



GRUPPO I.L.P.R.A.

Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025

Bilancio redatto secondo i principi contabili italiani



ILPRA S.p.A.
PMI Innovativa dal 6.7.2018

Milano – Galleria Buenos Aires 13

Capitale Sociale Euro 2.407.720 = i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Iscrizione Registro Imprese di Milano n° 01054200157

Repertorio Economico Amministrativo di Milano n° 466339

www.ilpra.com

INDICE

ORGANI SOCIALI.....	4
1. RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	5
2. SCHEMI DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025.....	21
2.1 Stato Patrimoniale.....	21
2.2 Conto Economico.....	24
2.3 Rendiconto Finanziario.....	26
3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO.....	27
3.1 Criteri di redazione.....	29
3.2 Tecnica di consolidamento.....	31
3.3 Criteri di valutazione.....	32
3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale.....	34
3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico.....	43
3.6 Altre informazioni di dettaglio.....	48

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE¹

Presidente e
Amministratore Delegato

Maurizio Bertocco

Amministratori

Gianluca Apicella (Consigliere Delegato)

Paolo Arata (Consigliere Delegato)

Stefano Bertocco (Consigliere Delegato)

Carlo Alberto Carnevale Maffè (Consigliere Indipendente)

Liborio Livio Portera (Consigliere Delegato)

Vittorio Vecchio (Consigliere Delegato)

Andrea Zini (Consigliere Delegato)

Gianluca Montesano (Consigliere Delegato)

COLLEGIO SINDACALE²

Presidente

Alessandro Maruffi

Sindaci Effettivi

Enzo Massignan

Antonio Pera

Sindaci Supplenti

Gianluca Arcidiacono

Andrea Panzarasa

SOCIETA' DI REVISIONE³

BDO Audit Services S.r.l.

¹ Il Consiglio di Amministrazione di Ilpra Spa nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

² Il Collegio Sindacale della Società nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

³ La società di revisione BDO Italia S.p.A., incaricata della revisione legale del bilancio del bilancio d'esercizio e del consolidato della vostra società, conferito in data 29 aprile 2024, dall'Assemblea Ordinaria della Società, ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs 39/2010, tale incarico è stato conferito per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato relativi agli esercizi 2024, 2025 e 2026 e per la revisione limitata della relazione semestrale consolidata relativa a ciascuno dei periodi infrannuali con chiusura sino al 30 giugno 2026. Con effetto dal 1° gennaio 2026, ha conferito un ramo di azienda, che comprende, tra l'altro, l'incarico di revisione legale dei bilanci della vostra società, precedentemente indicati, a favore di BDO Audit Services S.r.l.

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato del Vostro Gruppo chiuso al 31.12.2025, redatto in conformità ai principi contabili italiani (OIC) con applicazione del “metodo finanziario” per il leasing, ed accompagnato dalla presente relazione, con la quale desideriamo illustrarvi l’andamento del Gruppo, sia per quanto riguarda l’esercizio concluso, che per quanto riguarda le prospettive attese del Gruppo.

L’esercizio si è chiuso con un risultato positivo di Euro 7.553.232, di cui Euro 6.127.772 in capo al Gruppo (ed il resto di terzi), dopo aver imputato ammortamenti per Euro 5.162.928 ed accantonamenti per imposte sul reddito per Euro 2.240.713.

La presente relazione, redatta con valori espressi in migliaia di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni economiche, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni pratiche.

Il Vostro Gruppo è attivo nella produzione e vendita di macchinari per il confezionamento di prodotti alimentari, cosmetici e medicali; è uno dei principali player nel settore del packaging grazie all’ampia gamma di macchine (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty, porzionatura a peso fisso del formaggio a pasta dura e fine linea) e soluzioni tecnologiche all’avanguardia. PMI innovativa, si distingue per i continui investimenti in R&D (mediamente 7,6 milioni di Euro negli ultimi 3 anni) che hanno consentito di sviluppare internamente tecnologie e tecniche di confezionamento innovative in grado di soddisfare prontamente le esigenze della clientela. Il Gruppo con 422 dipendenti, una vasta rete di venditori e la presenza in 11 paesi (Italia, Francia, Spagna, Olanda, Germania, UK, Emirati Arabi Uniti, Arabia Saudita, Russia, India e Corea del Sud), realizza circa il 62% del proprio fatturato all’estero.

Il contesto economico internazionale

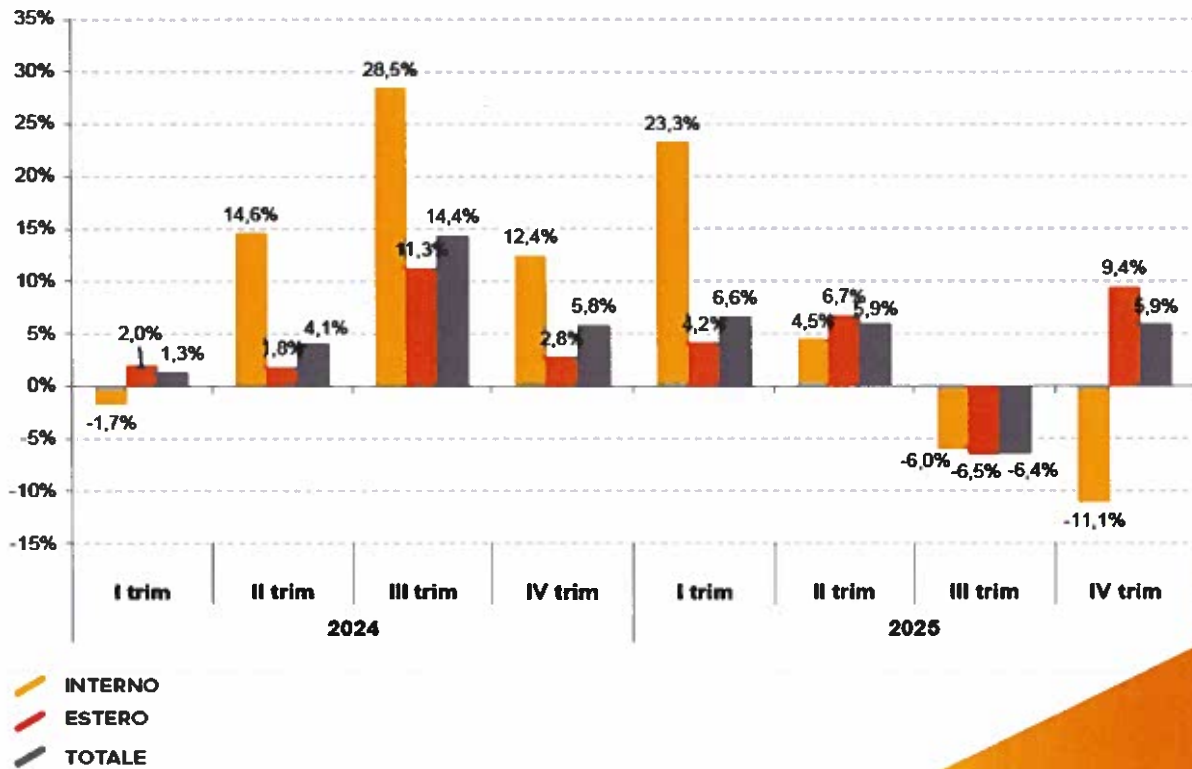
Dai dati preconsuntivi UCIMA si evince, per il 2025, la situazione sotto riportata.

Il fatturato estero delle aziende italiane produttrici di macchinari nel comparto del packaging, di cui il vostro Gruppo fa parte, ha avuto, nel corso del 2025 un incremento del +3,6% rispetto all’esercizio precedente, mentre il mercato domestico è cresciuto del +2,6%, con una crescita totale delle vendite rispetto al precedente esercizio del 3,0%.

I dati del 2025 sono stati influenzati negativamente dalla contrazione del mercato, soprattutto nel III° trimestre dell’anno del -6,4% di cui il mercato domestico del -6,0% e quello estero del -6,5%, i primi due trimestri dell’anno hanno riportato dati molto positivi soprattutto sul mercato interno; mentre il IV trimestre mostra un calo delle vendite in Italia ed una importante crescita sul mercato estero, come si può evincere dal “grafico 1” di sotto riportato.

Le percentuali di crescita di fatturato del vostro Gruppo, nel corso dell’esercizio preso in esame, rispetto al precedente sono le seguenti: 20,2% (organico 16, di cui estero 15,9% e 27,7% Italia, valori ben al di sopra di quelli espressi dal mercato di riferimento).

Grafico 1 - FATTURATO A PREZZI CORRENTI



Per quanto riguarda la raccolta ordini nel corso dell'intero 2025 il risultato è in linea con quanto effettuato nel 2024 -0,1%, mentre i mesi di produzione assicurata tendano ad un leggero incremento, come si può notare dal "Grafico 2" e "Grafico 3", passando da 7,5 mesi del 2024 a 7,8 del 2025.

