, Germania, UK, Emirati Arabi Uniti, Arabia Saudita, Russia, India, Corea del Sud e Australia), realizza circa il 60% del proprio fatturato all’estero.

Il contesto economico internazionale

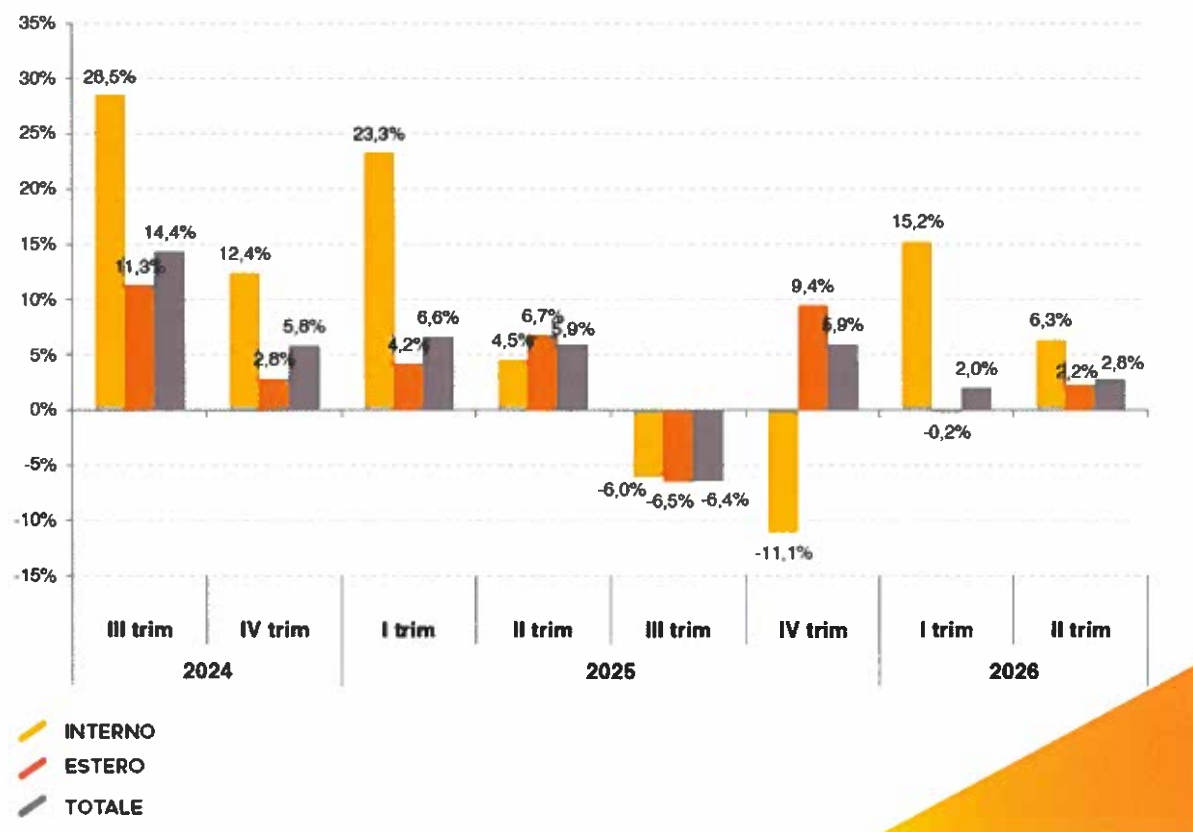
I dati forniti dal Centro Studi di UCIMA, per il primo semestre 2026 evidenziano una crescita del fatturato del +2,3% ed un portafoglio ordini che garantisce 7,7 mesi di produzione, dato che a giugno segna un rallentamento.

La crescita del fatturato +2,3%, nel primo semestre 2026, (+2,8% nel solo secondo trimestre 2026) rispetto lo stesso periodo del 2025 è trainato dalla crescita interna +12,5% (+6,3% nel secondo semestre), mentre l’incremento delle vendite estere risulta più contenuta +0,9% (+2,2% nel secondo semestre).

I dati del primo semestre 2026, come si può vedere nel “grafico 1 - Fatturato a prezzi correnti”, risultano in crescita rispetto gli ultimi due trimestri del precedente esercizio.

Questi dati fanno ben sperare per la seconda metà del 2026.

Grafico 1 - FATTURATO A PREZZI CORRENTI



Il grafico di seguito riportato rappresenta i mesi di assicurata produzione e la loro media annua, che si mantiene coerente con l'ultimo trimestre del 2025.

Grafico 2 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA

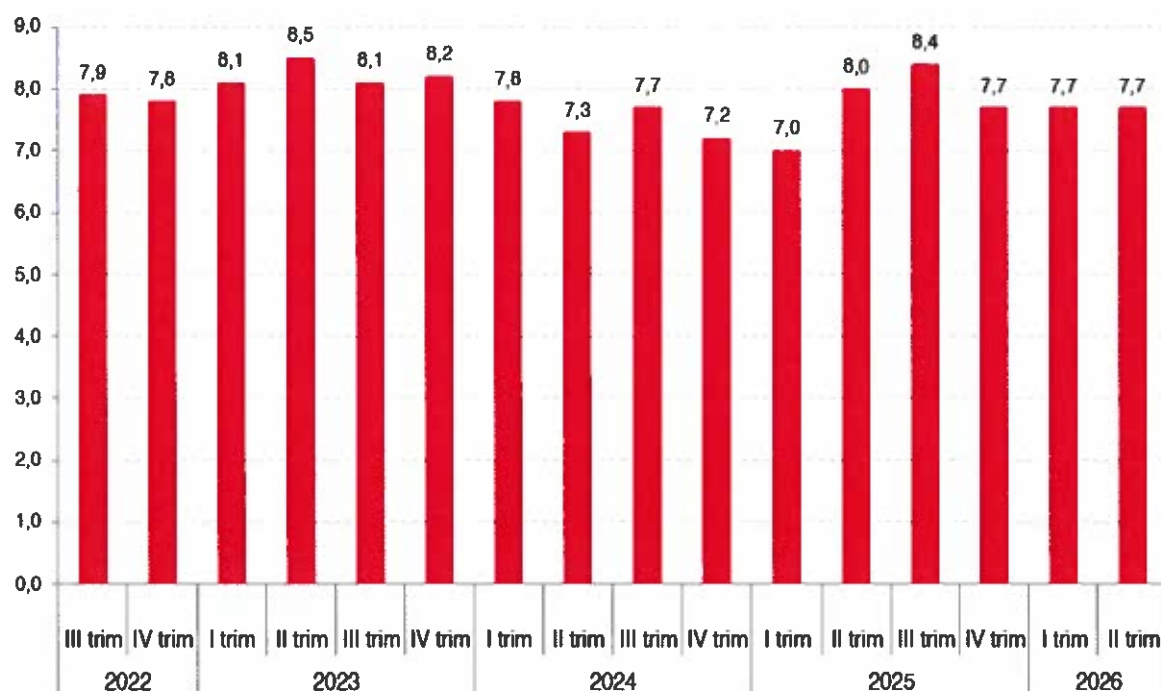
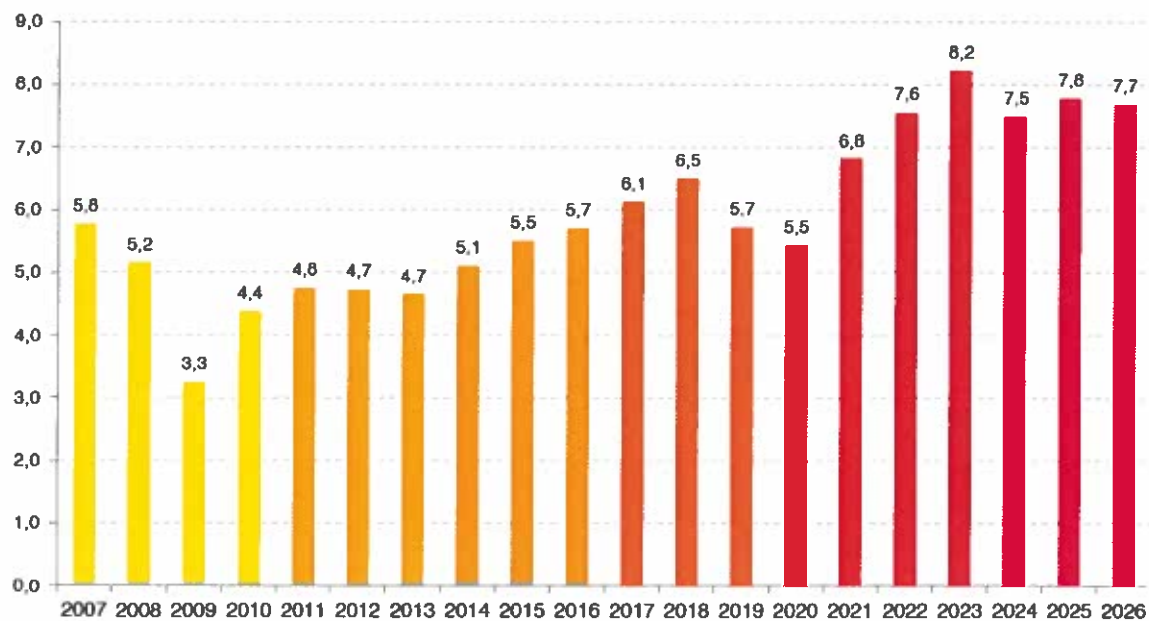


Grafico 3 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA - media annua



Di seguito riportiamo i grafici previsionali pubblicati dall'Ufficio Studi UCIMA, relativi alla raccolta ordini sul mercato italiano (grafico 4) e sul mercato estero (grafico 5), dal quale si evince una profonda fiducia sulla ripresa del mercato sia nazionale che estero.

Grafico 4 - ASPETTATIVE ORDINI ITALIA PER IL TRIMESTRE SUCCESSIVO

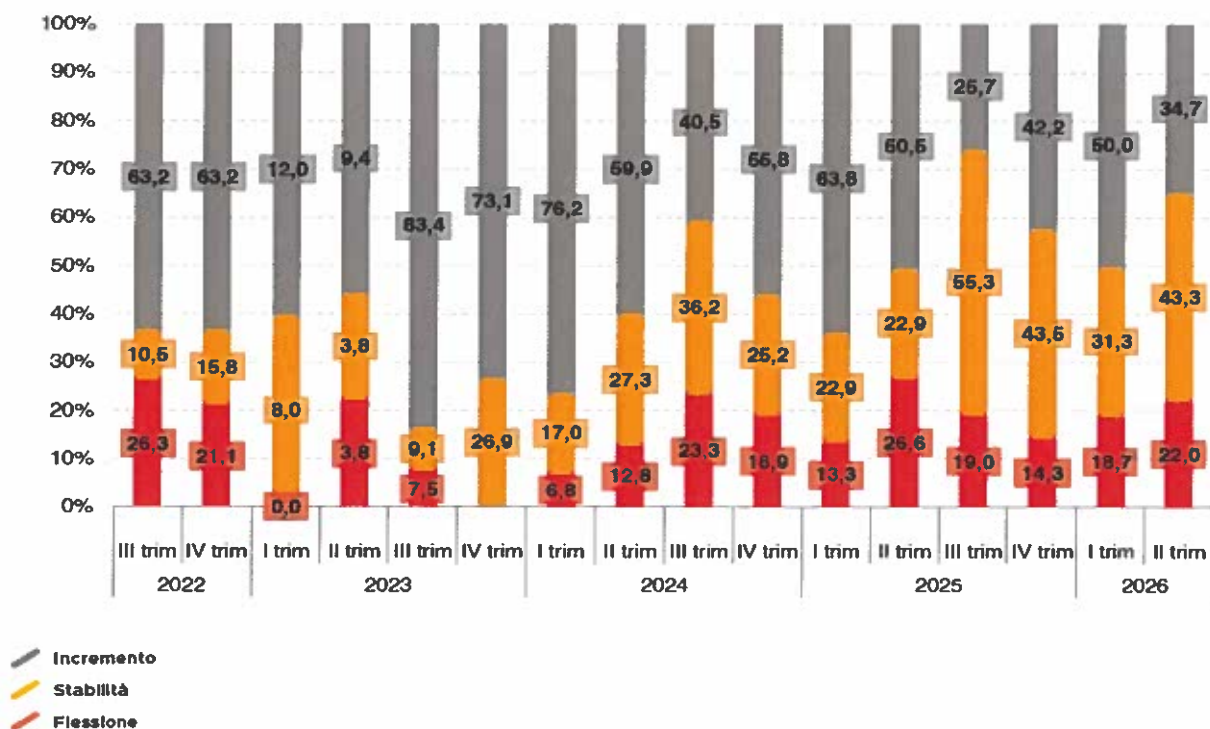
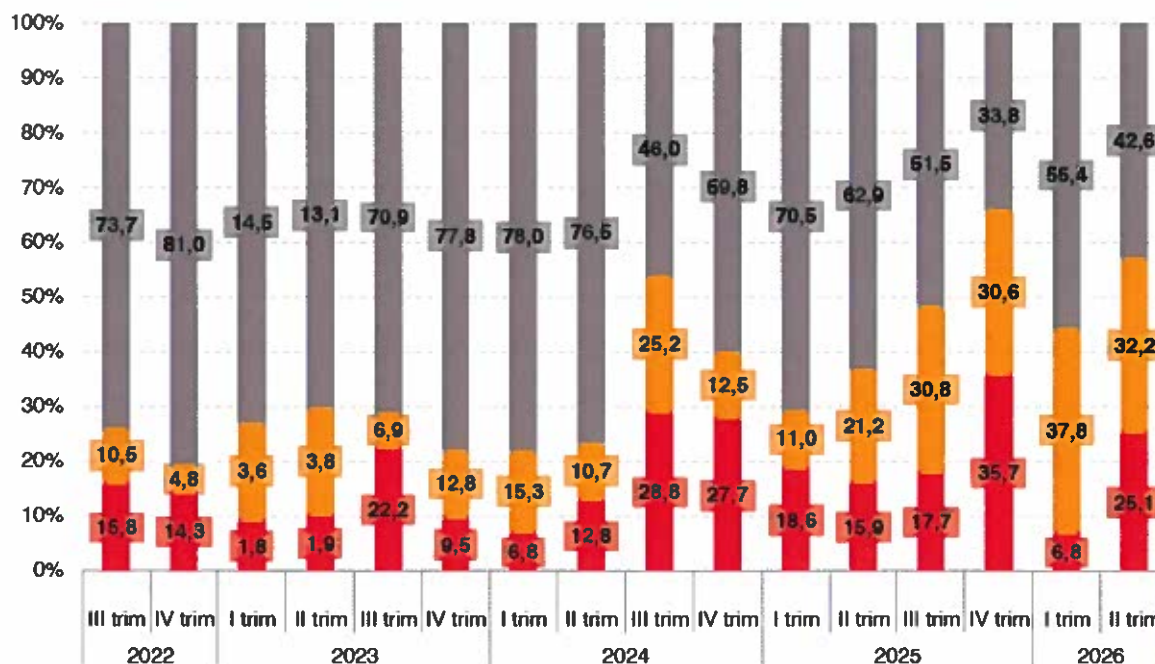
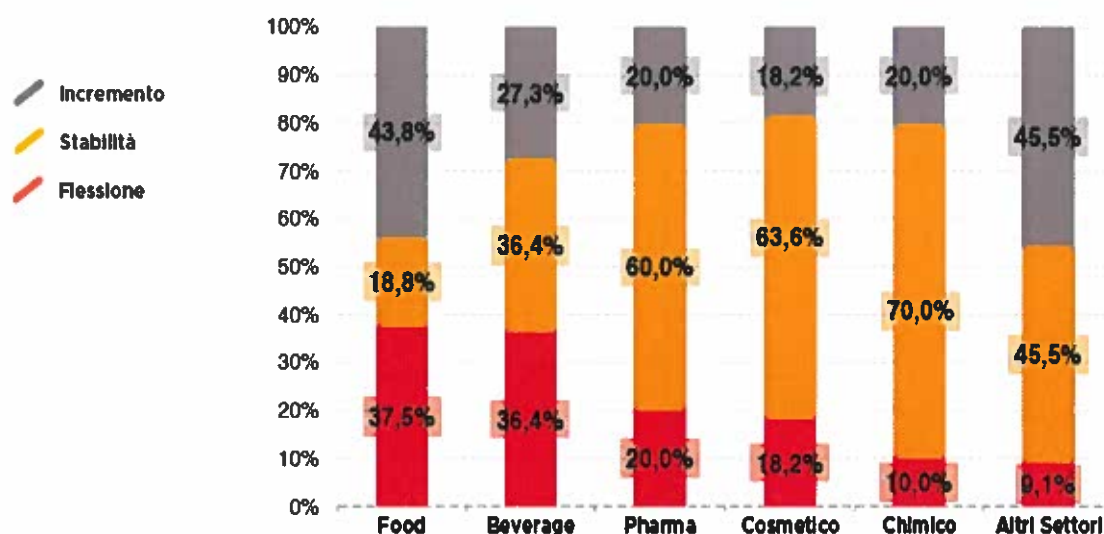


Grafico 5 - ASPETTATIVE ORDINI ESTERI PER IL TRIMESTRE SUCCESSIVO



Di seguito si riporta il grafico delle aspettative di crescita per il III trimestre 2026, per settore merceologico, da cui emerge un'aspettativa di crescita per il settore Food e negli altri settori, mentre risultano più conservative le aspettative di crescita nei settori Beverage, Pharma, Cosmetico e Chimico.