Grafico 2 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA

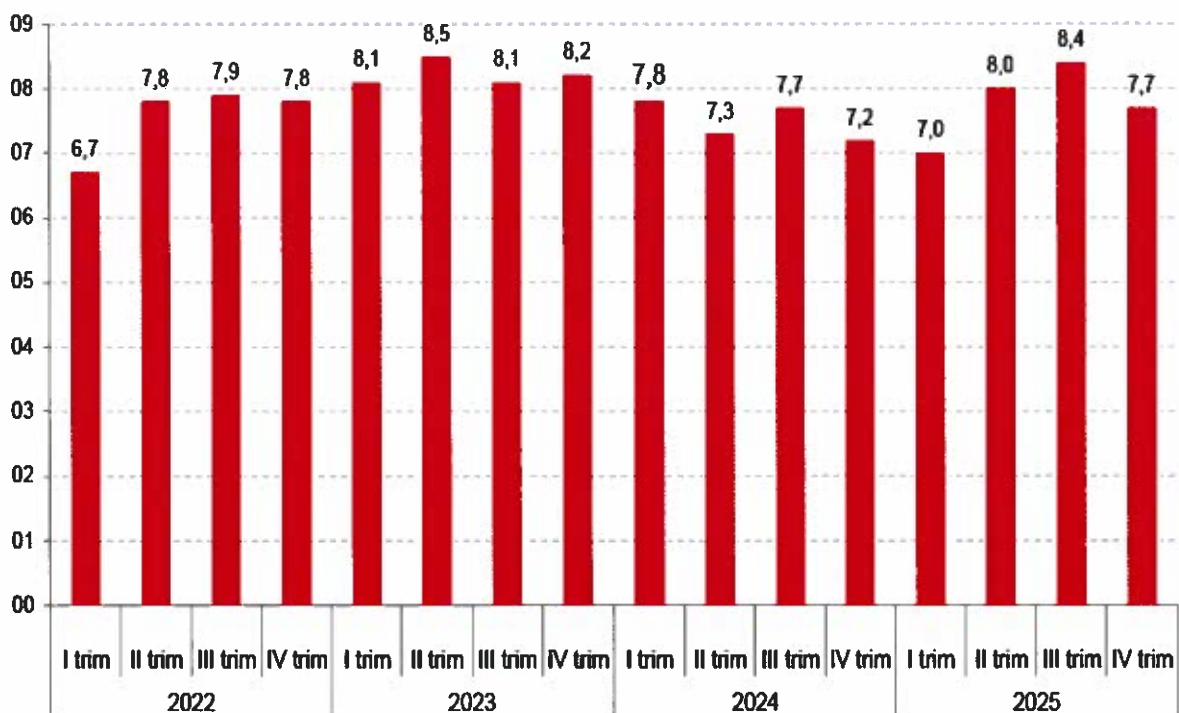
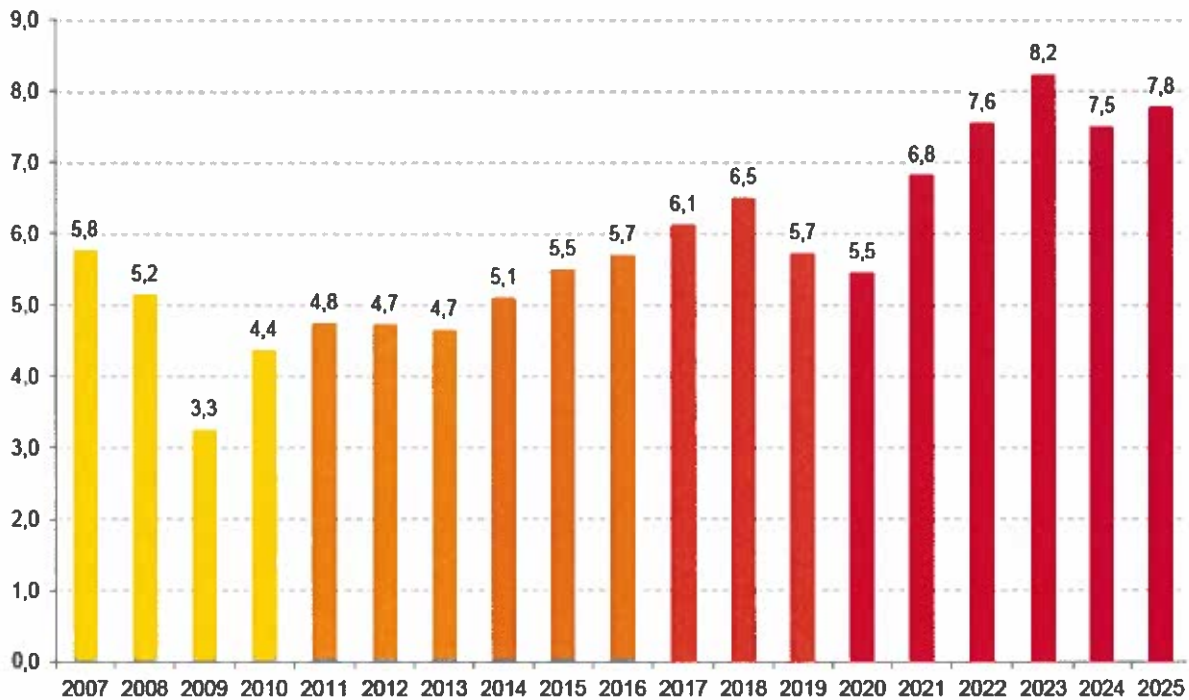


Grafico 3 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA - media annua



Informazioni in merito al conflitto tra Russia e Ucraina ed alla situazione Mediorientale

Con riferimento alla situazione di conflitto tra Russia e Ucraina ed alla crisi Mediorientale si rinvia alla sezione “Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo” della presente relazione.

Eventi significativi occorsi durante il 2025

Apertura filiale ILPRA FRANCE S.a.S.

In data 27 gennaio 2025 è stata aperta una filiale commerciale a Saint Bazille de Montmel in Francia, denominata ILPRA France S.a.s. Quest’ultima si configura come una società di distribuzione dei prodotti ILPRA sul mercato francese e DROM-COM (territori francesi d'oltremare).

Con un capitale sociale di Euro 50.000, ILPRA France S.a.S. è partecipata al 51% da Ilpra S.p.A., al 29% da TJRD34 Conseil, rappresentata dal Sig. Thomas Delemarle e al 20% da BLPB Conseil84, rappresentata dal Sig. Beaudoin Berthault.

È stato altresì deliberato un finanziamento soci di euro 113.250, di cui euro 76.500 a carico di ILPRA S.p.A. e il restante per euro 36.750, a carico delle minority, che non potrà essere rimborsato se non dopo 18 mesi e in base alle disponibilità della Newco ILPRA France S.a.S..

Le parti hanno siglato un patto parasociale che regola la governance della società e specifiche opzioni call/put. Il Sig. Thomas Delemarle ha assunto la carica di Presidente, mentre il Sig. Beaudoin Berthault il Direttore Generale. Il Consiglio di Sorveglianza è composto da 5 membri: 3 membri nominati da ILPRA S.p.A. (il Sig. Klaus Mattia Vignati, il Sig. Stefano Bertocco e il Sig. Vittorio Vecchio) e i restanti 2 in rappresentanza delle minority, nelle persone del Sig. Thomas Delemarle e del Sig. Beaudoin Berthault.

Nomina di Stefano Bertocco nel ruolo di General Manager

In data 5 febbraio 2025 è stato nominato nel ruolo di General Manager Stefano Bertocco.

Maurizio Bertocco rimarrà nel suo ruolo di Amministratore Delegato, continuando a essere un punto di riferimento per l'intera struttura aziendale: l'avvio di un processo di delega delle operazioni quotidiane ha portato alla nomina di un General Manager, figura che rappresenterà la guida per il cambiamento operativo.

Con il pieno sostegno del Consiglio di amministrazione, Stefano si propone come un catalizzatore del cambiamento, riconoscendo l'immenso potenziale dell'azienda e delle persone che la compongono. La sua visione per il futuro è chiara: un percorso di innovazione e trasformazione che guiderà ILPRA a rispondere in modo proattivo alle sfide di un mercato in continua evoluzione.

Nel suo nuovo ruolo, Stefano si concentrerà principalmente sul miglioramento della produttività aziendale e sull'ottimizzazione dell'efficienza organizzativa, intervenendo su tre aree cruciali: persone, processi e prodotto. Il suo impegno è volto a costruire un ambiente dove la collaborazione e il lavoro di squadra siano al centro del cambiamento. In questo cammino, invita tutti i membri dell'azienda a partecipare attivamente, poiché solo unire le forze potrà portare a risultati significativi.

Costituzione di TI WRAP S.r.l.

In data 23 aprile 2025 è stata costituita TI WRAP S.r.l., azienda produttrice di macchinari per la termosaldatura orizzontale (flow pack), attraverso una joint venture tra Ilpra S.p.A. e Mosaiko Holding S.r.l., partecipata da entrambe al 50%.

La Newco è espressione diretta dell'unione strategica del Know How del Gruppo Ilpra e di T.L.M. S.r.l., società controllata da Mosaiko Holding S.r.l., attiva da oltre 45 anni nel settore delle termosigillatrici orizzontali; e completa la gamma di macchine per il packaging del Gruppo Ilpra.

TI WRAP S.r.l. ha sede a Volpiano (TO), un capitale sociale di euro 100.000,00 e un Consiglio di amministrazione composto da 3 membri, di cui il Presidente e un consigliere sono espressione di ILPRA.

Centralizzazione della gestione commerciale del mercato del Middle East nella filiale "Ilpra Middle East Dwc-llc"

In data 13 maggio 2025 si è deliberato, nell'ambito del continuo processo di ottimizzazione ed efficientamento della struttura del Gruppo, la procedura di chiusura di "ILPRA ARABIA", partecipata al 100% da "ILPRA Middle East Dwc-llc".

La gestione commerciale del mercato del Middle East, storicamente molto importante per ILPRA S.p.A., verrà accentrata su "ILPRA Middle East Dwc-llc" con sede a Dubai.

"ILPRA Arabia", la cui chiusura è prevista entro la fine del 2025, ha realizzato nel 2024 un fatturato di Euro 69 mila un EBITDA per Euro 1 mila e al 31 dicembre 2024 presentava un Indebitamento Finanziario Netto cash positive per Euro 21 mila, costituendo più un ufficio di rappresentanza che una vera e propria filiale operativa, senza la presenza di un service e di un magazzino ricambi.

Attivazione piano buy back

In data 10 luglio 2025, con verbale del CdA, è stato avviato il piano di acquisto di azioni proprie, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 29 aprile 2025, procedendo ad effettuare acquisti di azioni proprie sul mercato (come specificato infra).

Acquisto del 90% di GELMINI S.r.l.

In data 17 luglio 2025 ILPRA S.p.A. ha perfezionato, come da accordo sottoscritto in data 16 giugno 2025, l'acquisto del 90% del capitale sociale di Gelmini S.r.l.

Fondata nel 1978 e con sede a Parma, Gelmini S.r.l. opera nella progettazione e realizzazione di macchine e sistemi per la lavorazione ed il confezionamento di formaggi stagionati e semistagionati. Nel 2024 ha realizzato un fatturato pari a 6,1 milioni di euro, un totale attivo pari a 6,8 milioni di euro e un Indebitamento Finanziario Netto, in rapporto di circa 3,5 volte rispetto alla marginalità operativa, pari a 972 migliaia di euro.

L'operazione è avvenuta tramite l'acquisizione del 78% del capitale sociale di Gelmini S.r.l. da Futura Holding S.r.l. e del 12% del capitale sociale dal Sig. Gaspari Vittorio. Il corrispettivo dell'operazione è stato di 2,7 milioni di euro, corrisposti per cassa, oltre ad un "earn out" pari a 1,35 milioni di euro da corrispondere in 3 anni, al raggiungimento di target correlati al fatturato e all'EBITDA margin.

Marco Mantovani, rappresentante legale di Futura Holding S.r.l., è stato nominato Presidente e Amministratore Delegato di Gelmini e resterà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025; i restanti consiglieri sono stati designati da ILPRA S.p.A.

Nel corso dell'esercizio preso in esame non sono stati raggiunti gli obiettivi target e pertanto non verrà corrisposta, agli ex soci di Gelmini S.r.l. la quota di earn out di competenza del periodo.

Acquisto del 95,46% di ILPRA BENELUX BV

In data 20 novembre 2025 ILPRA S.p.A. ha acquistato il 95,46% del capitale sociale di ILPRA Benelux BV, la quale controlla al 100% ILPRA Deutschland GmbH. Previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con parti correlate, l'operazione, di importo complessivo non rilevante e pari a Euro 954.622, è avvenuta interamente in aumento di capitale ed in particolare, per Euro 754.622 mediante rinuncia e relativo conferimento di un credito commerciale di pari importo vantato da ILPRA S.p.A. al 31 dicembre 2024 e per la restante quota mediante versamento in denaro per Euro 200.000.

ILPRA Group S.r.l., precedente socio di unico di ILPRA Benelux BV e riconducibile alla famiglia Bertocco, ha rinunciato al diritto di opzione a valere sul suddetto aumento di capitale, rinunciando quindi al controllo e mantenendo una partecipazione di minoranza pari al 4,54%.

Con questa operazione si completa la strategia di presidio diretto sui mercati chiave dell'Europa Occidentale.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

Approvazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di ILPRA S.p.A., nomina dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01

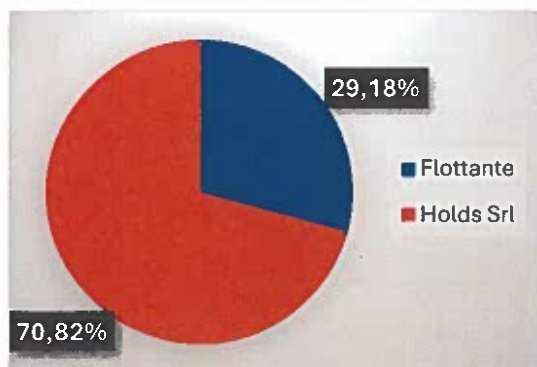
In data 30 marzo 2026 il Consiglio di Amministrazione di ILPRA S.p.A. ha approvato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01. Tutta la documentazione è disponibile sul sito su www.ilpra.com.

Contestualmente all'approvazione del modello in oggetto, è stato nominato l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01, con durata triennale e quindi fino al 2029, ed è composto dall'Avv. Massimo Penco, in qualità di Presidente, dall'Avv. Claudio Cerino, quale Componente Esterno e dal Dott. Luca Rubino, quale Componente Interno.

Struttura azionaria Evoluzione societaria nel corso del 2025

La tabella di seguito riportata mostra la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2025.

Si segnala che, alla data del 31 dicembre 2025, la famiglia Bertocco detiene direttamente ed indirettamente, tramite la società HOLDS S.r.l. una quota complessiva del 70,82% del capitale sociale della Società; pertanto, per effetto anche di quanto sopra, il flottante è pari al 29,18%.



Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, si attesta che la Capogruppo non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

CONTO ECONOMICO

Per meglio comprendere il risultato della gestione del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Il risultato dell'esercizio evidenzia un incremento dei ricavi delle vendite del 20% rispetto al precedente esercizio, una riduzione dell'EBITDA del -2%, attestandosi, in ogni caso al 19%, e dell'EBIT del -1%, con un incremento dell'utile ante imposte del 16% e dell'utile netto del 14%

L'incremento dei costi dei servizi e del personale sono la naturale conseguenza della strutturazione del gruppo e delle aziende ad esso appartenenti, in modo tale da poter affrontare con più tranquillità le sfide del prossimo futuro.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	31.12.2025	31.12.2024	Delta	Delta %
Ricavi di vendita	84.000	69.888	14.112	20%
Variazione p.f. e lavori in corso	4.122	3.408	714	21%
Incremento imm. lav. int.	2.627	2.407	220	9%
Altri ricavi e proventi	1.223	1.546	(323)	-21%
VALORE DELLA PRODUZIONE	91.972	77.249	14.723	19%
Materie Prime e semilavorati	(36.048)	(30.078)	(5.970)	20%
Servizi	(15.072)	(12.742)	(2.330)	18%
Godimento Beni di Terzi	(1.392)	(1.171)	(221)	19%
Personale	(21.235)	(17.541)	(3.694)	21%
Variazione materie prime	(1.066)	(8)	(1.058)	13225%
Oneri diversi di gestione	(937)	(1.052)	115	-11%
COSTI DELLA PRODUZIONE	(75.750)	(62.592)	(13.158)	21%
EBITDA	16.222	14.657	1.565	11%
<i>EBITDA Margin (%)</i>	<i>19%</i>	<i>21%</i>		-2%
Ammortamenti	(5.163)	(4.701)	(462)	10%
Accantonamenti per rischi	(70)	(60)	(10)	17%
Svalutazioni	(95)	(92)	(3)	3%
EBIT	10.894	9.804	1.090	11%
<i>EBIT Margin (%)</i>	<i>13%</i>	<i>14%</i>		-1%
Sakdo gestione finanziaria	(1.100)	(1.384)	284	-21%
Prventi finanziari	150	137	13	9%
Oneri finanziari	(1.203)	(1.589)	386	-24%
Utili/(Perdite) su Cambi	(112)	12	(124)	-1033%
Rettifiche di attività finanziarie	65	56	9	16%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	9.794	8.420	1.374	16%
Imposte	(2.241)	(1.797)	444	25%
RISULTATO NETTO	7.553	6.623	930	14%
- di cui di Gruppo	6.128	5.264	864	16%
- di cui di Terzi	1.425	1.359	66	5%
<i>Net Profit Margin (%)</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>		0%