Informazioni in merito al conflitto tra Russia e Ucraina ed alla situazione Mediorientale

Con riferimento alla situazione di conflitto tra Russia e Ucraina ed alla crisi Mediorientale si rinvia alla sezione "Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo" della presente relazione.

Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026

Approvazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di ILPRA S.p.A., nomina dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01

In data 30 marzo 2026 il Consiglio di Amministrazione di ILPRA S.p.A. ha approvato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01. Tutta la documentazione è disponibile sul sito su www.ilpra.com.

Contestualmente all'approvazione del modello in oggetto, è stato nominato l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01, con durata triennale e quindi fino al 2029, ed è composto dall'Avv. Massimo Penco, in qualità di Presidente, dall'Avv. Claudio Cerino, quale Componente Esterno e dal Dott. Luca Rubino, quale Componente Interno.

Approvazione aumento di capitale gratuito e modifiche statutarie

In data 30 aprile 2026, l'Assemblea degli azionisti ha approvato l'aumento di capitale gratuito di ILPRA S.p.A. da Euro 2.407.720 ad Euro 5.000.000, senza emissione di nuove Azioni e con l'utilizzo di parte delle riserve di utili disponibili, finalizzato ad adeguare il Capitale Sociale alle dimensioni raggiunte dall'emittente e dal Gruppo nel suo complesso.

Inoltre sono state approvate da parte della stessa Assemblea alcune modifiche statutarie, volte da un lato a recepire il rebranding dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana, dall'altro a regolare le modalità di partecipazione in assemblea e di determinare le soglie per la presentazione delle liste in caso di nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale.

Attivazione piano buy back

In data 30 aprile 2026, con verbale del CdA, è stato avviato il piano di acquisto di azioni proprie, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti nella stessa data, procedendo ad effettuare acquisti di azioni proprie sul mercato (come specificato infra).

Apertura filiale ILPRA Australia PYT Ltd

In data 4 maggio 2026, è stata aperta la filiale commerciale a Melbourne in Australia, denominata ILPRA Australia PYT Ltd; con un capitale sociale di circa Euro 220.000, la filiale è partecipata da Ilpra S.p.A. per il 65% e per il restante 35% dai Sig. Andrea Capelli, dipendente del Gruppo ILPRA, per il 18%, Andrea Ferrari, dipendente del Gruppo ILPRA, per il 12% e dal Sig. Liborio Livio Portera, Consigliere delegato di Ilpra S.p.A. per il 5%.

La società è posizionata in un'area geografica strategica e con un elevato potenziale di crescita, fornirà supporto tecnico ed assistenza direttamente in loco. La nuova filiale sarà operativa tra circa un paio di mesi e rafforza ulteriormente il presidio dei mercati esteri.

Collocamento di 366.600 azioni Ilpra di cui 218.400 azioni proprie

In data 4 giugno 2026, è stata perfezionata la cessione di n. 366.600 azioni ordinarie (di cui 218.400 azioni proprie), pari al 3,05% del capitale sociale, per un controvalore complessivo di circa Euro 2,4 milioni. Il Fondo Indépendance AM S.a.S. il principale investitore istituzionale per volumi di investimenti effettuati sul mercato Euronext Growth Milan, ha sottoscritto n. 306.600 azioni, pari al 2,55% del capitale sociale.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo di riferimento

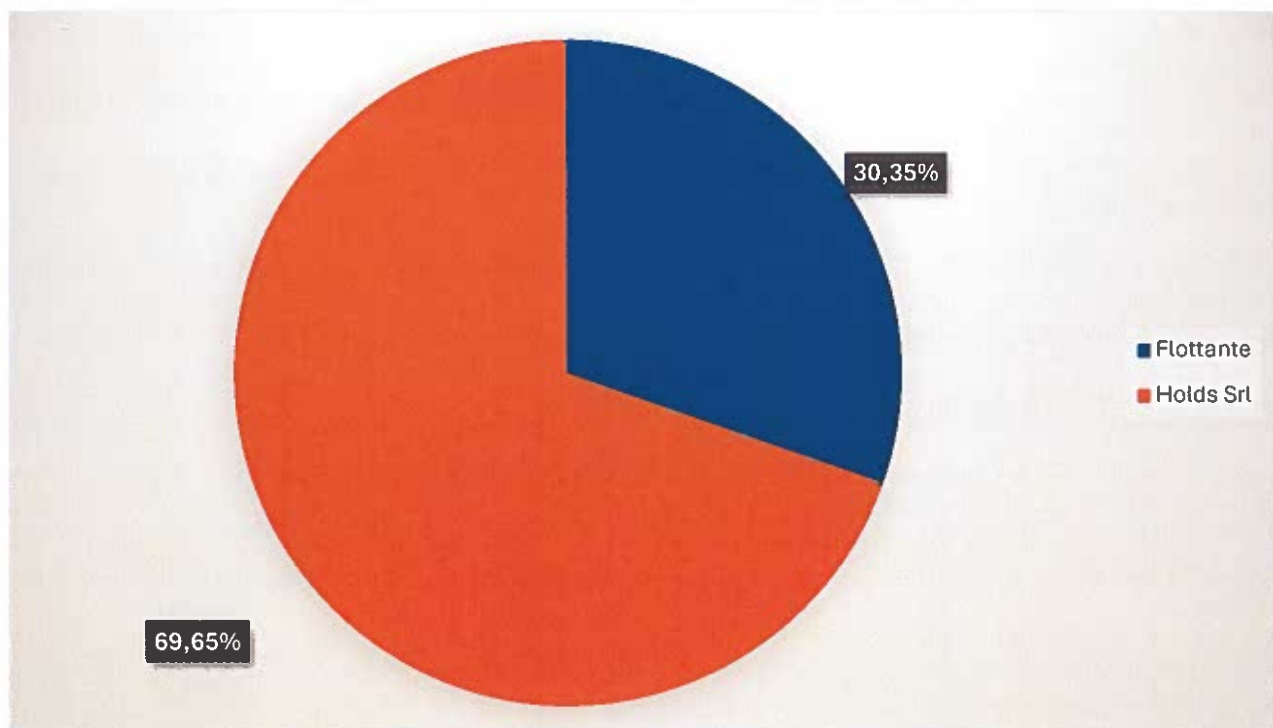
Incremento della partecipazione al 69% della controllata IDM Automation S.r.l.

In data 9 luglio 2026 ILPRA S.p.A. ha concluso l'acquisto del 1% pari a Euro 300 della controllata IDM Automation S.r.l. al costo di Euro 11.250,00, portando la sua partecipazione in IDM Automation S.r.l. al 69%.

Struttura azionaria del primo semestre 2026

La tabella di seguito riportata mostra la composizione della compagine sociale al 30 giugno 2026.

Si segnala che, alla data del 30 giugno 2026, la famiglia Bertocco detiene direttamente ed indirettamente, tramite la società HOLDS S.r.l. una quota complessiva del 69,65% del capitale sociale della Società; pertanto, per effetto anche di quanto sopra, il flottante è pari al 30,35%.



Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, si attesta che la Capogruppo non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

CONTO ECONOMICO

Per meglio comprendere il risultato della gestione del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Il risultato del periodo di riferimento evidenzia un incremento dei ricavi delle vendite del 22% rispetto al precedente periodo, di cui il 18% organico e il 3% a seguito M&A. Un EBITDA margin del 16,6% ed un EBIT margin del 10,3%.

Il miglioramento dell'EBITDA margin di un 1% rispetto lo stesso periodo del 2025, è imputabile a una miglior razionalizzazione dei costi ed all'effetto benefico degli investimenti effettuati negli esercizi precedenti. Tale valore, sebbene in crescita, è ancora influenzato, negativamente, dai risultati delle aperture delle ultime filiali, che in un momento di forte instabilità politica ed economica non hanno ancora raggiunto il break even.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	30.06.2026	30.06.2025	Delta	Delta %
Ricavi di vendita	41.979	34.512	7.467	22%
Variazione p.f. e lavori in corso	5.026	6.468	(1.442)	-22%
Incremento imm. lav. int.	32	758	(726)	-96%
Altri ricavi e proventi	664	635	29	5%
VALORE DELLA PRODUZIONE	47.701	42.373	5.328	13%
Materie Prime e semilavorati	(17.776)	(17.686)	(90)	1%
Servizi	(8.165)	(7.222)	(943)	13%
Godimento Beni di Terzi	(788)	(636)	(152)	24%
Personale	(12.045)	(10.362)	(1.683)	16%
Variazione materie prime	(1.247)	(650)	(597)	92%
Oneri diversi di gestione	(727)	(374)	(353)	94%
COSTI DELLA PRODUZIONE	(40.748)	(36.930)	(3.818)	10%
EBITDA	6.953	5.443	1.510	28%
<i>EBITDA Margin (%)</i>	<i>16,56%</i>	<i>15,77%</i>		<i>1%</i>
Ammortamenti	(2.566)	(2.367)	(199)	8%
Accantonamenti per rischi	(10)	(10)	-	0%
Svalutazioni	(58)	(44)	(14)	32%
EBIT	4.319	3.022	1.297	43%
<i>EBIT Margin (%)</i>	<i>10,29%</i>	<i>8,76%</i>		<i>2%</i>
Saldo gestione finanziaria	(554)	(569)	15	-3%
Prventi finanziari	76	53	23	43%
Oneri finanziari	(582)	(619)	37	-6%
Utili/(Perdite) su Cambi	(48)	(12)	(36)	300%
Rettifiche di attività finanziarie	-	9	(9)	-100%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	3.765	2.453	1.312	53%
Imposte	(1.355)	(841)	514	61%
RISULTATO NETTO	2.410	1.612	798	50%
- di cui di Gruppo	2.180	1.212	968	80%
- di cui di Terzi	230	400	(170)	-43%
<i>Net Profit Margin (%)</i>	<i>5,74%</i>	<i>4,67%</i>		<i>1,07%</i>

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	30.06.2026	31.12.2025	Delta	Delta %
Rimanenze	43.099	39.161	3.938	10%
Crediti vs Clienti	23.429	23.498	(69)	0%
Debiti vs Fornitori	(12.002)	(13.101)	1.099	-8%
Acconti	(15.906)	(9.357)	(6.549)	70%
CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE	38.620	40.201	(1.581)	-4%
Altri crediti e attività non immobilizzate	10.233	8.257	1.976	24%
Altri debiti	(7.831)	(5.662)	(2.169)	38%
Ratei e Risconti attivi	2.646	1.332	1.314	99%
Ratei e Risconti passivi	(3.657)	(3.921)	264	-7%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	40.011	40.207	(196)	0%
Immobilizzazioni Immateriali	13.335	13.979	(644)	-5%
Immobilizzazioni Materiali	18.808	17.841	967	5%
Immobilizzazioni Finanziarie	247	1.197	(950)	-79%
ATTIVO FISSO NETTO	32.390	33.017	(627)	-2%
CAPITALE INVESTITO LORDO	72.401	73.224	(823)	-1%
TFR	(4.400)	(4.704)	304	-6%
Fondi Rischi e Oneri	(1.537)	(1.342)	(195)	15%
CAPITALE INVESTITO NETTO	66.464	67.178	(714)	-1%
Debiti v. banche b.t.	19.099	19.948	(849)	-4%
Debiti v. banche e altri finan. n/l termine	21.559	17.406	4.153	24%
Debiti verso altri finanziatori a b.t.	173	565	(392)	-69%
Totale Debiti Finanziari	40.831	37.919	2.912	8%
Disponibilità liquide	(20.334)	(14.377)	(5.957)	41%
Titoli detenuti per la negoziazione	(604)	(835)	231	-28%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	19.893	22.707	(2.814)	-12%
Capitale sociale	5.000	2.408	2.592	108%
Riserve	39.161	34.510	4.651	13%
Risultato d'esercizio	2.410	7.553	(5.143)	-68%
PATRIMONIO NETTO	46.571	44.471	2.100	5%
Patrimonio Netto di Gruppo	38.533	36.484	2.049	6%
Patrimonio Netto di Terzi	8.038	7.987	51	1%
TOTALE FONTI	66.464	67.178	(714)	-1%

Si fornisce di seguito l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato al 30 giugno 2026:

Indebitamento Finanziario Netto (Dati in Euro/000)	30.06.2026	31.12.2025	Variazioni	Variazioni %
A. Disponibilità Liquide	20.334	14.377	5.957	41%
B. mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	604	835	(231)	-28%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	20.938	15.212	5.726	38%
E. Debito finanziario corrente	18.025	18.939	(914)	-5%
E. Debito finanziario corrente lease/rent	854	861	(7)	-1%
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	173	565	(392)	-69%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	19.052	20.365	(1.313)	-6%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	(1.886)	5.153	(7.039)	-137%
I. Debito finanziario non corrente	19.261	14.857	4.404	30%
I. Debito finanziario non corrente lease/rent	2.132	2.332	(200)	-9%
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	386	365	21	6%
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	21.779	17.554	4.225	24%
M. Indebitamento finanziario netto (H) + (L)	19.893	22.707	(2.814)	-12%

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari ad Euro 19,9 milioni, risultato in miglioramento del 12% rispetto ai 22,7 milioni di Euro del 31 dicembre 2025.

Il miglioramento dell'IFN pari ad Euro 2.814 mila, si è verificato nonostante l'incremento del valore di magazzino per Euro 3.938 mila e gli investimenti effettuati sia sulla sede Ilpra S.p.A, ampliamenti uffici e ampliamento impianto fotovoltaico e dalle controllate produttive, Veripack S.r.l., Migliorini S.r.l. e Pentavac S.r.l. che hanno attivato impianti fotovoltaici, al fine di efficientare gli impianti elettrici e ridurre le emissioni, rendendo il Gruppo sempre più ESG compliance.

Si evidenzia un incremento degli acconti su forniture, in linea con l'incremento del magazzino WIP, come spiegato nei paragrafi precedenti.

L'impatto del "metodo finanziario" ha generato un debito pari ad Euro 2.986 mila, di cui Euro 854 mila debiti entro l'anno ed Euro 2.132 mila oltre il periodo di riferimento.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art.2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti del Gruppo, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

Contenzioso Ambientale

Le società appartenenti al Gruppo non hanno attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo registrato al 30 giugno 2026 è di 429 unità, in crescita rispetto al 31 dicembre 2025 che contava 422 unità.