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	31.12.2025	31.12.2024	Delta	Delta %
Rimanenze	39.161	32.510	6.651	20%
Crediti vs Clienti	23.498	19.862	3.636	18%
Debiti vs Fornitori	(13.101)	(10.323)	(2.778)	27%
Acconti	(9.357)	(8.216)	(1.141)	14%
CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE	40.201	33.833	6.368	19%
Altri crediti e attività non immobilizzate	8.257	7.840	417	5%
Altri debiti	(5.662)	(5.166)	(496)	10%
Ratei e Risconti attivi	1.332	852	480	56%
Ratei e Risconti passivi	(3.921)	(2.358)	(1.563)	66%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	40.207	35.001	5.206	15%
Immobilizzazioni Immateriali	13.979	12.945	1.034	8%
Immobilizzazioni Materiali	17.841	16.100	1.741	11%
Immobilizzazioni Finanziarie	1.197	107	1.090	1019%
ATTIVO FISSO NETTO	33.017	29.152	3.865	13%
CAPITALE INVESTITO LORDO	73.224	64.153	9.071	14%
TFR	(4.704)	(4.076)	(628)	15%
Fondi Rischi e Oneri	(1.342)	(1.177)	(165)	14%
CAPITALE INVESTITO NETTO	67.178	58.900	8.278	14%
Debiti v. banche b.t.	19.948	18.248	1.700	9%
Debiti v. banche e altri finan. m/l termine	17.406	16.077	1.329	8%
Debiti verso altri finanziatori a b.t.	565	528	37	7%
Totale Debiti Finanziari	37.919	34.853	3.066	9%
Disponibilità liquide	(14.377)	(14.064)	(313)	2%
Titoli detenuti per la negoziazione	(835)	(688)	(147)	21%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	22.707	20.101	2.606	13%
Capitale sociale	2.408	2.408	-	0%
Riserve	34.510	29.768	4.742	16%
Risultato d'esercizio	7.553	6.623	930	14%
PATRIMONIO NETTO	44.471	38.799	5.672	15%
Patrimonio Netto di Gruppo	36.484	32.103	4.381	14%
Patrimonio Netto di Terzi	7.987	6.696	1.291	19%
TOTALE FONTI	67.178	58.900	8.278	14%

Si fornisce di seguito l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato al 31 dicembre 2025:

Indebitamento Finanziario Netto <i>(Dati in Euro/000)</i>	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni	Variazioni %
A. Disponibilità Liquide	14.377	14.064	313	2%
B. mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	
C. Altre attività finanziarie correnti	835	688	147	21%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	15.212	14.752	460	3%
E. Debito finanziario corrente	18.939	17.261	1.678	10%
E. Debito finanziario corrente lease/rent	861	808	53	7%
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	565	528	37	7%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	20.365	18.597	1.768	10%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	5.153	3.845	1.308	34%
I. Debito finanziario non corrente	14.857	13.740	1.117	8%
I. Debito finanziario non corrente lease/rent	2.332	1.972	360	18%
J. Strumenti di debito			-	
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	365	544	(179)	-33%
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	17.554	16.256	1.298	8%
M. Indebitamento finanziario netto (H) + (L)	22.707	20.101	2.606	13%

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari ad Euro 22,7 milioni, risulta peggiorato rispetto ai 20,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2024.

Il peggioramento dell'IFN pari ad Euro 2,6 milioni è imputabile principalmente agli investimenti fatti nel corso dell'esercizio preso in esame, acquisizione di Gelmini S.r.l. per 2,7 milioni, l'apertura della Filiale Francese con un esborso finanziario di Euro 102 mila, della NewCo TI Wrap S.r.l. per Euro 50 mila e l'acquisto del 95,46% di Ilpra Benelux BV con un esborso finanziario di Euro 200 mila, oltre ad una IFN delle nuove consolidate pari ad Euro 870 mila.

L'impatto del "metodo finanziario" ha generato un debito pari ad Euro 3.193 migliaia, di cui Euro 861 migliaia debiti entro l'anno ed Euro 2.332 migliaia oltre l'esercizio.

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

Indici di Redditività		2025	2024	Delta
ROI	Rendimento del Capitale Investito	9,04%	10,12%	-1,08%
ROS	Redditività delle vendite	12,97%	14,58%	-1,61%
ROE	Redditività del Capitale Proprio	16,98%	18,36%	-1,38%

Indice di Solvibilità (o Liquidità)		2025	2024	Delta
	Indice di Disponibilità	1,80%	1,79%	0,01%
	Indice di Liquidità Secondaria (Margine di Tesoreria)	1,00%	1,02%	-0,02%

Nel 2025 il Rendimento del Capitale Investito è pari a 9,04%, con un decremento dell’-1,08% rispetto all’anno precedente. Ciò è dovuto ad un aumento dei costi operativi, prevalentemente il costo del personale, investimento necessario per poter affrontare e sostenere la forte crescita del periodo e in previsione di performaces importanti nel prossimo futuro.

La redditività delle vendite è stata pari al 12,97% nel 2025, in calo dell’-1,61% rispetto al 2024 (pari al 14,58%). Tali valori, risentono, sia delle numerose operazioni straordinarie effettuate nel 2025, che dell’ingresso della vostra società nel campo dei “grandi impianti”.

La redditività del capitale proprio continua ad attestarsi su una percentuale di tutto rispetto (pari al 16,98%), in leggera riduzione (-1,38%) rispetto al 2024 (era intorno al 18,36%). La relativa causa è da ricercarsi nella destinazione dell’utile 2024, andato ad incrementare la riserva straordinaria per 2 milioni di Euro e, pertanto, a far pesare un incremento del denominatore (il patrimonio netto) che si confronta con un utile netto (al numeratore del ratio) in incremento di Euro 7,6 milioni, rispetto a quello del 2024 (e intorno a 6,6 milioni di Euro).

Buono ed in linea con l’anno scorso rimane l’indice di disponibilità, con le attività correnti in forte crescita rispetto alle passività correnti.

Anche il quoziente di tesoreria risulta essere apprezzabile, con le liquidità differite ed immediate che coprono abbondantemente le passività correnti (a 1.00x), pur se in leggerissimo peggioramento rispetto all’anno scorso (era 1.02x). Entrambi i quozienti portano ad un giudizio positivo in merito alla situazione della liquidità aziendale.

L’indice di durata del magazzino è pari a circa 170 giorni, in linea con il precedente esercizio, che risultava di 169 giorni, che tiene altresì conto dell’incremento delle nuove consolidate per Euro 4,6 milioni.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell’art.2428 del Codice Civile, si attesta che, per l’attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell’andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l’esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull’ambiente

L’impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti del Gruppo, orientati all’eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

Ad oggi non esiste per la vostra azienda nessun obbligo di predisposizione di un bilancio ESG.

Contenzioso Ambientale

Le società appartenenti al Gruppo non hanno attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all’ambiente o reati ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo registrato al 31 dicembre 2025 è di 422 unità, in crescita rispetto al 31 dicembre 2024 che contava 371 unità.

Il Gruppo non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

Sicurezza

Il Gruppo opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L’attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l’effettuazione di visite mediche periodiche;
- l’organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare, nel corso del periodo sono state assunte le seguenti iniziative:

- corso di formazione per i dipendenti ILPRA, fedele al principio di formazione continua, sia per lo sviluppo di competenze specifiche di ruolo, sia per la formazione sulla sicurezza aziendale;
- riunione periodica della sicurezza;
- prove di emergenza ed evacuazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo, in continuità con quanto effettuato nel 2024, ha proseguito l'attività di Ricerca e Sviluppo e di Innovazione Tecnologica finalizzata ad un miglioramento significativo delle tecniche di produzione e della gamma di prodotti aziendali.

Più in dettaglio, gli sforzi innovativi si sono concentrati sui seguenti progetti:

1. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di una macchina termoformatrice innovativa, per il confezionamento di prodotti prevalentemente alimentari in modalità *skin*, progetto completato nel corso dell'esercizio preso in esame;
2. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di una macchina termosaldatrice con movimentazione innovativa dei contenitori, realizzata tramite doppia serie di catene, progetto completato nel corso dell'esercizio preso in esame;
3. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio destinato al dosaggio di prodotti liquidi all'interno dei contenitori saldati tramite macchine termosaldatrici, progetto completato nel corso dell'esercizio preso in esame;
4. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio destinato alla coperchiatura di vaschette precedentemente termosaldate progetto completato nel corso dell'esercizio preso in esame;
5. Attività di sviluppo finalizzata al rinnovamento ed industrializzazione del modello di termosaldatrice in linea Food Pack 1465;
6. Attività di sviluppo finalizzata al miglioramento delle performace della macchina termosaldatrice semiautomatica da *skin*;
7. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di un nuovo modello di macchina termosaldatrice rotativa a 10 posizioni;
8. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di macchina centrotintatrice con asservimento robotizzato completamente automatico, progetto completato nel corso dell'esercizio preso in esame;
9. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per la pulizia dei cotti (prodotti cosmetici a base di polvere compatta), non solo tondi ma anche di quadrangolari grazie ad una diversa manipolazione dei cotti stessi e con all'ausilio di 3 robot antropomorfi;
10. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per la produzione di mine colate a caldo in stampi metallici e per l'assemblaggio successivo con il corpo - matite;
11. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per incarto prodotti in cioccolato con doppio materiale, con riduzione di consumi energetici e utilizzo di materiali eco-sostenibili. Il materiale interno risulta saldato ermeticamente per consentire una protezione del prodotto dall'atmosfera, mentre il materiale esterno viene utilizzato come sovra incarto;
12. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina termosaldatrice per vaschette con stazione di saldatura meccanica che permette di aumentarne considerevolmente la velocità;
13. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina termosaldatrice destinata al mercato ortofrutticolo;
14. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina atta al confezionamento automatico dei bastoncini di carta in scatole di cartone.