Il Gruppo non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

Sicurezza

Il Gruppo opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare, nel corso del periodo sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento delle procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- corso di formazione per i dipendenti ILPRA, fedele al principio di formazione continua, sia per lo sviluppo di competenze specifiche di ruolo, sia per la formazione sulla sicurezza aziendale;
- riunione periodica della sicurezza.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del primo semestre 2026 il Gruppo, in continuità con quanto effettuato nel 2025, ha proseguito l'attività di Ricerca e Sviluppo e di Innovazione Tecnologica finalizzata ad un miglioramento significativo delle tecniche di produzione e della gamma di prodotti aziendali.

GESTIONE DEI RISCHI

Nell'effettuazione delle proprie attività, il Gruppo è esposto a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, il Gruppo ha una gestione centralizzata dei medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dal Gruppo).

Rischio materie prime e componentistica elettronica

Nel corso del primo semestre 2026 si evincono lievi aumenti di prezzo delle materie prime, tra cui l'acciaio e l'alluminio; materie prime fondamentali per l'attività del Vostro Gruppo e della componentistica. Non si segnalano, sul mercato, difficoltà al reperimento di materie prime e componentistica elettronica; pertanto non si paventa il rischio di un blocco della produzione per mancanza del materiale di cui sopra.

Rischio di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Il monitoraggio delle posizioni di rischio di credito commerciale connesso al normale svolgimento delle attività è garantito dalla struttura interna che definisce le metodologie per la quantificazione e il controllo.

Alla luce della concreta solidità dei clienti, rappresentati in prevalenza da primarie industrie nel settore alimentare e da rivenditori di provata affidabilità, il Gruppo non presenta un elevato grado di rischio di credito. Non si segnalano per il periodo di riferimento insolvenze di misura rilevante.

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio l'attività aziendale.

L'obiettivo del Gruppo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che garantisca un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo e mantenendo un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo

La presenza su diversi mercati internazionali tramite le vendite di prodotti in vari Paesi del mondo, così come la strategia di sviluppo in nuove aree, espone il Gruppo a rischi connessi, fra l'altro, alle condizioni geopolitiche e macroeconomiche dei Paesi in cui è presente e alle relative possibili variazioni, ai mutamenti dei regimi normativi e fiscali, ivi inclusa l'eventuale previsione di dazi doganali e norme protezionistiche e/o che limitino la possibilità di effettuare investimenti da parte di soggetti non residenti, alla concorrenza con gli operatori locali, alle preferenze dei consumatori, alle oscillazioni dei tassi di cambio e ai controlli valutari, nonché ad attacchi terroristici, insurrezioni, conflitti militari, tensioni politiche ed ecoterrorismo.

La guerra Russo-Ucraina ormai in atto dal 24 febbraio 2022 non si è limitata solo a colpire strutture militari in territorio ucraino, ma ha coinvolto anche la popolazione civile, generando una forte migrazione della popolazione più debole, donne, bambini ed anziani verso i confini dell'Unione Europea e lo sgomento nelle istituzioni mondiali.

Questo grave evento ha portato la diplomazia mondiale ad applicare sanzioni economiche via via più pesanti, nei confronti della Russia, la quale ha bloccato l'importazione di alcuni beni dagli stati che considera "nemici", tra cui l'Italia.

Tali sanzioni non riguardano i beni prodotti dalle società del Gruppo, che nonostante qualche difficoltà logistica, continuano a commerciare regolarmente con i paesi della Russia.

La Capogruppo detiene una partecipazione del 70% nella società OOO ILPRA RUS, società commerciale con base a Mosca, che rientra nel consolidato in maniera limitata, con un fatturato di circa Euro 1,9 milioni (3,8% del fatturato aggregato) ed un utile di circa Euro 61 mila (1,9% dell'utile aggregato). Il fatturato, tranne per la parte service e noleggi, si riferisce ad acquisti infragruppo, l'ebitda pari ad euro 58 mila risulta essere il 0,9% dell'ebitda di gruppo.

OOO ILPRA RUS ad oggi continua ad operare regolarmente sul mercato domestico, fermi restando i limiti generati dalle sanzioni internazionali e dai vincoli imposti anche dal governo russo stesso. Per i mercati limitrofi invece, serviti normalmente dalla filiale russa, la policy del Gruppo è quella di trasferire la gestione dei clienti direttamente alle società italiane del Gruppo, al fine di non incorrere in sanzioni o in limitazioni all'operatività. In questo complesso scenario, potrebbero tuttavia sussistere sia dei rischi di mancato approvvigionamento del materiale di vendita da parte della filiale (dal momento che potrebbe risultare difficoltosa la spedizione dei macchinari per la loro successiva rivendita), sia il rischio derivante dall'inasprirsi delle sanzioni verso la Russia. A fronte di questo, il management della Capogruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione sia economica che politica al fine di prendere eventualmente tutti i

provvedimenti necessari a salvaguardare e tutelare il valore per i propri azionisti. Non si evincono finora problemi nei trasferimenti di denaro dalla Russia all'Italia.

Rischi di cambio

La società Capogruppo predispone i propri dati finanziari in Euro, tuttavia, cinque società del Gruppo sono estere e si trovano ad interfacciarsi con mercati la cui valuta differisce dall'Euro; pertanto, le fluttuazioni del cambio rispetto all'Euro potrebbero generare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi tasso di interesse

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo hanno effettuato, nel corso del periodo preso in esame dal presente documento, accesso al credito, al fine di gestire l'operatività corrente.

I tassi sono sempre stati trattati al variabile e non si è ritenuto opportuno fare operazioni di copertura di tasso in quanto lo spread risultava già ad alti livelli rispetto agli esercizi precedenti. Nel corso del 2026 l'Euribor ha mostrato una graduale ripresa al rialzo rispetto ai minimi precedenti.

Eventuali rialzi nei tassi di interesse potrebbero rendere più onerosi i finanziamenti del Gruppo (in essere e futuri), con possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dello stesso.

Rischi ambientali

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo non si trovano in zone soggette a rischi ambientali quali alluvioni, terremoti, frane.

I cambiamenti climatici verificatisi negli ultimi anni, che hanno generato piogge torrenziali, improvvise bombe d'acqua e trombe d'aria, soprattutto nel periodo estivo, non creano prevedibili problemi alla continuità aziendale.

Le società sono tutte provviste di assicurazioni a copertura dei danni; le strutture in cui si svolgono le attività produttive sono sicure ed a norma di legge. Sino ad oggi non si sono mai verificati danni significativi conseguenti ad eventi climatici improvvisi ed intensi.

Ci sentiamo pertanto tranquilli nell'affermare che oltre a prevedere la continuità aziendale, non valutiamo particolari problematiche che potrebbero causare danni a macchinari e riduzione di valore alle rimanenze, per le quali sono previste delle accortezze tali (quali lo stoccaggio all'interno di capannoni in posizioni sopraelevate non a diretto contatto con il suolo) atte a salvaguardare i beni anche in casi particolarmente problematici.

Rischi cybersecurity

Negli ultimi anni si è sviluppato il rischio cybersecurity, connesso anche con la difficile situazione politica; la società Ilpra S.p.A. non è esente da tale rischio, ma ha provveduto a generare politiche di gestione del rischio volte a mitigarlo.

Fino ad oggi, non vi è stato un attacco di sicurezza informatica, sebbene non vi sia alcuna garanzia che non ci sarà un impatto rilevante in futuro. Consapevoli che l'attività e il panorama della sicurezza informatica evolvono, la Società sta proseguendo in un percorso di continuo rafforzamento dei presidi di rischio riservandosi, qualora ritenuto necessario, di effettuare ulteriori significativi investimenti per proteggere dati e infrastruttura.

Dal 2025 Ilpra S.p.A. è stata identificata come "soggetto importante" secondo la Direttiva europea 2022/2555 NIS2. A seguito di tale identificazione, e la successiva registrazione presso l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale, l'azienda ha provveduto ad identificare e migliorare la propria postura di sicurezza informatica, così da assolvere a tutti gli obblighi della normativa stessa.

Grazie ad assessment effettuati con il supporto di aziende specializzate nel settore, sono stati identificati i rischi derivanti dai due principali fattori in gioco:

- Rischio infrastrutturale, per il quale sono state generate policy e regole volte a mantenere il parco hardware e software costantemente aggiornato, così da ridurre i potenziali incidenti dovuti a vulnerabilità note.
- Rischio umano, per il quale sono state adottate politiche volte ad aumentare il grado di formazione e consapevolezza relativo ai rischi cyber per tutto il personale.

In qualità di società che esercita il controllo dei servizi informatici, Ilpra S.p.A. sta provvedendo ad integrare tutte le società del gruppo nell'infrastruttura aziendale, così da poter applicare in maniera paritaria le policy e le regole adottate per la protezione dei rischi cyber.

La società Ilpra S.p.A. ha provveduto a mitigare il rischio cyber anche attraverso la stipula di una polizza assicurativa adeguata a coprire, tra l'altro, i danni derivanti dall'eventuale interruzione della continuità operativa a seguito di crimini informatici.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, imprese sottoposte al controllo delle controllanti e rapporti con parti correlate.

Parte correlata	Correlazione	Attività
HOLDS S.R.L.	Azionista al 69,65% dell'Emittente	Svolge attività di Holding Finanziaria, è partecipata al 50% da Maurizio Bertocco, Presidente del CdA ed al 50% da Cristina Maldifassi Consigliere d'amministrazione.
Maurizio BERTOCCO	Socio al 50% di Holds S.r.l.	Amministratore Delegato e Presidente dell'emittente, Socio al 50% di Holds S.r.l. Presidente del CDA di Holds S.r.l. e Presidente del CDA Ilpra Group S.r.l.
Cristina MALDIFASSI	Socio al 50% di Holds S.r.l.	In qualità di avvocato, presta servizi professionali alle società del Gruppo. L'emittente effettua un addebito forfetario annuale per utilizzo strutture e cancelleria. Socio al 50% di Holds S.r.l. e Consigliere d'amministrazione delle stessa.
Stefano BERTOCCO	Azionista 0,05% dell'Emittente, Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 25,50% di Ilpra Real Estate S.r.l.	Consigliere di amministrazione dell'emittente, Consigliere di amministrazione di Ilpra Group S.r.l. e cedente del credito d'imposta 110%. Presidente Consiglio di Amministrazione di Ilpra Real Estate S.r.l.
Martina BERTOCCO	Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 25,50% di Ilpra Real Estate S.r.l.	Cedente del credito d'imposta 110%.
ILPRA GROUP S.R.L.	Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco, entrambi amministratori. M. Bertocco è anche amministratore.	Svolge attività immobiliare e di partecipazioni. Ilpra Group Srl affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via Mattei 25 Mortara e Via Mattei 27/29 a Mortara. Effettua opere di manutenzione di fabbricati civili ed industriali, nei quali viene svolta l'attività di Ilpra Spa
ILPRA REAL ESTATE S.R.L.	Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco. M. Bertocco è anche socio	Svolge attività immobiliare. Ilpra Real Estate Sas affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via R. Sanzio 136 e Via Parona Cassolo 728 a Mortara.
QUANTIX Digital S.R.L.	Collegata al 34% da IDM Automation S.r.l.	Svolge attività progettazione e vendita di macchinari per la stampa digitale. Quantix commissiona a IDM Automation S.r.l. la costruzione dei macchinari in oggetto e la manutenzione delle stesse, oltre ad un contratto di management fee per l'affitto di uffici allestiti. Il presidente del cda di IDM Automation è altresì un consigliere di amministrazione della collegata Quantix Digital S.r.l.
UNIMEC S.R.L.	Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.	Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento nuovi ed usati nonché attività di agenzia e rappresentanza. Unimec Srl acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che la stessa ritira dai propri clienti e che non vuole commercializzare direttamente, mentre la Unimec provvede a ricondizionarli e ad immetterli nel mercato.
DEVITA S.R.L.	Società partecipata da Holds S.r.l. al 30%	Svolge attività di progettazione e realizzazione di impianti elettrici e di condizionamento. Segue tutte le realizzazioni, manutenzioni ed implementazioni degli impianti elettrici nei capannoni dove svolge l'attività ILPRA Spa.
MOSAICO S.R.L.	Azionista al 50% di TI WRAP S.r.l.	Svolge attività di partecipazione ed investimenti della liquidità ricevuta dalle controllate e detiene il 100% di T.L.M. S.r.l. ed il 50% di TI WRAP S.r.l.
T.L.M. S.R.L.	Controllata al 100% da Mosaiko S.r.l.	Svolge attività di progettazione, vendita e realizzazione di macchine flow pack e attività di lavorazioni meccaniche in genere. Progetta, produce e vende a TI WRAP S.r.l. macchine confezionatrici flowpack.

DETTAGLIO DEI RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE

DESCRIZIONE

CREDITI DELLA SOCIETA' VERSO:

UNIMEC SRL	324.455	287.679	36.776
QUNTIX DIGITAL SRL	1.343.425	1.363.376	19.951
ILPRA REAL ESTATE SRL	1.721	-	1.721
DE VITA SRL	1.289	218.845	217.556
	1.670.890	1.869.900	199.010

DEBITI DELLA SOCIETA' VERSO:

BERTOCCO MAURIZIO	94.555	78.116	16.439
BERTOCCO STEFANO	39.697	80.941	41.244
BERTOCCO MARTINA	29.410	58.820	29.410
ILPRA REAL ESTATE SRL	6.101	-	6.101
UNIMEC	98.660	6.186	92.474
ILPRA GROUP SRL	470	1.345	875
MALDIFASSI CRISTINA	4.186	-	4.186
DE VITA SRL	6.975	9.662	2.687
TLM SRL	68.330	64.948	3.382
	348.384	300.018	48.366

RICAVI MATURATI NEI CONFRONTI DI:

DE VITA SRL	1.216	155	1.061
MALDIFASSI CRISTINA	600	600	-
ILPRA REAL ESTATE SRL	8.323	8.232	91
UNIMEC SRL	341.188	220.560	120.628
	351.327	229.547	121.780

COSTI ADDEBITATI DA:

DE VITA SRL	20.402	67.093	46.691
MALDIFASSI CRISTINA	9.293	7.322	1.971
BERTOCCO MAURIZIO	215.822	215.544	278
BERTOCCO STEFANO	97.784	80.605	17.179
ILPRA GROUP SRL	106.117	118.889	12.772
ILPRA REAL ESTATE SRL	85.312	78.690	6.622
TLM SRL	215.219	108.971	106.248
UNIMEC SRL	113.386	81.844	31.542
	863.335	758.958	104.377

Azioni proprie

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, si precisa che, alla data di chiusura del periodo, la Capogruppo non possedeva azioni proprie. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026". Le altre società del Gruppo alla data di chiusura del periodo non possedevano azioni proprie.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non evidenziati dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi e benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

In relazione a quanto richiesto dagli artt. da 2447-bis a 2447-decies del Codice Civile, si segnala che il Gruppo nel corso del periodo di riferimento non ha destinato alcun patrimonio o finanziamento ad alcuna attività.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e dell'art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che il Gruppo, nel corso del periodo preso in esame, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Informazioni relative ai compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione

Di seguito si riporta l'informativa richiesta

Qualifica	30.06.2026	30.06.2025	Delta
Amministratori	1.499.660	1.263.407	236.253
Sindaci	16.282	16.282	-
Revisori	12.500	12.603	(103)
Totale	1.528.442	1.292.292	236.150

Evoluzione prevedibile della gestione

Il mercato di riferimento, in cui il Gruppo opera, secondo i dati congiunturali, diffusi dal Centro Studi UCIMA, è cresciuto del +2,3% nel primo semestre 2026, con un forte traino da parte del mercato interno, sulla scia della coda del piano Industry 5.0 e della nuova misura dell'iperammortamento. La vostra società cresce, come la storicità evidenzia, più del mercato di riferimento. Il gruppo continua la sua politica di acquisizioni, nonostante abbia in portafoglio una ampia e completa gamma di macchine per il packaging (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, flopback, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty e fine linea), e di conseguenza soluzioni per soddisfare la clientela più esigente. Nonostante, a livello globale stiamo vivendo, dal 2022 un'instabilità geopolitica, con la guerra tra Russia e Ucraina, la guerra in Medio Oriente, lo spauracchio dei dazi commerciali americani ed ultima la guerra tra Iran e Stati Uniti, il gruppo, che ha confermato buone performance di crescita sta attuando una politica di espansione all'estero, tramite apertura di filiali (Korea, Francia, Olanda, Germania e Australia), sia per garantire la presenza diretta sui vari mercati sia per ridurre i tempi di intervento sia commerciali che tecnici.

La strategia espansionistica del gruppo conferma la volontà di instaurare con i clienti rapporti di partnership e non di semplici fornitori.

Milano, 25 settembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Maurizio Bertocco



2. SCHEMI DI BILANCIO INTERMEDIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2026

2.1 Stato Patrimoniale

	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
ATTIVO:			
B) IMMOBILIZZAZIONI:			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	25.359	31.759	38.423
2) Costi di sviluppo	3.924.510	4.739.419	4.065.492
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	40.852	41.795	49.464
5) Avviamento	499.296	543.680	588.458
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	547.089	484.863	401.825
7) Altre	957.349	1.015.885	891.136
8) Differenza di consolidamento	7.340.793	7.121.513	6.593.928
Totale immobilizzazioni immateriali	13.335.248	13.978.914	12.628.725
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	13.521.205	13.442.648	12.609.338
2) Impianti e macchinari	1.660.684	1.543.992	1.271.162
3) Attrezzature industriali e commerciali	423.359	407.147	176.195
4) Altri beni	1.361.102	1.359.475	1.334.931
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.841.819	1.052.032	55.450
Totale immobilizzazioni materiali	18.808.169	17.841.295	15.447.075

III - Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:

1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	48.203	964.622	10.000
b) imprese collegate	10.200	10.200	10.200
d bis) altre imprese	9.593	9.593	9.593
2) Crediti:			
d bis) altre imprese	82.943	75.110	67.277
2) Altri titoli	956.574	137.117	10.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	247.514	1.196.642	107.070
Totale immobilizzazioni	32.390.930	33.016.850	28.182.871

C) ATTIVO CIRCOLANTE:

I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.385.680	6.665.805	4.476.364
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	20.713.677	18.126.168	19.557.759
4) Prodotti finiti e merci	16.999.731	14.368.884	13.854.950
Totale rimanenze	43.099.088	39.160.858	37.889.073
II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	23.248.052	23.359.738	17.983.200
- oltre 12 mesi	39.419	51.590	54.807
Totale crediti verso clienti	23.287.471	23.411.328	18.038.008
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	141.486	86.284	172.884
Totale crediti verso imprese controllate	141.486	86.284	172.884
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi	1.345.025	1.364.976	1.379.250
Totale crediti verso imprese collegate	1.345.025	1.364.976	1.379.250
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	3.498.424	1.786.791	1.866.369
- oltre 12 mesi	71.778	110.857	87.517
Totale crediti verso altri	3.570.202	1.897.648	1.953.886
5 bis) Crediti Tributari			
- entro 12 mesi	2.349.241	2.488.235	2.555.167
- oltre 12 mesi	74		
Totale Crediti tributari	2.349.315	2.488.235	2.555.167
5 ter) Imposte anticipate			
- entro 12 mesi	682.911	619.542	612.460
- oltre 12 mesi	2.425.546	2.014.093	1.822.175
Totale Imposte anticipate	3.054.457	2.633.635	2.434.635
Totale Crediti	33.747.955	31.882.105	26.533.820
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
6) Altri titoli	517.570	708.153	664.035
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	517.570	708.153	664.035

IV - Disponibilità liquide:

1) Depositi bancari e postali	20.289.847	14.342.423	18.457.208
2) Denaro e valori in cassa	43.686	34.672	39.673
Totale disponibilità liquide	20.333.533	14.377.095	18.496.881
Totale attivo circolante	97.698.147	86.128.210	83.583.809

D) RATEI E RISCOINTI

- Ratei e risconti attivi	2.646.272	1.332.264	1.453.591
Totale ratei e risconti	2.646.272	1.332.264	1.453.591
TOTALE ATTIVO	132.735.349	120.477.325	113.220.271

PASSIVO:
A) PATRIMONIO NETTO:

I - Capitale	5.000.000	2.407.720	2.407.720
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.753.914	4.753.914	4.753.914
IV - Riserva legale	1.000.000	481.544	481.544
VI - Altre riserve distintamente indicate			
1) Riserva Straordinaria	12.003.129	10.171.267	10.171.087
5) Riserva di Consolidamento	2.586.248	2.586.248	2.586.248
7) Riserva diff. di traduzione	26.804	(117.757)	(38.215)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	10.983.019	10.996.107	11.017.992
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.179.609	6.127.772	1.212.068
X - Riserva negativa azioni proprie in portafoglio		(922.944)	(907.224)
Totale Patrimonio netto per il Gruppo	38.532.723	36.483.872	31.685.134
Capitale e riserve di pertinenza di terzi	7.807.959	6.561.680	6.408.098
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	230.264	1.425.460	399.739
Totale Patrimonio Netto di Terzi	8.038.222	7.987.140	6.807.837
Totale Patrimonio Netto Consolidato	46.570.946	44.471.012	38.492.971

B) FONDI PER RISCHI E ONERI:

1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	501.550	425.823	391.823
2) Per imposte	955.462	846.156	790.777
3) Altri	80.000	70.000	70.000
Totale Fondi per rischi ed oneri	1.537.012	1.341.979	1.252.600
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	4.400.130	4.704.358	4.238.808

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi	18.879.397	19.800.499	17.632.546
- oltre 12 mesi	21.392.994	17.188.942	19.572.613

Totale debiti verso banche	40.272.391	36.989.442	37.205.159
-----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi	173.451	564.902	564.902
-----------------	---------	---------	---------

Totale debiti verso altri finanziatori	173.451	564.902	564.902
---	----------------	----------------	----------------

6) Acconti

- entro 12 mesi	15.906.071	9.357.317	11.920.826
-----------------	------------	-----------	------------

Totale acconti	15.906.071	9.357.317	11.920.826
-----------------------	-------------------	------------------	-------------------

7) Debiti verso fornitori

- entro 12 mesi	11.797.978	13.067.581	10.119.272
-----------------	------------	------------	------------

Totale debiti verso fornitori	11.797.978	13.067.581	10.119.272
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

7) Debiti verso imprese controllate

- entro 12 mesi	204.226	32.953	32.953
Totale debiti verso imprese controllate	204.226	32.953	32.953
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	2.580.528	1.882.284	2.142.342
- oltre 12 mesi	174.131	216.890	284.634
Totale debiti tributari	2.754.658	2.099.173	2.426.977
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	712.519	907.576	621.605
- oltre 12 mesi	5.077	10.155	15.232
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	717.596	917.731	636.837
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	4.678.753	2.948.090	4.124.889
- oltre 12 mesi	65.500	61.500	73.500
Totale altri debiti	4.744.253	3.009.590	4.198.389
Totale Debiti	76.570.624	66.038.689	67.105.315
E) RATEI E RISCONTI			
- Ratei e risconti passivi	3.656.637	3.921.286	2.130.577
Totale ratei e risconti	3.656.637	3.921.286	2.130.577
TOTALE PASSIVO E NETTO	132.735.349	120.477.325	113.220.271

2.2 Conto Economico

	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	41.979.277	84.000.005	34.512.242
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	5.026.340	4.121.636	6.467.643
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	31.802	2.626.875	757.557
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	663.841	1.223.314	635.094
TOTALE A)	47.701.260	91.971.830	42.372.536
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.776.102	36.047.961	17.685.679
7) Per servizi	8.165.295	15.071.656	7.222.103
8) Per godimento beni di terzi	788.177	1.392.069	636.000
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	8.866.131	15.651.266	7.677.073
b) oneri sociali	2.411.789	4.207.859	2.048.388
c) trattamento di fine rapporto	548.379	955.291	438.061
d) trattamento di quiescenza e simili	288	804	456
e) altri costi	218.351	419.649	197.831
Totale costi personale	12.044.938	21.234.868	10.361.809
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.570.710	3.217.172	1.374.633
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	994.954	1.945.756	992.029

d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	58.060	94.826	43.844
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.623.724	5.257.754	2.410.506
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.246.940	1.066.514	650.173
13) Altri accantonamenti	10.000	70.000	10.000
14) Oneri diversi di gestione	726.856	937.286	374.396
TOTALE B	43.381.972	81.078.108	39.350.665
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	4.319.288	10.893.722	3.021.871
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi a imprese controllate e collegate	2.272	1.179	745
16) Altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	74.105	148.763	52.374
Totale altri proventi finanziari	74.105	148.763	52.374
17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	582.050	1.202.714	619.371
17 bis) Utili perdite su cambi	48.771	112.210	12.084
Totale (15+16-17)	(554.444)	(1.164.983)	(578.335)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		65.206	8.956
19) Svalutazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale Rettifiche (18-19)		65.206	8.956
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	3.764.844	9.793.945	2.452.491
22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate			
a) imposte correnti	1.493.033	2.271.349	893.630
b) imposte relative ad esercizi precedenti	6.868	149.330	69.645
c) imposte differite e anticipate	(144.929)	(179.966)	(122.590)
Totale delle imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	1.354.972	2.240.713	840.685
26) Utile (perdita) dell'esercizio	2.409.873	7.553.232	1.611.806
Utile di esercizio per il gruppo	2.179.609	6.127.772	1.212.068
Utile dell'esercizio di pertinenza di terzi	230.264	1.425.460	399.739

2.3 Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	30.06.2026	30.06.2025	Debita
(Dati in Euro/000)			
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)			
Utile (perdita) dell'esercizio	2.409.873	1.611.806	798.067
Imposte sul reddito	1.354.971	840.685	514.286
Interessi passivi/(attivi)	554.444	578.335	23.891
Il Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi plus / minusvalenze da	4.319.288	3.030.826	1.288.462
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-	-	-
Accantonamenti ai fondi	558.666	448.517	110.149
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.565.664	2.366.662	199.002
Svalutazioni per perdite dure sul di valore	-	8.956	8.956
Altre rettifiche per elementi non monetari	58.060	43.844	14.216
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale	3.182.390	2.850.067	332.323
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	7.501.678	5.880.893	1.620.785
Variazioni del capitale circolante netto	-	-	-
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	3.938.230	5.379.177	1.440.947
Decremento/(Incremento) delle immobilizzazioni destinate alla vendita	-	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	123.857	1.650.363	1.526.506
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	5.450.423	3.534.258	1.916.165
Decremento/(Incremento) dei ratei e riscontattivi	1.314.008	601.590	712.418
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	264.650	227.222	37.428
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	473.178	1.146.604	1.619.782
Totale variazioni del capitale circolante netto	415.786	123.236	539.022
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	7.085.892	6.004.129	1.081.763
Altre rettifiche	-	-	-
Interessi incassati/(pagati)	554.444	578.335	23.891
(Imposte sul reddito pagate)	699.487	721.798	22.311
(Utilizzo dei fondi)	725.921	245.008	480.913
Totale altre rettifiche	1.979.852	1.545.141	434.711
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)*	5.106.040	4.458.988	647.052
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
Immobilizzazioni materiali - (Inve stime nti) / Disinve stime nti	1.961.828	338.857	1.622.971
Immobilizzazioni immateriali - (Inve stime nti) / Disinve stime nti	927.044	1.058.262	131.218
Immobilizzazioni finanziarie - (Inve stime nti) / Disinve stime nti	949.128	15	949.143
Attività finanziarie non immobilizzate - (Inve stime nti) / Disinve stime nti	182.869	136.442	46.427
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 2.122.613	- 1.533.576	- 589.037
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi terzi	-	-	-
Incremento/(Decremento) del bna breve verso banche	921.103	436.465	484.638
Accensione finanziamenti	11.093.566	19.085.000	7.991.434
(Rimborso finanziamenti)	8.097.717	16.285.945	8.188.228
Mezzi propri	-	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-	-
Cessione (acquisto) azioni proprie	1.419.600	104.244	1.523.844
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	885.746	975.779	90.033
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2.608.600	1.282.567	1.326.033
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	5.592.027	4.207.979	1.384.048
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14.377.095	14.064.421	312.674
Variazione per imento di consolidamento	364.411	224.481	139.930
Disponibilità liquide alla fine del periodo	20.333.533	18.496.881	1.836.652



3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2026

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato intermedio al 30 giugno 2026, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e dal rendiconto finanziario, redatto in conformità del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015 con applicazione del c.d. "metodo finanziario" per il leasing con caratteristiche di finanziamento.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e l'integrazione dei dati del bilancio consolidato e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, da altre disposizioni del D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, o da altre leggi precedenti.

Gli Amministratori confermano che, in considerazione delle prospettive economiche, della patrimonializzazione e della posizione finanziaria del Gruppo, non sussistono incertezze sulla continuità aziendale del Gruppo e che, conseguentemente, nella redazione del bilancio al 30 giugno 2026, adottano principi contabili propri di una azienda in funzionamento.

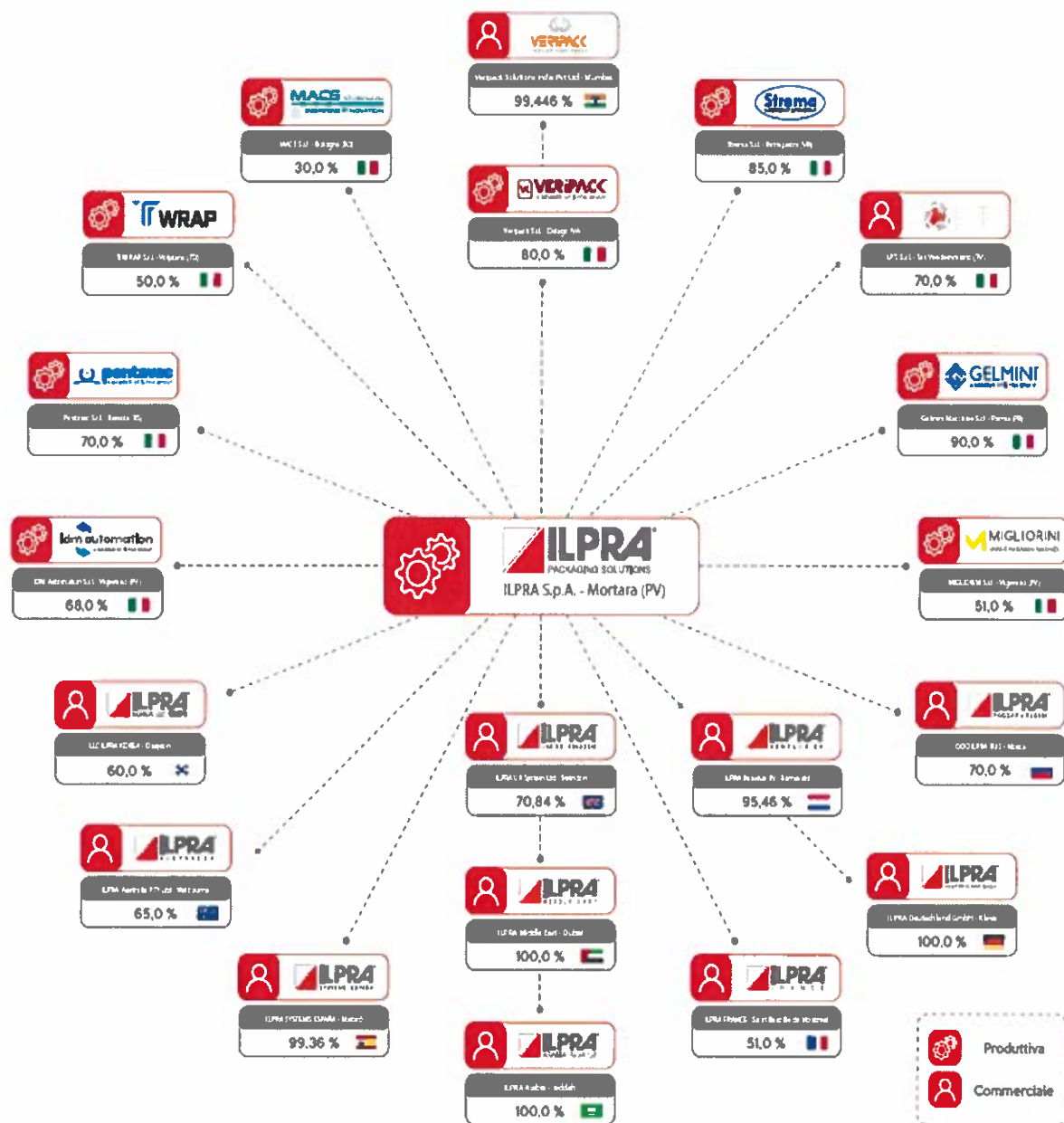
Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nel corso dell'anno non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Il raccordo tra gli ammontari del patrimonio netto e del risultato netto del periodo al 30 giugno 2026, desumibili dal bilancio della controllante e quelli risultanti dal bilancio consolidato alla stessa data, è presentato in apposita sezione della presente nota integrativa.