Per ulteriori approfondimenti sulle tematiche in oggetto, si suggerisce di fare riferimento al bilancio della controllante ILPRA S.p.A. e delle controllate IDM Automation S.r.l., MACS S.r.l., Strema S.r.l. e Migliorini S.r.l.

GESTIONE DEI RISCHI

Nell'effettuazione delle proprie attività, il Gruppo è esposto a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, il Gruppo ha una gestione centralizzata dei medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dal Gruppo).

Rischio materie prime e componentistica elettronica

Ad oggi si sono normalizzati tutti i canali di approvvigionamento di materia prima e componentistica elettronica, con una riduzione dei costi rispetto al 2022, periodo in cui si era verificata una forte crescita del prezzo delle materie prime, tra cui l'acciaio e l'alluminio, materie prime fondamentali per l'attività del Vostro Gruppo. Anche la carenza sul mercato, sia di questi beni che di componentistica elettronica, non preoccupa più, garantendo al gruppo di poter produrre costantemente senza l'assillo di detenerne grandi quantità a magazzino.

Rischio di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Il monitoraggio delle posizioni di rischio di credito commerciale connesso al normale svolgimento delle attività è garantito dalla struttura interna che definisce le metodologie per la quantificazione e il controllo.

Alla luce della concreta solidità dei clienti, rappresentati in prevalenza da primarie industrie nel settore alimentare e da rivenditori di provata affidabilità, il Gruppo non presenta un elevato grado di rischio di credito. Non si segnalano per l'esercizio trascorso insolvenze di misura rilevante.

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio l'attività aziendale.

L'obiettivo del Gruppo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che garantisca un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo e mantenendo un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo

La presenza su diversi mercati internazionali tramite le vendite di prodotti in vari Paesi del mondo, così come la strategia di sviluppo in nuove aree, espone il Gruppo a rischi connessi, fra l'altro, alle condizioni geopolitiche e macroeconomiche dei Paesi in cui è presente e alle relative possibili variazioni, ai mutamenti dei regimi normativi e fiscali, ivi inclusa l'eventuale previsione di dazi doganali e norme protezionistiche e/o che limitino la possibilità di effettuare investimenti da parte di soggetti non residenti, alla concorrenza con gli operatori locali, alle preferenze dei consumatori, alle oscillazioni dei tassi di cambio e ai controlli valutari, nonché ad attacchi terroristici, insurrezioni, conflitti militari, tensioni politiche ed ecoterrorismo.

La guerra Russo-Ucraina ormai in atto dal 24 febbraio 2022 non si è limitata solo a colpire strutture militari in territorio ucraino, ma ha coinvolto anche la popolazione civile, generando una forte migrazione della popolazione più debole, donne, bambini ed anziani verso i confini dell'Unione Europea e lo sgomento nelle istituzioni mondiali.

Questo grave evento ha portato la diplomazia mondiale ad applicare sanzioni economiche via via più pesanti, nei confronti della Russia, la quale ha bloccato l'importazione di alcuni beni dagli stati che considera "nemici", tra cui l'Italia.

Tali sanzioni non riguardano i beni prodotti dalle società del Gruppo, che nonostante qualche difficoltà logistica, continuano a commerciare regolarmente con i paesi dell'Unione Russa.

La Capogruppo detiene una partecipazione del 70% nella società OOO ILPRA RUS, società commerciale con base a Mosca, che rientra nel consolidato in maniera limitata, con un fatturato di circa Euro 6,4 milioni (6,7% del fatturato aggregato) ed un utile di circa Euro 380 mila (4,0% dell'utile aggregato). Il fatturato, tranne per la parte service e noleggi, si riferisce ad acquisti infragruppo, l'ebitda pari ad euro 560 mila risulta essere il 3,7% dell'ebitda di gruppo.

OOO ILPRA RUS ad oggi continua ad operare regolarmente sul mercato domestico, fermi restando i limiti generati dalle sanzioni internazionali e dai vincoli imposti anche dal governo russo stesso. Per i mercati limitrofi invece, serviti normalmente dalla filiale russa, la policy del Gruppo è quella di trasferire la gestione dei clienti direttamente alle società italiane del Gruppo, al fine di non incorrere in sanzioni o in limitazioni all'operatività. In questo complesso scenario, potrebbero tuttavia sussistere sia dei rischi di mancato approvvigionamento del materiale di vendita da parte della filiale (dal momento che potrebbe risultare difficoltosa la spedizione dei macchinari per la loro successiva rivendita), sia il rischio derivante dall'inasprirsi delle sanzioni verso la Russia. A fronte di questo, il management della Capogruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione sia economica che politica al fine di prendere eventualmente tutti i provvedimenti necessari a salvaguardare e tutelare il valore per i propri azionisti. Non si evincono finora problemi nei trasferimenti di denaro dalla Russia all'Italia.

Con riferimento all'attuale situazione in Medioriente, con il conflitto del 28 febbraio u.s. a seguito di un attacco congiunto statunitense-israeliano contro l'IRAN e tuttora in corso. Durante questa fase della guerra gli attacchi alleati si sono concentrati su obiettivi militari e sull'eliminazione dei centri di comando iraniani, i quali hanno risposto con lancio di missili e droni non solo su Israele e basi americane nel golfo, ma colpendo anche infrastrutture dei paesi limitrofi alleati degli Stati Uniti e non in guerra. Questa situazione ha portato alla chiusura dello spazio aereo di Bahrein, Qatar, Kuwait, Iraq e Israele, restrizioni di rotta su Arabia Saudita EAU, Oman, Siria e Azerbaigian e alla chiusura da parte unilaterale iraniana dello stretto di Hormuz. La vostra società è presente in Medioriente con la filiale di Dubai presso gli Emirati Arabi Uniti, con un fatturato aggregato di Euro 5,8 milioni (6,0% del fatturato aggregato) un utile di Euro 380 mila (4,0% dell'utile aggregato) ed un EBITDA pari ad Euro 860 mila 5,7% dell'ebitda di Gruppo. Il fatturato, tranne per la parte service, noleggi e materiali si riferisce ad acquisti infragruppo. Ad oggi la filiale risulta aperta ed operativa, nonostante i limiti di mobilità legati alla chiusura dei maggiori aeroporti della zona oltre a restrizioni per spostamenti fuori dagli Emirati. Fino ad ora gli stock della filiale emiratina hanno supportato le richieste dei clienti; in previsione futura sono state valutate dal management locale con il supporto della casa madre delle vie alternative all'approvvigionamento, che fino allo scoppio della guerra avveniva tramite nave attraverso il porto di Dubai. Le alternative sono il porto degli Emirati di Fujairah, ed il porto saudita di Gedda che dista circa due ore di strada da Dubai. Segnaliamo che i corrieri hanno ripreso la loro normale attività di consegna merci; pertanto, siamo fiduciosi di riprendere al più presto la normale attività lavorativa. Nel caso in cui la situazione si protragga provvederemo ad informarvi sullo sviluppo delle attività della filiale di Middle East.

Rischi di cambio

La società Capogruppo predispose i propri dati finanziari in Euro, tuttavia, cinque società del Gruppo sono estere e si trovano ad interfacciarsi con mercati la cui valuta differisce dall'Euro; pertanto, le fluttuazioni del cambio rispetto all'Euro potrebbero generare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi tasso di interesse

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo hanno effettuato, nel corso dell'esercizio preso in esame dal presente documento, accesso al credito, al fine di gestire l'operatività corrente.

I tassi sono sempre stati trattati al variabile e non si è ritenuto opportuno fare operazioni di copertura di tasso in quanto lo spread risultava già ad alti livelli rispetto agli esercizi precedenti. Nel corso del 2025 l'Euribor è calato rispetto l'esercizio precedente e le previsioni sono di un'ulteriore riduzione.

Eventuali rialzi nei tassi di interesse potrebbero rendere più onerosi i finanziamenti del Gruppo (in essere e futuri), con possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dello stesso.

Rischi ambientali

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo si trovano in zone non soggette a rischi ambientali quali alluvioni, terremoti, frane.

I cambiamenti climatici verificatisi negli ultimi anni, che hanno generato piogge torrenziali, improvvise bombe d'acqua e trombe d'aria, soprattutto nel periodo estivo, non creano prevedibili problemi alla continuità aziendale.

Le società sono tutte provviste di assicurazioni a copertura dei danni; le strutture in cui si svolgono le attività produttive sono sicure ed a norma di legge. Sino ad oggi non si sono mai verificati danni significativi conseguenti ad eventi climatici improvvisi ed intensi.

Ci sentiamo pertanto tranquilli nell'affermare che oltre a prevedere la continuità aziendale, non valutiamo particolari problematiche che potrebbero causare danni a macchinari e riduzione di valore alle rimanenze, per le quali sono previste delle accortezze tali (quali lo stoccaggio all'interno di capannoni in posizioni sopraelevate non a diretto contatto con il suolo) atte a salvaguardare i beni anche in casi particolarmente problematici.

Rischi cybersecurity

Negli ultimi anni si è sviluppato il rischio cybersecurity, connesso anche con la difficile situazione politica; la società Ilpra S.p.A. non è esente da tale rischio, ma ha provveduto a generare politiche di gestione del rischio volte a mitigarlo.

Fino ad oggi, non vi è stato un attacco di sicurezza informatica, sebbene non vi sia alcuna garanzia che non ci sarà un impatto rilevante in futuro. Consapevoli che l'attività e il panorama della sicurezza informatica evolvono, la Società sta proseguendo in un percorso di continuo rafforzamento dei presidi di rischio riservandosi, qualora ritenuto necessario, di effettuare ulteriori significativi investimenti per proteggere dati e infrastruttura.

Dal 2025 Ilpra S.p.A. è stata identificata come "soggetto importante" secondo la Direttiva europea 2022/2555 NIS2. A seguito di tale identificazione, e la successiva registrazione presso l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale, l'azienda ha provveduto ad identificare e migliorare la propria postura di sicurezza informatica, così da assolvere a tutti gli obblighi della normativa stessa.

Grazie ad assessment effettuati con il supporto di aziende specializzate nel settore, sono stati identificati i rischi derivanti dai due principali fattori in gioco:

- Rischio infrastrutturale, per il quale sono state generate policy e regole volte a mantenere il parco hardware e software costantemente aggiornato, così da ridurre i potenziali incidenti dovuti a vulnerabilità note.
- Rischio umano, per il quale sono state adottate politiche volte ad aumentare il grado di formazione e consapevolezza relativo ai rischi cyber per tutto il personale.

In qualità di società che esercita il controllo dei servizi informatici, Ilpra S.p.A. sta provvedendo ad integrare tutte le società del gruppo nell'infrastruttura aziendale, così da poter applicare in maniera paritaria le policy e le regole adottate per la protezione dei rischi cyber.

La società Ilpra S.p.A. ha provveduto a mitigare il rischio cyber anche attraverso la stipula di una polizza assicurativa adeguata a coprire, tra l'altro, i danni derivanti dall'eventuale interruzione della continuità operativa a seguito di crimini informatici.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, imprese sottoposte al controllo delle controllanti e rapporti con parti correlate

Parte correlata	Correlazione	Attività
HOLDS S.R.L.	Azionista al 70,58% dell'Emittente	Svolge attività di Holding Finanziaria, è partecipata al 50% da Maurizio Bertocco, Presidente del CdA ed al 50% da Cristina Maldifassi Consigliere d'amministrazione.
Maurizio BERTOCCO	Azionista al 0,23% dell'Emittente e Socio al 50% di Holds S.r.l.	Amministratore Delegato e Presidente dell'emittente, Socio al 50% di Holds S.r.l, Presidente del CDA di Holds S.r.l e Presidente del CDA Ilpra Group S.r.l.
Cristina MALDIFASSI	Socio al 50% di Holds S.r.l.	In qualità di avvocato, presta servizi professionali alle società del Gruppo. L'emittente effettua un addebito forfettario annuale per utilizzo strutture e cancelleria. Socio al 50% di Holds S.r.l. e Consigliere d'amministrazione della stessa.
Stafano BERTOCCO	Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 25,50% di Ilpra Real Estate S.a.s	Consigliere di amministrazione di Ilpra Group S.r.l. e cedente del credito d'imposta 110%.
Martina BERTOCCO	Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 25,50% di Ilpra Real Estate S.a.s	Cedente del credito d'imposta 110%.
ILPRA GROUP S.R.L.	Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco, entrambi amministratori. M. Bertocco è anche amministratore.	Svolge attività immobiliare e di partecipazioni. Ilpra Group Srl affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via Mattei 25 Mortara e Via Mattei 27/29 a Mortara. Effettua opere di manutenzione di fabbricati civili ed industriali, nei quali viene svolta l'attività di Ilpra Spa
ILPRA REAL ESTATE S.A.S.	Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco. M. Bertocco è anche socio accomandatario e rappresentante l'impresa.	Svolge attività immobiliare. Ilpra Real Estate Sas affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via R. Sanzio 136 e Via Parona Cassolo 728 a Mortara.
QUANTIX Digital S.R.L.	Collegata al 34% da IDM Automation S.r.l.	Svolge attività progettazione e vendita di macchinari per la stampa digitale. Quantix commissiona a IDM Automation S.r.l. la costruzione dei macchinari in oggetto e la manutenzione delle stesse, oltre ad un contratto di management fee per l'affitto di uffici allestiti. Il presidente del cda di IDM Automation è altresì un consigliere di amministrazione della collegata Quantix Digital S.r.l.
UNIMEC S.R.L.	Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.	Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento nuovi ed usati nonché attività di agenzia e rappresentanza. Unimec Srl acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che la stessa ritira dai propri clienti e che non vuole commercializzare direttamente, mentre la Unimec provvede a ricondizionarli e ad immetterli sul mercato.
DE VITA S.R.L.	Società partecipata da Ilpra Group S.r.l. al 30%	Svolge attività di progettazione e realizzazione di impianti elettrici e di condizionamento. Segue tutte le realizzazioni, manutenzioni ed implementazioni degli impianti elettrici nei capannoni dove svolge l'attività ILPRA Spa.
MOSAIKO S.R.L.	Azionista al 50% di TI WRAP S.r.l.	Svolge attività di partecipazione ed investimenti della liquidità ricevuta dalle controllate e detiene il 100% di T.L.M. S.r.l. ed il 50% di TI WRAP S.r.l
T.L.M. S.R.L.	Controllata al 100% da Mosaiko S.r.l.	Svolge attività di progettazione, vendita e realizzazione di macchine flow pack e attività di lavorazioni meccaniche in genere. Progetta, produce e vende a TI WRAP S.r.l. macchine confezionatrici flowpack.

DETTAGLIO DEI RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE			
	31/12/2025	31/12/2024	delta
DESCRIZIONE			
CREDITI DELLA SOCIETA' VERSO:			
UNIMEC SRL	287.679	460.955 -	173.276
QUNTIX DIGITAL SRL	1.363.376	1.511.215 -	147.839
ILPRA REAL ESTATE SAS	-	1.639 -	1.639
DE VITA SRL	218.845	-	218.845
	1.869.900	1.973.809 -	103.909
DEBITI DELLA SOCIETA' VERSO:			
BERTOCCO MAURIZIO	78.116	52.504	25.612
BERTOCCO STEFANO	80.941	12.803	68.138
BERTOCCO MARTINA	58.820	88.230 -	29.410
ILPRA REAL ESTATE SAS	-	292 -	292
UNIMEC	6.186	262	5.924
ILPRA GROUP SRL	1.345	3.875 -	2.530
DE VITA SRL	9.662	9.373	289
TLM SRL	64.948	-	64.948
	300.018	167.339	132.679
RICAVI MATURATI NEI CONFRONTI DI:			
DE VITA SRL	155	155	-
MALDIFASSI CRISTINA	1.200	1.200	-
ILPRA GROUP SRL	643	-	643
ILPRA REAL ESTATE SAS	16.383	16.211	172
QUNTIX DIGITAL SRL	2.600	1.299.029 -	1.296.429
UNIMEC SRL	437.867	491.430 -	53.563
	458.848	1.808.025 -	1.349.177
COSTI ADDEBITATI DA:			
DE VITA SRL	84.935	56.239	28.696
MALDIFASSI CRISTINA	14.498	14.352	146
BERTOCCO MAURIZIO	412.713	393.860	18.853
BERTOCCO STEFANO	161.208	105.298	55.910
ILPRA GROUP SRL	231.499	226.649	4.850
ILPRA REAL ESTATE SAS	159.635	155.926	3.709
TLM SRL	196.542	-	196.542
QUANTIX DIGITAL SRL	14.300	-	14.300
UNIMEC	149.412	179.589 -	30.177
	1.424.742	1.131.913	292.829

Azioni proprie

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, si precisa che, alla data di chiusura del periodo, la Capogruppo possedeva 218.400 azioni proprie, pari al 1,8142% del Capitale Sociale. Le altre società del Gruppo alla data di chiusura del periodo non possedevano azioni proprie.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non evidenziati dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi e benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

In relazione a quanto richiesto dagli artt. da 2447-bis a 2447-decies del Codice Civile, si segnala che il Gruppo nel corso dell'esercizio non ha destinato alcun patrimonio o finanziamento ad alcuna attività.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e dell'art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che il Gruppo, nel corso dell'esercizio preso in esame, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Informazioni relative ai compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione

Di seguito si riporta l'informativa richiesta

Qualifica	31.12.2025	31.12.2024	Delta
Amministratori	2.342.736	2.565.121	(222.385)
Sindaci	32.760	30.680	2.080
Revisori	28.653	30.218	(1.565)
Totale	2.404.149	2.626.019	(221.870)

Evoluzione prevedibile della gestione

Per il mercato di riferimento del Gruppo – costituito dalle imprese attive nel settore della produzione di macchine per il packaging, con prevalenza nel settore alimentare, cosmetico e biomedicale – l'analisi congiunturale UCIMA, del IV trimestre 2025, mette in evidenza un incremento del fatturato 2025 del 3% rispetto l'esercizio precedente, con una crescita sul mercato estero del 3,6%.