Il presente bilancio consolidato viene redatto ai sensi del D.Lgs. 127/1991, avendo, il Gruppo, superato per due esercizi consecutivi i parametri imposti dal sunnominato D.Lgs. tale obbligo prevede anche l'applicazione del metodo "finanziario" per l'esposizione contabile dei leasing, così come fortemente consigliato dall'OIC17.

Di seguito viene presentato lo schema identificativo della struttura del Gruppo Ilpra al 30 giugno 2026, data di riferimento della presente relazione semestrale:



Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al 31 dicembre 2025, a seguito dell'apertura, da parte di ILPRA S.p.A. della filiale ILPRA Australia PYT Ltd; per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026".

3.1 Criteri di redazione

Prospetti contabili

In ossequio a quanto disposto dall'art. 29 del D. Lgs. 129/91, il bilancio consolidato intermedio del Gruppo Ilpra è composto dallo stato patrimoniale intermedio, dal conto economico intermedio, dal rendiconto finanziario intermedio e dalla nota integrativa ed è stato redatto dagli amministratori dell'impresa controllante secondo le norme del Codice civile in materia di bilancio d'esercizio e bilancio consolidato, nonché in conformità ai principi contabili emanati dall'organismo italiano di contabilità, ed in particolare l'OIC 17, ovvero ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB.

Trattandosi di un bilancio consolidato intermedio, relativo al periodo 1° gennaio 2026 – 30 giugno 2026, la presente Nota Integrativa è stata redatta in ossequio alle disposizioni fornite dal Principio Contabile OIC 30 (recante indicazioni in merito alla struttura ed ai contenuti dei bilanci intermedi), con un dettaglio informativo più contenuto e con rappresentazioni più sintetiche.

Principi di consolidamento

Sono stati adottati i seguenti principali criteri di consolidamento.

Le attività e le passività delle società controllate sono assunte secondo il “metodo dell'integrazione globale”, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti superiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza è portata, ove possibile, ad incremento degli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidato e per la quota rimanente è iscritta alla voce “avviamento” incluso nelle immobilizzazioni immateriali; quando tale eccedenza non corrisponde ad un maggior valore della partecipata, la stessa viene iscritta in detrazione della “Riserva di consolidamento”. Le partite dei crediti e debiti, dei ricavi e costi tra società consolidate sono state eliminate. Le plusvalenze di entità significativa realizzate tra società consolidate e gli utili inclusi nelle immobilizzazioni provenienti da società consolidate sono state eliminate. I dividendi distribuiti da società consolidate sono stati stornati dal conto economico consolidato.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti inferiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata “riserva di consolidamento”.

La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” iscritta nella voce del passivo “B) Fondi per rischi ed oneri”.

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

L'utilizzo del fondo si effettua a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L'utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico “A5 Altri ricavi e proventi”.

Area di consolidamento

Sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale le partecipazioni in società controllate di diritto o di fatto come previsto dall'art. 26 del D.Lgs 127/1991.

Non si è ritenuto di consolidare la controllata di Veripack S.r.l., Veripack Solution India Private Ltd, la controllata di Ilpra Benelux BV, Ilpra Deutschland GmbH, della filiale di Ilpra S.p.A. ed Ilpra Australia PYD

Ltd, tutte per l'irrelevanza dei dati; avvalendosi dell'esclusione prevista dall'art. 28 del D.Lgs 127/199. Si è proceduto a deconsolidare la controllata di Ilpra Middle East Dwc-Ilc, Ilpra Arabia, società inattiva ed in attesa di chiusura da parte del governo Saudita.

Di seguito è riportato l'elenco delle imprese controllate incluse nel consolidamento alla data del 30 giugno 2026:

Società controllate incluse nel consolidamento:
(Euro/000)

società	sede	data inizio consolidamento	capitale sociale	patrimonio netto	utile / perdita periodo	quota diretta	quota indiretta	quota totale del gruppo	valore di bilancio
Ilpra System UK Ltd	Swindon	2018	67	6.610	278	70,84%	0,00%	70,84%	3.657
Ilpra Middle East Dwc-Ilc*	Dubai	2018	71	2.075	73	0,00%	100,00%	70,84%	68
Strema S.r.l.	Buttapietra (VR)	2018	99	3.518	(77)	85,00%	0,00%	85,00%	2.764
Veripack S.r.l.	Gorla Maggiore (VA)	2019	10	2.741	80	80,00%	0,00%	80,00%	231
I.P.T. S.r.l.	S. Vendemiano (TV)	2019	30	1.595	244	70,00%	0,00%	70,00%	351
OOO Ilpra Rus	Mosca	2019	0,2	1.659	61	70,00%	0,00%	70,00%	0,138
MACS S.r.l.**	Bologna	2022	100	1.685	245	30,00%	0,00%	30,00%	905
IDM Automation S.r.l	Vigevano (PV)	2023	30	1.194	(332)	68,00%	0,00%	68,00%	1.643
Pentavac S.r.l.	Comezano-Cizzago (BS)	2023	100	3.998	122	70,00%	0,00%	70,00%	6.073
Ilpra Korea LLC	Daejeon	2024	115	(25)	(48)	60,00%	0,00%	60,00%	72
Ilpra System Espana SL	Matarò	2024	2.158	1.042	(157)	99,36%	0,00%	99,36%	2.617
Migliorini S.r.l.	Vigevano (PV)	2024	104	783	(170)	51,00%	0,00%	51,00%	626
Ilpra France S.a.S.	Saint Bauzille de Montmel	2025	50	(106)	(55)	51,00%	0,00%	51,00%	25
TI WRAP S.r.l.	Volpiano (TO)	2025	100	104	8	50,00%	0,00%	50,00%	50
Gelmini S.r.l.	Parma	2025	50	3.792	618	90,00%	0,00%	90,00%	2.756
Ilpra Benelux BV	Barneveld	2025	1.000	155	(53)	95,46%	0,00%	95,46%	955

*Controllata indirettamente da Ilpra System UK Ltd

**Controllata al 30% diritto di voto al 51%

OIC 34

Il nuovo principio contabile OIC 34 prevede che, nell'applicare l'art. 2427 c. 1 c.c. la società indichi in nota integrativa le seguenti informazioni, se rilevanti:

- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 15 per la determinazione del prezzo complessivo del contratto in presenza di corrispettivi variabili. Nel caso di attualizzazione del prezzo complessivo si applica la relativa informativa prevista dall'OIC 15 "Crediti";
- il metodo utilizzato ai sensi del paragrafo 21 per l'allocazione del prezzo complessivo del contratto alle singole unità elementari di contabilizzazione;
- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 32 per determinare lo stato di avanzamento in caso di prestazioni di servizi.

Si precisa che tale principio non ha prodotto impatti nelle modalità di riconoscimento dei ricavi.

Bilanci in valuta

I bilanci in valuta estera vengono convertiti ai cambi in Euro secondo quanto previsto dallo OIC 17. Per la determinazione del controvalore in Euro dei saldi espressi in valuta estera delle controllate Inglese Ilpra System UK Ltd, degli Emirati Arabi Uniti Ilpra Middle East Llc, della Russia OOO Ilpra Rus e della Corea del Sud Ilpra Korea LLC, si sono utilizzati i cambi riportati nella tabella seguente.

valuta	saldi patrimoniali 30.06.2026	saldi economici medi 30.06.2026
Euro/Won Sud	1767,08	1730,66
Euro/Dirham	4,1844	4,2843
Euro/Sterlina	0,86178	0,862
Euro/Rublo*	89,889	89,2716

Fonte: <https://www.bancaditalia.it/compiti/operazioni-cambi/archivio-cambi/index.html>

*Poiché dal 01/03/2022, la Banca D'Italia non contratta più la moneta russa, ma questa viene scambiata e valorizzata presso altri operatori, al fine di dare un valore veritiero, abbiamo applicato il cambio proposto dalla seguente fonte: <https://www.exchange-rates.org/it/storico-tassi-cambio/eur-rub-2026>

Bilanci oggetto del consolidamento

I bilanci delle società controllate utilizzati sono i progetti approvati dai rispettivi consigli di amministrazione. Detti bilanci sono, se necessario, modificati per depurarli delle poste di natura fiscale.

Quota di competenza di terzi

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nel consolidamento, per la quota non di competenza del Gruppo, è iscritto in una apposita voce del patrimonio netto, denominata "patrimonio netto di terzi".

3.2 Tecnica di consolidamento

Per le imprese incluse nel consolidamento integrale, vengono completamente ripresi sia gli elementi dell'attivo e del passivo che i costi e i ricavi.

Una volta aggregati i singoli bilanci, sono effettuate le seguenti operazioni:

- eliminazione delle poste significative di crediti e debiti infragruppo;
- eliminazione dei proventi e degli oneri significativi relativi ad operazioni effettuate fra le imprese del Gruppo;
- eliminazione degli utili e delle perdite significativi conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese del Gruppo e relativi valori compresi nel patrimonio alla data di riferimento del bilancio;
- eliminazione dei conti d'ordine relativi a garanzie e fidejussioni tra le imprese incluse nell'area di consolidamento; eliminazione delle appostazioni effettuate unicamente in applicazione della normativa tributaria;
- eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni nelle imprese incluse nel consolidamento contro il patrimonio netto di competenza delle società partecipate, attribuendo ai soci di minoranza, in apposite voci, la quota del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio di loro spettanza;

qualora ne ricorrano i presupposti, la differenza tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione del patrimonio netto delle controllate esistente alla data dell'acquisto della partecipazione, viene imputata agli elementi dell'attivo e/o del passivo delle società incluse nel consolidamento; l'eventuale residuo positivo, laddove esso rappresenti un effettivo maggior valore della partecipata recuperabile tramite i redditi futuri dalla stessa generati, viene imputato in una voce dell'attivo denominata "Differenza da consolidamento" ed ammortizzata in relazione al periodo atteso di utilità dell'avviamento così iscritto; l'eventuale residuo negativo, nel caso in cui non sia dovuto alla previsione di perdite, viene imputato in una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento". In particolare, si riportano di seguito i dettagli e gli effetti delle operazioni di acquisto o conferimento che hanno portato alla costituzione del gruppo ed alla creazione della Differenza da Consolidamento e della Riserva da Consolidamento.

società	data acquisto	modalità acquisto	% acquistata	costo storico	rival DL 140/2020	Valore partecipazione	quota Pn	riserva consolidamento	differenza consolidamento
Ilpra UK Ltd	05.02.18	scissione /acquisto	70.84%	1.714.384	1.942.727	3.657.111	1.558.466	917.805	
Strema Srl	05.02.18	scissione	85.00%	8.780	2.755.485	2.764.265	1.571.211	1.562.431	
Ilpra UAE Llc	05.02.18	scissione	70.84%	68.209		68.209	77.566	42.313	
Veripack Srl	24.04.19	acquisto	80.00%	25.970	204.958	230.928	56.834	30.864	
I.P.T. Srl	26.06.19	acquisto	70.00%	351.458		351.458	114.664		236.794
OOO Ilpra Rus	30.08.19	acquisto	70.00%	138		138	47.103	32.834	
MACS Srl	13.04.22	acquisto	30.00%	905.009		905.009	37.298		867.711
IDM Automation Srl	18.05.23	acquisto	68.00%	1.642.806		1.642.806	789.558		853.248
Pentavac Srl	08.06.23	acquisto	70.00%	6.073.014		6.073.014	1.170.282		4.902.733
Ilpra Korea Llc	08.01.24	costituzione	60.00%	72.276		72.276	72.276		
Ilpra Espana SL	19.09.24	acquisto	99.36%	2.617.205		2.617.205	1.338.973		1.278.292
Migliorini Srl	03.10.24	acquisto	51.00%	626.208		626.208	436.352		189.856
Ilpra France SaS	27.01.25	costituzione	51.00%	25.500		25.500	25.500		
TI WRAP Srl	23.04.25	costituzione	50.00%	50.000		50.000	50.000		
Gelmini Srl	17.07.25	acquisto	90.00%	2.755.607		2.755.607	1.761.544		994.063
Ilpra Benelux BV	20.11.25	acquisto	95.46%	954.622		954.622	198.518		727.193
Totale				17.891.187			9.306.145	2.586.247	10.049.890

Per le variazioni afferenti al Gruppo, nel corso del periodo preso in esame, si rimanda a pag. 9 capitolo relativo agli eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026.

3.3 Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio consolidato e nelle rettifiche di valore sono conformi all'articolo 2426 del Codice Civile, modificato dal citato Decreto Legislativo n° 127/91, e sono uniformi per tutte le società incluse nel consolidamento.

La valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività delle imprese facenti parte del Gruppo, nel rispetto della clausola generale della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico del complesso delle imprese costituenti il Gruppo che fa capo alla Vostra società.

Inoltre, nella redazione del presente bilancio, si sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura del periodo, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, nonché dei rischi e delle perdite relativi all'esercizio, anche se eventualmente conosciuti dopo la chiusura di questo.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è calcolato a rate costanti determinate secondo il periodo stimato di utilizzazione futura.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Marchi e brevetti	20%
Concessioni e licenze	20%
Costi ricerca e sviluppo	20%
Costi impianto e ampliamento	20%
Differenza di consolidamento	10%
Altre	20%
- migliorie beni di terzi	Durata residua del contratto

Immobilizzazioni materiali

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e sono esposte al netto dei fondi di ammortamento e svalutazione.

Le immobilizzazioni che risultino durevolmente di valore inferiore al valore contabile netto sono iscritte a tale minor valore.

I piani di ammortamento tengono conto della residua possibilità di utilizzazione economica dei singoli cespiti. Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato.