” L'Indagine Congiunturale Mensile” di febbraio 2026 redatta da UCIMA, rileva una leggera flessione -3,9% sul cumulato dei primi due mesi dell'anno, ma vede una crescita della raccolta ordini del +1,1% totale, +2,7% sul mercato domestico e +0,8% sul mercato estero, con un incremento della percentuale di vendite di ricambi sul fatturato macchine che si attesta al 21,8%. L'indice dell'ordinativo totale pari a 130,5 (base 100 = anno 2015) risulta in crescita rispetto al febbraio 2025 129,1 ma in crescita rispetto febbraio 2024 112,3.

La vostra società ha performato meglio del mercato con una crescita del fatturato del +20,2%, di cui una crescita organica del +14,0%. Il gruppo sta puntando molto sul mercato estero, come attestano le nuove aperture di filiali negli ultimi tre anni; in quanto la possibilità di crescita, del gruppo risulta maggiore come del resto le marginalità; in quest'ottica è stato deliberato dal CdA Ilpra S.p.A. del 5 novembre 2025, l'apertura, nel corso del 2026, della filiale australiana.

A livello globale stiamo vivendo un'instabilità che si sta protraendo da qualche anno, la guerra tra Russia e Ucraina, lo spauracchio dei dazi commerciali americani, la guerra in Medioriente, e l'incremento dei costi dell'energia agitano l'economia globale, nonostante ciò, per il mercato in cui opera la vostra società le previsioni del 2026 risultano in crescita.

Milano, 30 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Maurizio Bertocco



2. SCHEMI DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

2.1 Stato Patrimoniale

	31.12.2025	31.12.2024
ATTIVO:		
A) CREDITI VERSO SOCI per versamenti ancora dovuti, con separata indicazione della parte già richiamata:		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto e di ampliamento	31.759	39.074
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	4.739.419	4.070.163
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	41.795	60.445
5) Avviamento	543.680	632.842
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	484.863	212.073
7) Altre	1.015.885	919.796
8) Differenza di consolidamento	7.121.513	7.010.702
Totale immobilizzazioni immateriali	13.978.914	12.945.096
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	13.442.648	13.005.340
2) Impianti e macchinari	1.543.992	1.532.999
3) Attrezzature industriali e commerciali	407.147	207.958
4) Altri beni	1.395.475	1.329.802
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.052.032	24.148
Totale immobilizzazioni materiali	17.841.295	16.100.248

III - Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	964.622	10.000
b) imprese collegate	10.200	10.200
d bis) altre imprese	9.593	9.578
2) Crediti:		
d bis) altre imprese	75.110	67.277
3) Altri titoli	137.117	10.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.196.642	107.055
Totale immobilizzazioni	33.016.850	29.152.399

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I - Rimanenze:

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.665.805	4.124.098
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	18.126.168	14.528.636
4) Prodotti finiti e merci	14.368.884	13.857.162
Totale rimanenze	39.160.858	32.509.896

II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	23.359.738	19.616.066
- oltre 12 mesi	51.590	72.305
Totale crediti verso clienti	23.411.328	19.688.371

2) Verso imprese controllate

- entro 12 mesi	86.284	173.393
Totale crediti verso imprese controllate	86.284	173.393

3) Verso imprese collegate

- entro 12 mesi	1.364.976	1.512.815
Totale crediti verso imprese collegate	1.364.976	1.512.815

5) Verso altri

- entro 12 mesi	1.786.791	1.304.010
- oltre 12 mesi	110.857	90.766
Totale crediti verso altri	1.897.648	1.394.776

5 bis) Crediti Tributari

- entro 12 mesi	2.488.235	2.655.330
- oltre 12 mesi		
Totale Crediti tributari	2.488.235	2.655.330

5 ter) Imposte anticipate

- entro 12 mesi	619.542	612.854
- oltre 12 mesi	2.014.093	1.663.942
Totale Imposte anticipate	2.633.635	2.276.796

Totale Crediti	31.882.105	27.701.481
-----------------------	-------------------	-------------------

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

6) Altri titoli	708.153	687.644
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	708.153	687.644

IV - Disponibilità liquide:

1) Depositi bancari e postali	14.342.423	14.052.324
2) Denaro e valori in cassa	34.672	12.097
Totale disponibilità liquide	14.377.095	14.064.421

Totale attivo circolante	86.128.210	74.963.441
D) RATEI E RISCONTI, con separata indicazione		
- Ratei e risconti attivi	1.332.264	852.001
Totale ratei e risconti	1.332.264	852.001
TOTALE ATTIVO	120.477.325	104.967.841
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	2.407.720	2.407.720
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.753.914	4.753.914
IV - Riserva legale	481.544	481.544
VI - Altre riserve distintamente indicate		
1) Riserva Straordinaria	10.171.267	8.760.008
5) Riserva di Consolidamento	2.586.248	2.586.248
7) Riserva diff. di traduzione	(117.757)	165.173
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	10.996.107	8.487.341
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.127.772	5.263.587
X - Riserva negativa azioni proprie in portafoglio	(922.944)	(802.980)
Totale Patrimonio netto per il Gruppo	36.483.872	32.102.555
Capitale e riserve di pertinenza di terzi	6.561.680	5.336.465
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.425.460	1.358.993
Totale Patrimonio Netto di Terzi	7.987.140	6.695.458
Totale Patrimonio Netto Consolidato	44.471.012	38.798.013
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	425.823	315.149
2) Per imposte	846.156	755.667
3) Altri	70.000	105.800
Totale Fondi per rischi ed oneri	1.341.979	1.176.616
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
3) Debiti verso soci per finanziamento		
- entro 12 mesi	564.902	528.152
Totale debiti verso soci per finanziamento	564.902	528.152
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	19.800.499	18.069.011
- oltre 12 mesi	17.188.942	15.712.252
Totale debiti verso banche	36.989.442	33.781.263
6) Acconti		
- entro 12 mesi	9.357.317	8.216.220
Totale acconti	9.357.317	8.216.220
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	13.067.581	10.248.288
Totale debiti verso fornitori	13.067.581	10.248.288
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	32.953	74.283
Totale debiti verso imprese controllate	32.953	74.283
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	1.882.284	1.947.556
- oltre 12 mesi	216.890	360.534
Totale debiti tributari	2.099.173	2.308.090

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	907.576	737.255
- oltre 12 mesi	10.155	20.309
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	917.731	757.564
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	2.948.090	2.571.658
- oltre 12 mesi	61.500	73.500
Totale altri debiti	3.009.590	2.645.158
Totale Debiti	66.038.689	58.559.018
E) RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti passivi	3.921.286	2.357.799
Totale ratei e risconti	3.921.286	2.357.799
TOTALE PASSIVO E NETTO	120.477.325	104.967.841

2.2 Conto Economico

	31.12.2025	31.12.2024
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	84.000.005	69.888.180
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	4.121.636	3.408.157
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.626.875	2.406.563
5) Altri ricavi e proventi	1.223.314	1.545.813
TOTALE A – VALORE DELLA PRODUZIONE	91.971.830	77.248.713
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	36.047.961	30.077.780
7) Per servizi	15.071.656	12.741.849
8) Per godimento beni di terzi	1.392.069	1.170.662
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	15.651.266	12.898.863
b) oneri sociali	4.207.859	3.490.641
c) trattamento di fine rapporto	955.291	829.547
d) trattamento di quiescenza e simili	804	1.424
e) altri costi	419.649	320.515
Totale costi personale	21.234.868	17.540.990
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.217.172	2.743.076
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.945.756	1.957.748
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	94.826	92.673
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.257.754	4.793.497
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.066.514	8.564
13) Altri accantonamenti	70.000	60.000
14) Oneri diversi di gestione	937.286	1.051.550
TOTALE B – COSTI DELLA PRODUZIONE	81.078.108	67.444.892
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	10.893.722	9.803.821