Le aliquote applicate nel calcolo degli ammortamenti per i singoli cespiti, conformi alle aliquote ordinarie fiscalmente consentite, sono le seguenti:

Immobili e fabbricati	3%
Attrezzature industriali e commerciali	15,5%
Altri beni	20%
- mobili e arredi	12%
- autovetture	25%
- autocarri	20%
- macchine elettroniche	20%
Terreni e fabbricati diritto d'uso	Durata residua del contratto di leasing
Impianti e macchinari diritto d'uso	corrispondente
Automezzi diritto d'uso	

Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, con riguardo ai crediti, del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 8, del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, ottenuto tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. Per i crediti e i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione, rispettivamente, secondo il presumibile valore di realizzo, o il valore nominale. Sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della

scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Trattasi di partecipazioni che non costituiscono investimento durevole, valutati al costo di acquisizione (prezzo di acquisto o somme versate per la loro sottoscrizione, al netto della cedola in corso di maturazione), ovvero al valore presumibile di realizzo, se minore.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide in Euro sono iscritte al valore nominale, le disponibilità liquide in altre valute sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi sono iscritti sulla base della competenza temporale e si riferiscono a ricavi e costi di competenza dell'esercizio e con manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. I risconti attivi e passivi sono relativi a costi e ricavi manifestatisi nell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Fondi per rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la stima effettuata sulla base di tutti gli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta la passività prevista dall'articolo 2120 del Codice Civile, soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alle legislazioni vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro.

L'importo è iscritto al lordo dell'acconto sulle future ritenute d'imposta, versato ai sensi della Legge 662/96 e della relativa rivalutazione, classificato tra le immobilizzazioni finanziarie.

Componenti positive e negative di reddito

I proventi e gli oneri sono iscritti in conto economico in base al principio della competenza economica, della prudenza ed al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

I corrispettivi delle prestazioni di fornitura di lavoro temporaneo vengono imputati a ricavo mensilmente, nel rispetto del principio di competenza temporale ed in correlazione ai costi per prestazioni di lavoro temporaneo sostenuti.

Imposte

Le imposte sul reddito sono state determinate sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore. Vengono contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle operazioni di consolidamento e a tutte le differenze temporanee significative tra i valori dell'attivo e del passivo consolidati ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali risultanti dai bilanci di esercizio delle società consolidate. In particolare, le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse possibilità che il relativo debito insorga.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se riferite alla stessa impresa. Il saldo della compensazione è iscritto nella voce Altri crediti dell'attivo circolante, se attivo, nella voce Fondo per imposte, se passivo.

3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali hanno la seguente composizione

	Saldo 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Amm.to	Saldo 30.06.2026
costi di impianto e ampliamento	31.759				(6.400)	25.359
costi di sviluppo	4.739.419			40.102	(855.011)	3.924.510
diritti di brevetto, concessioni, marchi	41.795	4.150			(5.093)	40.852
avviamento	543.680				(44.384)	499.296
immobilizzazioni in corso	484.863	102.328		(40.102)		547.089
altre	1.015.885	101.042			(159.578)	957.349
avviamento da consolidamento	7.121.513	727.193	(5.419)		(502.494)	7.340.793
Totale	13.978.914	934.713	(5.419)	-	(1.572.960)	13.335.248

La voce “Costi impianto e ampliamento” non ha subito incrementi; le modifiche di valore sono relative alla quota di ammortamento del periodo considerato.

La voce “Costi di sviluppo” si è incrementata per Euro 40.102, imputabili alla controllata Migliorini S.r.l. per una riallocazione dalle immobilizzazioni in corso.

La voce “diritti di brevetto, concessioni, marchi” si è incrementata per Euro 4.150 imputabili a MACS S.r.l.

La voce “Avviamento” non ha subito modifiche, se non per le quote di ammortamento del periodo.

La voce “Immobilizzazioni Immateriali in corso” si è incrementata di Euro 102.328, di cui Euro 76.750 di competenza di Veripack S.r.l. ed Euro 25.578 di competenza di Migliorini S.r.l., La riduzione di Euro 40.102, imputabile a Migliorini S.r.l. ed è afferente a una riallocazione nel conto “Costi di Sviluppo”.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” è costituita da costi aventi utilità pluriennale relativi in prevalenza a software, spese riorganizzative e migliorie di beni di terzi; l’incremento è imputabile prevalentemente ad Ilpra S.p.A. Si segnala un incremento di Euro 101.042 che risulta così suddiviso: Euro 66.247 relativo alla capogruppo Ilpra S.p.A., Euro 4.334 di Pentavac S.r.l., Euro 9.500 di IDM Automation S.r.l., Euro 8.596 di Migliorini S.r.l., Euro 5.690 di Strema S.r.l. ed Euro 6.675 di Veripack S.r.l.

La voce “Avviamento da consolidamento”, si è incrementata per Euro 727.193. Si è provveduto ad analizzare l’allocazione della differenza di consolidamento sia per quanto riguardano le voci dell’attivo che del passivo, ma si è ritenuto più opportuno identificare il differenziale nella voce avviamento.

- Euro 690.834 relativi all’acquisto del 95,46% di Ilpra Benelux BV.

L’importo indicato risulta nettato delle quote di ammortamento applicate negli esercizi precedenti.

Il decremento di Euro 5.419, si riferisce al deconsolidamento di Ilpra Arabia.

Il restante importo risulta così suddiviso:

- Euro 71.038 relativi all’acquisizione del 70% di I.P.T. S.r.l.;
- Euro 498.933 relativi all’acquisto del 30% di MACS S.r.l.;
- Euro 3.391.056 relativi all’acquisizione del 70% di Pentavac S.r.l.;
- Euro 583.053, relativi all’acquisizione del 68% di IDM Automation S.r.l.;
- Euro 1.054.591 relativi all’aumento di capitale al 99,36% di Ilpra System Espana SL;
- Euro 156.631 relativi all’acquisizione del 51% di Migliorini S.r.l.;
- Euro 894.656 relativi all’acquisto del 90% di Gelmini S.r.l.

L’ammortamento è calcolato sulla durata di 10 anni.

Tale importo non era allocabile, come previsto dal principio OIC 17 a elementi dell'attivo e del passivo relativi alle società controllate, ed è stato quindi iscritto in via residuale.

Immobilizzazioni materiali

I movimenti intervenuti nel corso del periodo sono di seguito dettagliati, si rammenta che il valore dei cespiti al 31.12.2025 è al lordo del fondo ammortamento:

	Saldo 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	Altre movimenti	Diff. Di traduzione	Fdo ammort.	Saldo 30.06.2026
terreni e fabbricati	18.459.021	730.748	(53.351)		28.801	(5.644.014)	13.521.205
impianti e macchinari	5.758.319	426.321	(351.265)		3.435	(4.176.126)	1.660.684
attrezzature ind.li e commerciali	1.060.768	52.571	(15.052)			(674.928)	423.359
altri beni	5.279.514	327.292	(239.050)	2.100	22.816	(4.031.570)	1.361.102
immob.in corso	1.052.032	794.638	(2.751)	(2.100)			1.841.819
Totale	31.609.654	2.331.570	(661.469)	-	55.052	(14.526.638)	18.808.169

La voce "Terreni e fabbricati" risulta incrementata nel periodo preso in esame dalla presente relazione per Euro 730.748; di cui Euro 2.508 relativi a Ilpra S.p.A., Euro 4.748 relativi a Veripack S.r.l. ed Euro 723.492 di competenza della nuova acquisizione Ilpra Benelux BV e relativo al fabbricato di proprietà ubicato a Barneveld (Olanda). Il decremento si riferisce all'impatto del metodo finanziario tutto in capo ad Ilpra S.p.A.

La voce "Impianti e macchinari" risulta incrementata per Euro 426.321, di cui Euro 352.927 di competenza di Ilpra S.p.A, Euro 7.258 di IPT S.r.l., Euro 2.123 di Migliorini S.r.l., Euro 59.158 di competenza di Veripack S.r.l. ed imputabili alla nuova consolidata Ilpra Benelux BV Euro 4.854.

Il decremento di Euro 351.265 è prevalentemente imputabile a Ilpra S.p.A. e si riferisce a normale rotazione dei macchinari, oltre che all'impatto del metodo finanziario.

La voce "Attrezzature ind.li e commerciali" risulta incrementato Euro 52.571, di cui Euro 559 imputabili a Ilpra System Espana SL., Euro 1.500 a Pentavac S.r.l., Euro 4.400 MACS S.r.l., Euro 1.314 Strema S.r.l. ed Euro 5.898 a Migliorini S.r.l.

Il decremento di Euro 15.051 risulta da un normale avvicendamento dei macchinari più vetusti ed è totalmente imputabile alla controllante Ilpra S.p.A.

La voce "Altri beni" risulta incrementata per Euro 327.292.

Gli incrementi relativi a Ilpra Benelux BV sono di Euro 93.353.

Le riduzioni sono imputabili a normale rotazione di beni dismessi per usura.

La voce "Immobilizzazioni in corso" risulta incrementata per Euro 794.638, di cui Euro 756.983 imputabili a Ilpra S.p.a. ed afferente a lavori in corso per la realizzazione di una nuova cabina elettrica ed all'ampliamento degli uffici commerciali situati a Mortara in via Mattei 21/23 ed Euro 37.655 a Migliorini S.r.l.

La riduzione per Euro 2.751 è di competenza di Migliorini S.r.l.

Altre movimentazioni si riferiscono alla riclassifica negli "Altri Beni" della società Pentavac S.r.l. per Euro 2.100.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Partecipazioni in imprese controllate	48.203	964.622	-916.419
Partecipazioni in imprese collegate	10.200	10.200	0
Partecipazioni in altre imprese	9.593	9.593	0
Crediti vs altre imprese	82.943	75.110	7.833
Crediti vs collegate	10.000	10.000	0
Crediti vs Altri titoli	86.574	127.117	-40.543
Totale	247.513	1.196.642	(949.129)

La voce “Partecipazioni in imprese controllate” si riferisce per Euro 10.000 alla partecipazione della Veripack Srl del 99,446% nella filiale Indiana “Veripack Solutions India Pvt Ltd”, Euro 38.202. alla partecipazione di Ilpra Middle East del 100% in Ilpra Saudi Arabia ed Euro 1 per la partecipazione del 100% di Ilpra Benelux BV in Ilpra Deutschland GmbH.

La riduzione di Euro 916.419 è afferente al consolidamento della controllata Ilpra Benelux BV detenuta da Ilpra S.p.A al 95,46%.

La voce “Partecipazioni in altre imprese collegate” si riferisce esclusivamente alla partecipazione del 34% detenuta da IDM Automation S.r.l. in Quantix Digital S.r.l., per Euro 10.200.

La voce “Partecipazioni in altre imprese” risulta così composta:

- da quote azionarie di Banca BCC Carate e Brianza, intrattenute da Ilpra S.p.A., per Euro 9.000; da quote azionarie della Banca di Verona e Vicenza Credito Cooperativo intrattenute da Strema S.r.l. per Euro 568;
- da quote azionarie di Banca Credit Agricole, intrattenute da Ilpra France S.a.s., per Euro 15; Quota Conai per 10 Euro, così suddivisi: 5 Euro per I.P.T. S.r.l. e 5 Euro per Veripack S.r.l. La riduzione è imputabile alla fusione di Eltec S.r.l. in Ilpra S.p.A.

La voce “crediti vs altre imprese” è afferente al credito di I.P.T. S.r.l. nei confronti della società assicurativa Allianz RAS per il versamento di premi corrisposti al fine di assicurare l’indennità di fine mandato all’Amministratore unico.

Le quote dei fondi comuni e delle partecipazioni sono valutate in bilancio al costo storico di acquisto. Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

La voce “crediti vs collegate” si riferisce al finanziamento infruttifero di IDM Automation S.r.l. a favore della collegata Quantix Digital S.r.l.

La voce “crediti vs altri” si riferisce alla polizza assicurativa TFR contratta dalla controllata Gelmini S.r.l., la riduzione dell’importo è dovuto al rimborso ottenuto per utilizzo del Fondo TFR.

Il valore delle partecipazioni è stato valutato in bilancio al costo storico di acquisto. Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

Attivo Circolante

Rimanenze

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
mat prime, sussid e di consumo	5.385.680	6.665.805	-1.280.125
prod in corso di lav e semilavorati	20.713.677	18.126.168	2.587.509
prodotti finiti e merci	16.999.731	14.368.885	2.630.846
Totale	43.099.088	39.160.858	3.938.230

Il valore dello stock dei prodotti finiti si è incrementato per Euro 2.630.846, di cui l'impatto delle società consolidate per la prima volta è 423.701. Gli impatti più rilevanti sono imputabili a Gelmini S.r.l. Euro 1.386.440 e a Ilpra Russia Euro 1.590.886, in entrambe i casi si tratta di macchinari che sono stati fatturati successivamente alla chiusura del periodo.

Le rimanenze di materie prime si sono ridotte di Euro 1.280.125 ed i prodotti in corso di lavorazione si sono incrementati per Euro 2.587.509.

La voce prodotti in corso di lavorazione risulta in aumento rispetto al precedente esercizio; la motivazione principale è che il vostro gruppo si sta posizionando, con successo, anche nel mercato dei "Grandi Impianti", questa scelta strategica genera lavorazioni su commesse che hanno importi rilevanti e tempi di produzione importanti, che possono raggiungere periodi dai sei mesi all'anno.

Crediti

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variation
Crediti verso Clienti	23.287.471	23.411.328	-123.857
Crediti verso imprese controllate	141.486	86.284	55.202
Crediti verso imprese collegate	1.345.025	1.364.976	-19.951
Crediti verso altri	8.973.974	7.019.518	1.954.456
Total	33.747.956	31.882.106	1.865.850

La voce "crediti verso clienti", è rappresentata dai crediti non ancora incassati alla data del 30 giugno 2026. L'apporto di Ilpra Benelux BV è di Euro 280.353.

I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo rettificativo pari a Euro 940.774 che rispecchia le valutazioni effettuate dagli amministratori circa il valore di presumibile realizzo dei crediti commerciali in essere al 30 giugno 2026.

La voce "crediti verso imprese controllate" è afferente al credito vantato da Ilpra S.p.A. per Euro 38.900, da Veripack S.r.l. per Euro 47.384 verso la controllata Veripack Solution India Ltd., che non è stata inclusa nel consolidamento e per Euro 55.202 da Ilpra Benelux Bv verso la controllata Ilpra Deutschland GmbH non inserita nel consolidamento. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo **Area di consolidamento**.

La voce "crediti verso imprese collegate" è afferente al credito, di natura commerciale, vantato da IDM Automation S.r.l. nei confronti della collegata Quantix Digital S.r.l. per Euro 1.345.025.

La voce "Crediti verso altri" è di Euro 8.973.974, di cui i vantanti da Ilpra Benelux BV ammontano ad Euro 648.269.

Non sussistono crediti e debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali; non esistono crediti e debiti relativi ad operazioni con l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Di seguito si riporta la movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

	saldo 31.12.2025	incrementi	utilizzi	Diff. Di traduzione	Riclassifica	saldo 30.06.2026
F.do Svalutazione Crediti	889.480	58.867	(7.573)	-	-	940.774
Totale	889.480	58.867	(7.573)	-	-	940.774

L'incremento del fondo è imputabile per Euro 7.858 a IDM Automation S.r.l., Euro 12.201 a Gelmini S.r.l. ed Euro 38.000 ad Ilpra S.p.A.

L'apporto della nuova consolidata Ilpra Benelux BV è di Euro 807.

L'utilizzo per Euro 7.573, si riferisce tutto alla capogruppo Ilpra S.p.A per Euro 4.523 e a I.P.T. S.r.l. per Euro 3.050.

La composizione dei crediti verso altri è la seguente:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Crediti verso erario	2.349.315	2.488.234	-138.919
Crediti per imposte anticipate	3.054.457	2.633.635	420.822
Crediti verso dipendenti	239.292	124.140	115.152
Crediti verso enti previdenziali	8.484	2.051	6.433
Crediti verso fornitori per acconti	2.954.493	1.382.002	1.572.491
Crediti per depositi cauzionali	71.828	110.907	-39.079
Crediti verso altri	296.105	278.548	17.557
Totale	8.973.974	7.019.517	1.954.457

L'incremento della voce "Imposte anticipate" è prevalentemente relativo all'accantonamento di Euro 815.637 per effetto dell'applicazione del "Metodo finanziario", Euro 232.750 sono imputabili all'apporto della nuova consolidata Ilpra Benelux BV, importo relativo alle perdite pregresse ed Euro 140.195 sono relative alle imposte anticipate calcolate sulle quote di ammortamento dell'Avviamento di consolidamento.

Gli acconti da fornitori si sono incrementati di Euro 1.572.492, la voce si riferisce ad acconti su forniture per impianti di grandi dimensioni, lavori interni e per fiere che verranno effettuate nel secondo semestre 2026 e nel 2027.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono le seguenti:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Altri titoli	517.570	708.153	-190.583
Totale	517.570	708.153	-190.583

La voce "Altri titoli", pari a euro 517.570 e si riferisce, totalmente all'investimento effettuato dalla controllata Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment.

Disponibilità Liquide

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Depositi bancari e postali	20.289.847	14.342.423	5.947.424
Denaro e valori in cassa	43.686	34.672	9.014
Totale	20.333.533	14.377.095	5.956.438

La disponibilità liquide di Ilpra Benelux BV ammontano ad Euro 364.411.

Ratei e risconti

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Risconti attivi	2.182.559	1.226.270	956.289
Ratei attivi	463.713	105.994	357.719
Totale	2.646.272	1.332.264	1.314.008

La voce “Risconti attivi”, si riferisce principalmente a quote di assicurazioni, licenze e altri costi sostenuti nel corso del periodo ma non di competenza dello stesso. L’importo principale è imputabile a Ilpra S.p.a. per Euro 1.011.546; tale importo è principalmente riferito a fiere con durata pluriennale, maxicanoni su noleggi e spese di up front fee su finanziamenti pluriennali.

La quota imputabile a Ilpra Benelux BV è di Euro 17.599.

Patrimonio netto

Il presente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto del Gruppo nel corso del periodo in corso e del precedente:

	Capitale sociale	Ris. Sovrapp. Azioni	Riserva legale	Riserva straordinari	Ris. di traduzione	Ris. Consolid.nt	Ris neg. Azioni proprie	Utili (perdite) indivisi	Utili (perdite) esercizio	Totale
Bilancio al 01.01.26	2.407.720	4.753.914	481.544	10.171.267	-117.756	2.586.248	-922.944	10.996.107	6.127.772	36.483.872
Dest. Risultato 2025				1.831.862				2.624.721	-4.456.583	0
Ris di traduzione										0
distribuzione dividendi									-1.418.424	-1.418.424
Altri movimenti	2.592.280		518.456					2.187.792	0	922.944
Utili (perdite) indivisi					144.560			472.927	-252.765	364.722
Utile (perdita) esercizio									2.179.609	2.179.609
Riserva neg azioni proprie							922.944	-922.944		0
Bilancio al 30.06.26	5.000.000	4.753.914	1.000.000	12.003.129	26.804	2.586.248	0	10.983.019	2.179.609	38.532.723

Il Patrimonio Netto di Gruppo esistente alla data del 30 giugno 2026 è pari a Euro 38.532.723 e ha registrato le movimentazioni esposte nel prospetto sopra riportato (ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile); l'importo si riferisce integralmente al Patrimonio Netto di spettanza del Gruppo.

Il Capitale sociale è composto da n. 12.038.600 azioni prive di valore nominale. Nel corso dell'esercizio l'Assemblea degli azionisti di Ilpra S.p.A., del 30 aprile 2026, ha approvato l'aumento del Capitale Sociale gratuito a Euro 5.000.000 attraverso l'utilizzo degli utili indivisi per Euro 2.592.280 e della Riserva Legale a Euro 1.000.000 sempre attingendo dagli utili indivisi per Euro 518.456.

Al 30 giugno la Capogruppo non detiene azioni proprie. In data 4 giugno 2026, la società ha ceduto al Fondo francese Indépendance AM S.a.S. n. 218.400 azioni proprie; tale cessione ha generato un maggior valore che è stato riportato negli Utili Indivisi, al netto delle spese di intermediazione. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026".

Il valore della riserva di consolidamento al 30 giugno 2026 si riferisce alla differenza negativa tra il valore di carico della partecipazione di Ilpra System UK Ltd, Strema Srl, Ilpra Middle East Dwc-llc, Veripack S.r.l. e OOO Ilpra Rus e le rispettive quote di patrimonio netto.

Di seguito è riportata la riconciliazione del risultato e del Patrimonio Netto della capogruppo con il risultato ed il Patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2026 in migliaia di Euro.

Valori espressi in migliaia di euro	Patrimonio Netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato di esercizio di Ilpra Spa	30.748	2.310
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate		
Risultati pro quota società consolidate	12.700	603
Elisione Riserva di Rivalutazione partecipazione	(4.903)	
Riserva di consolidamento	2.586	
Ammortamento differenza di consolidamento	(2.709)	(502)
Eliminazione dividendi infragruppo	(421)	(421)
Differenze di traduzione	27	
Eliminazione adeguamento IT-gaap anni Fabbricato UK	(172)	(14)
Eliminazione adeguamento IT-gaap anni Appartamento UAE	47	4
Eliminazione adeguamento IT-gaap IFRS16 affitto UAE	5	-
Impatto IFRS 16		
Adeguamento IFRS 16 esercizi precedenti	(364)	
Storno costi leasing	5.397	608
Ammortamento su Leasing	(4.514)	(492)
Rilevazione interessi passivi su Leasing	(661)	(56)
Rilevazione perdite Ilpra Deutschland GmbH su bilancio Ilpra Benelux BV	3	3
Eliminazione effetti fiscali		
Ammortamento diff consolidamento al netto effetti fiscali	756	140
Ammortamento fabbricato UK al netto effetti fiscali	40	4
Applicazione IFRS 16	(32)	(7)
Patrimonio netto e risultato di esercizio del gruppo	38.533	2.180

Fondi rischi e oneri

	Saldo 31.12.2025	diff di traduzione	Acc.to	Utilizzi	Saldo 30.06.2026
Trattamento quiescenza	425.823		75.727		501.550
Fondo imposte	846.156	617	125.268	(16.579)	955.462
Altri fondi	70.000		10.000		80.000
Totale	1.341.979	617	210.995	(16.579)	1.537.012

La movimentazione del Fondo Trattamento di quiescenza risulta così composta: incremento per Euro 75.727, di cui di competenza di Ilpra S.p.A. per Euro 52.117, di IPT S.r.l. per Euro 3.917, di MACS S.r.l. per Euro 10.000, di Veripack S.r.l. per Euro 4.250, Pentavac S.r.l. per Euro 443 ed IDM Automation S.r.l. Euro 5.000.

Il fondo imposte di Euro 955.462 e si riferisce prevalentemente all'applicazione del metodo "finanziario" sui leasing. L'apporto della nuova consolidata Ilpra Benelux BV è di Euro 32.711.

L'importo degli Altri fondi è così suddiviso: Ilpra S.p.A. per Euro 70.000 relativo al Fondo Garanzie di Ilpra S.p.A., che nel corso del periodo si è incrementato per Euro 10.000.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo 31.12.2025	diff di traduzione	Acc.to	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo 30.06.2026
Tfr	4.704.358	1.119	227.521	(532.868)		4.400.130
Totale	4.704.358	1.119	227.521	(532.868)		4.400.130

Il fondo trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 30 giugno 2026 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Non si evidenzia nessun impatto, da parte delle nuove società consolidate, sul fondo in oggetto.

Debiti

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Debiti verso banche	40.272.391	36.989.442	3.282.949
Debiti vs altri finanziatori	173.451	564.902	-391.451
Acconti	15.906.071	9.357.317	6.548.754
Debiti verso fornitori	11.797.978	13.067.581	-1.269.603
Debiti vs società controllate	204.226	32.953	171.273
Debiti tributari	2.754.658	2.099.173	655.485
Debiti verso ist.prev. e sic. sociale	717.596	917.731	-200.135
Debiti verso altri	4.744.253	3.009.590	1.734.663
Totale	76.570.624	66.038.689	10.531.935

Debiti verso banche

Il saldo del debito verso banche al 30 giugno 2026 esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili; quelli scadenti oltre i 12 mesi sono rappresentati da finanziamenti a medio termine.

Debiti verso altri finanziatori

Il saldo del debito della presente voce è di Euro 173.451 e si riferisce a:

- Finanziamento soci ricevuto da Migliorini S.r.l. per Euro 61.701. Tale finanziamento era già presente prima delle operazioni di M&A effettuate da Ilpra S.p.A.
- Finanziamento in capo alla filiale Ilpra France S.a.s per Euro 36.750, deliberato all'atto di costituzione della stessa. Per maggiori informazioni si rimanda al capitolo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2026".
- Euro 75.000, si riferiscono a dividendi deliberati da Pentavac S.r.l. e non ancora distribuiti a soci terzi.

Acconti da clienti

Il saldo del debito per acconti da clienti al 30 giugno 2026 è di Euro 15.906.071, e si riferisce ad acconti ricevuti da clienti per commesse in corso di lavorazione.

Il forte incremento è relativo principalmente a commesse di impianti di grandi dimensioni in carico a Ilpra S.p.A., Macs S.r.l., Gelmini S.r.l.

La neo consolidata Ilpra Benelux BV ha ricevuto acconti per Euro 630.955.

Debiti verso fornitori

Il saldo del debito verso fornitori al 30 giugno 2026 esprime l'effettivo debito verso fornitori, al netto di sconti ed abbuoni. La quota di debito imputabile a Ilpra Benelux BV è pari ad Euro 105.301.

Debiti tributari

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B del passivo (Fondo Rischi ed Oneri).

I debiti tributari imputabili a Ilpra Benelux BV sono pari ad Euro 131.862.

Debiti previdenziali

I debiti verso istituti previdenziali sono tutti entro l'esercizio e non vi sono debiti relativi ad esercizi precedenti.

Debiti verso altri

La voce "Debiti verso altri" di seguito dettagliata.

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Depositi cauzionali	163.079	63.900	99.179
Debiti vs soci dividendi non distribuiti	709.212	-	709.212
Debiti verso personale	3.700.898	2.693.562	1.007.336
Debiti verso Fondi pensione	71.051	96.768	-25.717
Ritenute sindacali	1.737	862	875
Altri debiti	98.276	154.498	-56.222
Totale	4.744.253	3.009.590	1.734.663

I debiti verso altri di competenza di Ilpra Benelux BV ammontano ad Euro 3.742.

I debiti tributari al 30 giugno 2026 si compongono come segue:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Debiti verso Erario per ritenute	431.945	651.645	-219.700
Debiti verso Erario per IVA	1.052.024	848.215	203.809
Debiti verso Erario per altre imposte	170.020	181.261	-11.241
Debiti verso Erario per imposte	1.100.669	418.052	682.617
Totale	2.754.658	2.099.173	655.485

Si segnala che al 30 giugno 2026 non sussistono debiti tributari scaduti, se non per le società Ilpra S.p.A., per la parte di Ivaxia S.r.l. fusasi nella controllante in data 21/10/2024, Migliorini S.r.l. ed Ilpra Benelux BV per Euro 96.197 con scadenza settembre 2027. Tali importi sono tutti soggetti a rateazione; le rate scadute sono state regolarmente pagate.

I debiti tributari di Ilpra Benelux BV sono i seguenti: Debiti verso Erario per IVA Euro 131.862 e comprendono Euro 96.197 scaduti e soggetti a rateazioni.

Ratei e risconti passivi

Le variazioni intervenute nella voce sono così composte:

	saldo 30.06.2026	saldo 31.12.2025	variazione
Ratei passivi	76.781	39.876	36.905
Risconti passivi	3.579.856	3.881.410	-301.554
Totale	3.656.637	3.921.286	-264.649

I ratei passivi sono prevalentemente relativi ad interessi bancari.

Non si evidenzia nessun impatto, da parte delle nuove società consolidate, sulle voci in oggetto.

I risconti passivi sono relativi principalmente a quote di ricavi non imputabili al periodo per Euro 1.057.185 relativi alle controllate Ilpra System UK Ltd. e Ilpra Middle East DWC-LLC per Euro 1.776.485. Euro 383.301 relativi alla capogruppo, per crediti d'imposta con valenza pluriennale.

3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico

Si rammenta che il conto economico tiene conto dei costi e dei ricavi delle nuove acquisizioni pro quota dalla data di acquisto delle partecipazioni stesse.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni sono così composti:

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
Ricavi delle vendite	39.543.074	32.797.329	6.745.745
Ricavi prestazioni di servizi	1.462.773	1.048.131	414.642
Ricavi noleggi macchinari	102.622	77.165	25.457
Ricavi servizi accessori	870.808	589.617	281.191
Totale	41.979.277	34.512.242	7.467.035

La voce ricavi ricomprende vendite della controllata Ilpra Benelux BV per Euro 1.239.046.

La suddivisione geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è la seguente:

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
Ricavi delle vendite ITALIA	16.744.741	10.857.240	5.887.501
Ricavi delle vendite ESTERO	25.234.536	23.655.002	1.579.534
Totale	41.979.277	34.512.242	7.467.035

Il fatturato di Ilpra Benelux BV di Euro 1.239.046, è stato fatturato tutto all'estero.

Costi per materie prime

L'incremento del valore delle materie prime è imputabile prevalentemente all'aumento della produzione, che ha generato l'importante crescita di fatturato rispetto al precedente periodo. Tale aumento è stato abbinato ad una politica di approvvigionamento, volto a garantire la produzione per le commesse a budget.

Si segnalano costi imputabili a Ilpra Benelux BV per Euro 350.027.

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
merci c/acquisti	17.234.909	17.114.968	119.941
imballi	85.509	110.031	-24.522
materiali di consumo	408.496	363.285	45.211
piccola attrezzatura	47.188	97.395	-50.207
Totale	17.776.102	17.685.679	90.423

Costi della produzione:

	Saldo 30.06.2026	Saldo 30.06.2025	Variazione
Costi per mat prime, di consumo e merci	17.776.102	17.685.679	90.423
Costi per servizi	8.165.295	7.222.103	943.192
Costi per godimento beni di terzi	788.117	636.000	152.117
Costi per il personale	12.044.938	10.361.809	1.683.129
Variazioni delle rimanenze	1.246.940	650.173	596.767
Oneri diversi di gestione	726.856	374.396	352.460
Totale	40.748.248	36.930.160	3.818.088

I costi per servizi di competenza di Ilpra Benelux BV sono pari ad Euro 125.367.

Interessi ed oneri finanziari

La composizione delle voci interessi ed oneri finanziari è di seguito riportata:

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
interessi attivi banca	67.212	45.671	21.541
interessi attivi da clienti	764	6.015	-5.251
interessi attivi diversi	8.401	1.433	6.968
Totale	76.377	53.119	23.258

Non sussistono quote di interessi attivi imputabili alle società rientranti per la prima volta nel perimetro di consolidamento.

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
interessi passivi banca	524.098	548.169	-24.071
interessi passivi leasing	57.952	71.202	-13.250
differenza cambi	48.771	12.084	36.687
Totale	630.821	631.455	-634

Gli Oneri Finanziari imputabili alle società che sono state consolidate per la prima volta ammontano ad Euro 3.360.

Non esistono strumenti finanziari derivati.

Imposte

Le imposte differite sono pari a quelle delle singole società aderenti al consolidato ove da queste contabilizzate

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
Imposte correnti	1.493.033	893.630	599.403
Imposte differite	158.850	134.477	24.373
Imposte anticipate	-303.779	-257.067	-46.712
Imposte esercizi precedenti	6.868	69.645	-62.777
Totale	1.354.972	840.685	514.287

Il valore delle Imposte anticipate ammonta ad Euro 303.779; in particolare Euro 137.735 sono relative all'applicazione del Metodo finanziario mentre il restante importo di Euro 166.044 deriva dalla normale gestione amministrativa delle società del gruppo; la quota imputabile a Ilpra Benelux BV è di Euro 21.451. Le imposte differite per Euro 158.850 si riferiscono per Euro 145.024 all'applicazione del Metodo finanziario ed Euro 13.826 alla normale gestione amministrativa del gruppo.

3.6 Altre informazioni e dettagli

Numero medio dei dipendenti

Di seguito si riporta il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2026, distinto tra impiegati e operai:

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
impiegati	218	205	13
operai	211	194	17
Totale	429	399	30

Il numero di dipendenti apportato da Ilpra Benelux BV è di 8 unità, di cui 5 impiegati e 3 operai.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni di seguito riportati si riferiscono unicamente ad una garanzia per subentro su contratto di leasing immobiliare, stipulato dalla ex controllata Tecnofoodpack S.p.A.

Nel prospetto di seguito riportato, non sono presenti gli impegni per leasing a seguito dell'applicazione del Metodo Finanziario.

	saldo 30.06.2026	saldo 30.06.2025	variazione
Garanzia per conto Tecnofoodpack S.p.A.	525.799	669.615	-143.816
Totale	525.799	669.615	-143.816

Il presente bilancio consolidato al 30 giugno 2026, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del periodo del Gruppo.

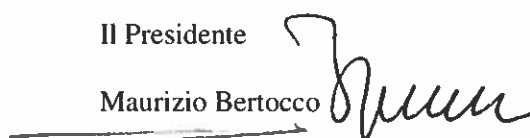
Milano, 25 settembre 2026



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Maurizio Bertocco



26. Vi confermiamo di avervi informato in merito a tutte le applicazioni e gli strumenti informatici basati sull'utilizzo dell'intelligenza artificiale, inclusa l'intelligenza artificiale generativa, di cui facciamo uso ai fini della determinazione dei valori di bilancio e della redazione della relativa informativa.
27. Non sono state concesse opzioni per l'acquisto di azioni rappresentative del capitale sociale della società ad eccezione di quanto illustrato nelle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato.
28. Le attestazioni fornitevi con la nostra lettera del 15 aprile 2026 relative alla revisione contabile del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sono tuttora valide.
29. Vi confermiamo che il bilancio consolidato semestrale che vi trasmettiamo unitamente alla presente lettera è conforme a quello che sarà pubblicato. Ci impegniamo inoltre a darvi tempestiva comunicazione delle eventuali modifiche che fossero apportate ai suddetti documenti prima della pubblicazione.

Con la presente dichiarazione la Società riconosce e conferma inoltre che la completezza, attendibilità e autenticità di quanto sopra specificamente attestato, anche con riferimento a quanto fornito avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza, costituisce, anche ai sensi e per gli effetti degli artt. 1227 e 2049 Cod. Civ., presupposto per una corretta possibilità di svolgimento della Vostra attività di revisione e per l'espressione delle Vostre conclusioni, mediante l'emissione della relazione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Cordiali saluti.

Ilpra S.p.A.



Direttore Amministrativo

Legale rappresentante (oppure: Presidente o Amministratore Delegato) anche per conto del Consiglio di Amministrazione

- g) impegni di acquisto o vendita a termine o contratti simili su valuta estera, titoli, merci o altri beni;
- j) impegni per trattamenti economici integrativi (correnti o differiti) con il personale, gli agenti o altri;
- m) vincoli sul capitale sociale o sulla disponibilità delle riserve;
- n) operazioni con pagamenti basati su azioni ("*share based payment*") regolati per cassa o con strumenti rappresentativi di capitale della Società, della nostra controllante o di altre società appartenenti al Gruppo, a fronte di beni o servizi prestati da terzi o dai nostri dipendenti (inclusi gli Amministratori e il personale direttivo).

19. La Società e le società del Gruppo hanno la capacità e la volontà di mantenere tutti gli investimenti nel lungo termine.

Non vi sono investimenti fissi rilevanti non utilizzati nella normale attività aziendale.

20. Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi rilevanti da noi considerati per valutare se le attività finanziarie abbiano subito una perdita di valore.

21. Le società del Gruppo non hanno programmi futuri o intendimenti che possano alterare significativamente il valore di carico delle attività o delle passività o la loro classificazione o la relativa informativa nel bilancio consolidato semestrale abbreviato. La Società non detiene attività non correnti o gruppi in dismissione che devono essere classificati come posseduti per la vendita.

22. Tutte le attività e passività finanziarie, ed in particolare tutti gli strumenti finanziari derivati, sono state rilevate e classificate in accordo con i principi contabili di riferimento. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.

23. Con riferimento alle operazioni di copertura, abbiamo messo a vostra disposizione tutta la documentazione necessaria per verificare il rispetto delle condizioni e dei requisiti di documentazione, così come dei parametri di efficacia, per tutte le operazioni di copertura. Con riferimento alle coperture su flussi di cassa (*cash flow hedges*), la Società ha l'intenzione e la capacità di sostenere le transazioni previste come descritto nella documentazione a supporto della designazione dell'operazione di copertura.

24. Vi confermiamo che nel corso del periodo, abbiamo rispettato i requisiti patrimoniali derivanti da normativa di settore.

25. Le imposte sul reddito sono state determinate mediante una corretta interpretazione della normativa fiscale vigente e secondo le specifiche modalità richieste dal Principio contabile OIC 30. Per la stima si è inoltre tenuto conto di eventuali oneri derivanti da contestazioni notificate dall'Amministrazione Finanziaria e non ancora definite oppure il cui esito è incerto, nonché delle eventuali incertezze connesse ai trattamenti fiscali adottati dalla Società e dalle altre società del Gruppo, che potrebbero non essere accettati dall'Autorità fiscale.

Non sono previste nel breve periodo operazioni che possano portare alla tassazione dei saldi attivi di rivalutazione e delle altre riserve in regime di sospensione d'imposta. Le assunzioni rilevanti da noi utilizzate nell'analisi dei redditi tassabili attesi allo scopo di determinare la probabilità del recupero delle attività per imposte anticipate sono ragionevoli. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.

Non abbiamo ricevuto informazioni o pareri che sono in contraddizione con gli importi contabilizzati nel bilancio consolidato semestrale abbreviato nonché con le informazioni fornite nelle note esplicative relativamente alle imposte sul reddito. Vi attestiamo inoltre che Vi abbiamo fornito tutti gli elementi e le informazioni rilevanti necessari per comprendere gli accantonamenti relativi alle imposte della Società e del Gruppo ed ogni altro aspetto rilevante ad esso correlato.

eseguire misurazioni specifiche per conto della Società. Tutte le informazioni e gli elementi da noi utilizzati al fine delle stime Vi sono stati resi disponibili.

15. Vi abbiamo informato di tutti i casi noti di non conformità o di sospetta non conformità a leggi o regolamenti i cui effetti dovrebbero essere tenuti in considerazione nella redazione del bilancio.

Pertanto, non vi sono state limitatamente agli aspetti che possono avere un effetto rilevante sul bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- a) irregolarità da parte di Amministratori, Dirigenti ed altri dipendenti della Società e delle società del Gruppo che rivestono posizioni di rilievo nell'ambito del sistema di controllo interno amministrativo;
- b) irregolarità da parte di altri dipendenti della Società e delle società del Gruppo;
- c) notifiche da parte di amministrazioni pubbliche, autorità giurisdizionali o inquirenti, organismi di controllo pubblico o autorità di vigilanza aventi ad oggetto richieste di informazioni o chiarimenti, nonché provvedimenti inerenti all'inosservanza delle vigenti norme;
- d) violazioni o possibili violazioni di leggi o regolamenti;
- e) inadempienze di clausole contrattuali;
- f) violazioni del Decreto Legislativo n. 231 del 21 novembre 2007 (Decreto Antiriciclaggio), come successivamente modificato dal D.Lgs. n. 90 del 25 maggio 2017 e dal D.Lgs. n. 125 del 4 ottobre 2019;
- g) violazioni della Legge 10 ottobre 1990, n. 287 (cosiddetta Antitrust);
- h) operazioni al di fuori dell'oggetto sociale;
- i) violazioni della Legge sul finanziamento ai partiti politici.

16. Non vi sono potenziali richieste di danni o accertamenti di passività che, a parere dei nostri legali, possano probabilmente concretizzarsi e quindi tali da dover essere evidenziate nel bilancio come passività. Non vi sono passività rilevanti, perdite potenziali per le quali debba essere effettuato un accantonamento in bilancio d'esercizio e/o consolidato, oppure evidenziate nelle note esplicative, e utili potenziali che debbano essere evidenziati nelle note esplicative. Non vi sono perdite che si debbano sostenere in relazione all'esecuzione o all'incapacità di evadere gli impegni assunti o altre tipologie di contratti onerosi.

17. Vi abbiamo informato dell'identità delle parti correlate dell'impresa e di tutti i rapporti e operazioni realizzate con le medesime.

I rapporti e le operazioni con parti correlate sono stati contabilizzati in modo appropriato e rappresentati in bilancio in conformità alle disposizioni dei Principi Contabili Nazionali.

18. Non vi sono, in aggiunta a quanto illustrato nelle note al bilancio:

- a) eventi occorsi in data successiva al 30 giugno 2026 tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella approvata dagli organi della Società, tale da richiedere rettifiche al bilancio consolidato semestrale abbreviato o l'esposizione di informativa nelle note di commento;
- b) fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale;
- c) atti compiuti in violazione dell'art. 2357 e successivi del Codice Civile in materia di acquisto di azioni proprie e di azioni della controllante;
- d) accordi con istituti finanziari che comportano compensazioni fra conti attivi o passivi o altri accordi che comportano indisponibilità di conti attivi, di linee di credito, o accordi di natura simile;
- e) accordi di riacquisto di attività precedentemente alienate;
- f) perdite che si devono sostenere in relazione alla evasione o incapacità di evadere gli impegni assunti;

nell'informativa contenuta nelle note esplicative sono rilevanti quando possono, individualmente o nel complesso, influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato semestrale abbreviato. La rilevanza dipende dalla dimensione e dalla natura dell'omissione o dell'errore valutata a seconda delle circostanze. La dimensione o la natura della voce interessata dall'omissione o dall'errore, o una combinazione delle due, potrebbe costituire il fattore determinante.

Inoltre, per quanto a nostra conoscenza

7. Vi confermiamo:

- a. che non siamo a conoscenza di casi di frodi o sospetti di frodi, con riguardo alla Società e alle società del Gruppo, che hanno coinvolto:
 - la direzione;
 - i dipendenti con ruoli significativi nell'ambito del controllo interno; o
 - altri soggetti, anche terzi, la cui frode o sospetta frode potrebbe avere un effetto rilevante sul bilancio consolidato semestrale abbreviato;
- b. che non siamo a conoscenza di segnalazioni di frodi o di sospetti di frodi, che influenzano il bilancio consolidato semestrale abbreviato, comunicate da dipendenti, ex-dipendenti, analisti, autorità di vigilanza o altri soggetti;
- c. che, come già portato alla Vostra conoscenza, la nostra valutazione del rischio che il bilancio consolidato semestrale abbreviato possa contenere errori rilevanti dovuti a frodi ci ha portato a concludere che tale rischio è da ritenersi non rilevante;
- d. che siamo consapevoli che il termine "frode" fa riferimento agli errori in bilancio derivanti da appropriazioni illecite di beni ed attività dell'impresa e agli errori derivanti da una falsa informativa finanziaria.

8. Vi confermiamo di avervi informato in merito alle segnalazioni da parte di creditori pubblici qualificati ai sensi dell'Art. 25-novies del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza né comunicazioni da parte di banche e intermediari finanziari ai sensi dell'art. 25-decies del già menzionato Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza

9. Non vi sono state operazioni atipiche o inusuali così come definite dalla CONSOB nella comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, oltre a quelle evidenziate nel bilancio consolidato semestrale abbreviato.

10. Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato predisposto in continuità con i principi contabili adottati nella predisposizione del bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

11. Vi confermiamo che gli effetti degli errori da Voi riscontrati e non corretti non sono rilevanti, sia singolarmente sia nel loro insieme, per il bilancio consolidato semestrale abbreviato nel suo complesso. L'elenco degli errori non corretti è allegato alla lettera di attestazione.

12. Vi confermiamo che non vi sono state comunicazioni del Collegio Sindacale o denunce di fatti censurabili relativamente alla Società e alle società del Gruppo, ulteriori rispetto a quelle già riportate sui libri sociali di riferimento, né segnalazioni di fatti o circostanze anomali che potrebbero, in caso di riscontro, rappresentare fatti censurabili.

13. Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi utili per identificare le entità da noi controllate. (incluse le entità strutturate), quelle sottoposte a controllo congiunto (*joint venture* e *joint operation*) e le società collegate. Inoltre, Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi utili per identificare la natura del nostro coinvolgimento e le transazioni con le entità strutturate non consolidate, incluse quelle da noi sponsorizzate.

14. I metodi di valutazione e le assunzioni significative utilizzati nella determinazione delle stime contabili, incluse le misurazioni al *fair value* e l'informativa ad esse relativa, sono stati applicati in modo coerente, sono ragionevoli e riflettono adeguatamente la nostra capacità di

25 settembre 2026

Spettabile
BDO Audit Services S.r.l.
Viale Abruzzi, 94
20131 Milano

Con riferimento all'incarico di revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato incluso nella relazione finanziaria semestrale della Ilpra S.p.A. per il periodo chiuso al 30 giugno 2026, redatto in conformità al Principio contabile nazionale OIC 30, che mostra un patrimonio netto di pertinenza del Gruppo di euro 38.532.723, comprensivo di un utile di Gruppo di euro 2.179.609, Vi confermiamo le seguenti attestazioni, già portate alla Vostra attenzione nello svolgimento del Vostro lavoro:

1. La finalità dell'incarico a Voi conferito è quella di emettere la relazione sulla revisione contabile limitata. È nostra la responsabilità che il bilancio consolidato semestrale costituito dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative incluso nella relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2026 corredato dai necessari dati comparativi, sia redatto in conformità al Principio contabile nazionale OIC 30.
2. Il bilancio consolidato semestrale è stato predisposto nella prospettiva di continuità dell'impresa; in particolare, Vi confermiamo che riteniamo appropriato il presupposto della continuità aziendale che sottende la preparazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, prendendo a riferimento un periodo futuro di almeno 12 mesi dalla data di chiusura del periodo.
3. La responsabilità di valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società alla natura e alle dimensioni dell'impresa, nonché di implementare e adottare le necessarie misure per la sua attuazione appartiene al Consiglio di Amministrazione. Vi confermiamo altresì che, ad oggi, da tali nostre attività, non sono emersi elementi rilevanti che possano incidere sulla correttezza del bilancio consolidato semestrale abbreviato. Inoltre, è nostra responsabilità l'implementazione e il funzionamento di un adeguato sistema di controllo interno sul reporting finanziario volto, tra l'altro, a prevenire e ad individuare frodi e/o errori.
4. Vi abbiamo fornito, anche avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza:
 - i. accesso a tutte le informazioni pertinenti alla redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, quali registrazioni, documentazione e altri aspetti;
 - ii. i libri sociali completi e correttamente tenuti, nonché i verbali e le bozze delle riunioni non ancora trascritte nei libri in questione in forma comunque sostanzialmente definitiva;
 - iii. le ulteriori informazioni che ci avete richiesto ai fini della revisione contabile;
 - iv. la possibilità di contattare senza limitazioni i soggetti nell'ambito della Società e delle società del Gruppo dai quali Voi ritenevate necessario acquisire elementi probativi.
5. Tutte le operazioni sono state registrate nelle scritture contabili e riflesse nel bilancio consolidato semestrale abbreviato.
6. Alcune delle attestazioni incluse nella presente lettera sono descritte come aventi natura limitata agli aspetti rilevanti. In proposito, Vi confermiamo che siamo consapevoli che le omissioni o gli errori nelle voci presentate nel bilancio consolidato semestrale abbreviato e