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi a imprese controllate e collegate	1.179	790
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	148.763	135.786
Totale altri proventi finanziari	148.763	136.576
17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	1.202.714	1.588.571
17 bis) Utili (perdite su cambi)	112.210	(12.625)
Totale (15+16-17)	(1.164.983)	(1.439.370)

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18) Rivalutazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	65.206	55.748
19) Svalutazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale Rettifiche (18-19)	65.206	55.748
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	9.793.945	8.420.199
22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
a) imposte correnti	2.271.349	1.984.096
b) imposte relative ad esercizi precedenti	149.330	427
c) imposte differite e anticipate	(179.966)	(186.904)
Totale delle imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	2.240.713	1.797.619
26) Utile (perdita) dell'esercizio	7.553.232	6.622.580
Utile di esercizio per il gruppo	6.127.772	5.263.587
Utile dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.425.460	1.358.993

2.3 Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	31.12.2025	31.12.2024	Delta
(Dati in Euro/000)			
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)			
Utile (perdita) dell'esercizio	7.553.232	6.622.580	930.652
Imposte sul reddito	2.240.713	1.797.619	443.094
Interessi passivi (attivi)	1.164.983	1.439.370	- 274.387
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi plus / minusvalenze da Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	10.958.928	9.859.569	1.099.359
Accantonamenti a fondi	1.026.095	890.971	135.124
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.162.928	4.700.824	462.104
Svalutazioni per perdite dure di valore	65.205	55.748	9.457
Altre rettifiche per elementi non monetari	94.826	92.673	2.153
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale	6.218.644	5.628.720	589.924
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	17.177.572	15.488.289	1.689.283
Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	- 6.650.962	- 6.918.435	267.473
Decremento/(Incremento) delle immobilizzazioni destinate alla vendita	-	8.938	- 8.938
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	- 3.722.957	- 2.570.488	- 1.152.469
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.919.060	4.033.710	- 114.650
Decremento/(Incremento) dei ratei e sconti attivi	- 480.263	75.912	- 556.175
Incremento/(Decremento) dei ratei e sconti passivi	1.563.487	1.372.778	2.936.265
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	496.078	1.902.187	- 1.406.109
Totale variazioni del capitale circolante netto	- 4.875.557	- 4.840.954	34.603
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	12.302.015	10.647.335	1.654.680
Altre rettifiche			
Interessi incassati (pagati)	- 1.164.983	1.439.370	274.387
(Imposte sul reddito pagate)	- 2.449.630	- 916.040	- 1.533.590
(Utilizzo dei fondi)	- 262.388	572.015	309.627
Totale altre rettifiche	- 3.877.001	- 2.927.425	949.576
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)*	8.425.014	7.719.910	705.104
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
Immobilizzazioni materiali - (Investimenti) / Disinvestimenti	- 3.686.803	- 3.523.421	163.382
Immobilizzazioni immateriali - (Investimenti) / Disinvestimenti	- 4.250.990	- 5.010.277	759.287
Immobilizzazioni finanziarie - (Investimenti) / Disinvestimenti	- 1.089.587	544.238	- 1.633.825
Attività finanziarie non immobilizzate - (Investimenti) / Disinvestimenti	- 412.905	- 1.135.483	722.578
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 9.440.285	- 9.124.943	315.342
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi terzi			
Incremento/(Decremento) di debiti a breve verso banche	1.731.488	4.774.310	- 3.042.822
Accensione finanziamenti	23.604.890	14.086.392	9.518.498
(Rimborso finanziamenti)	- 22.960.175	- 16.452.412	- 6.507.763
Mezzi propri			
(Rimborso di capitale)	-	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-	-
Cessione (acquisto) azioni proprie	- 119.964	137.172	17.208
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	- 1.639.929	- 1.957.947	318.018
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	616.310	313.171	303.139
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	- 398.961	- 1.091.862	692.901
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14.064.421	14.678.087	- 613.666
Variazione per immento di consolidamento	711.635	478.196	233.439
Disponibilità liquide alla fine del periodo	14.377.095	14.064.421	312.674



3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e dal rendiconto finanziario, redatto in conformità del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015 con applicazione dell'IFRS 16 inerente al c.d. "metodo finanziario" per il leasing.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e l'integrazione dei dati del bilancio consolidato e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, da altre disposizioni del D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, o da altre leggi precedenti.

Gli Amministratori confermano che, in considerazione delle prospettive economiche, della patrimonializzazione e della posizione finanziaria del Gruppo, non sussistono incertezze sulla continuità aziendale del Gruppo e che, conseguentemente, nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2025, adottano principi contabili propri di una azienda in funzionamento.

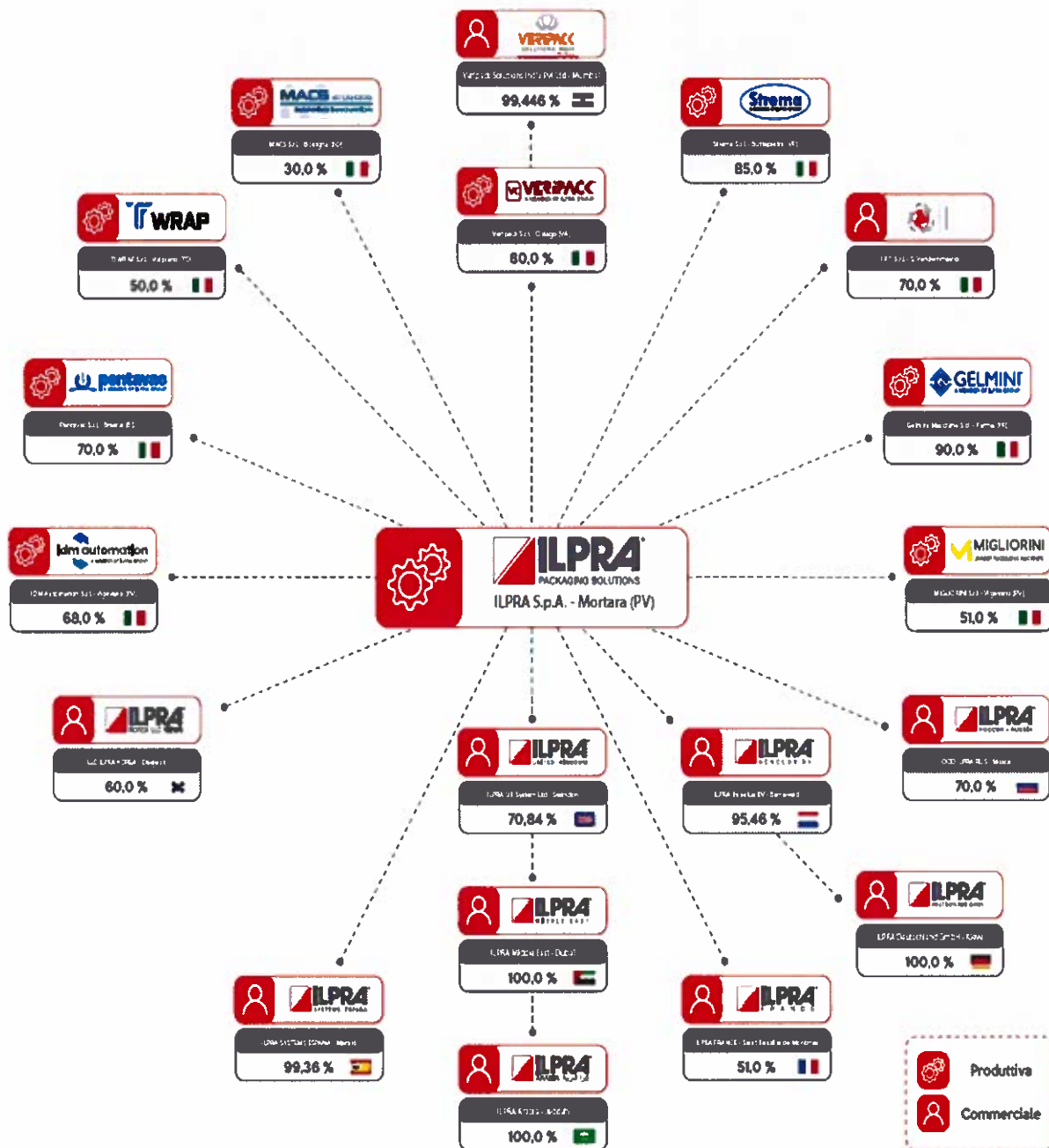
Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nel corso dell'anno non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Il raccordo tra gli importi del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio al 31 dicembre 2025, desumibili dal bilancio dell'esercizio della controllante e quelli risultanti dal bilancio consolidato alla stessa data, è presentato in apposita sezione della presente nota integrativa.

Il presente bilancio consolidato viene redatto ai sensi del D.Lgs. 127/1991, avendo, il Gruppo, superato per due esercizi consecutivi i parametri imposti dal sunnominato D.Lgs. e pertanto dal presente esercizio si presenta l'obbligatorietà della redazione del bilancio consolidato; tale obbligo prevede anche l'applicazione del metodo "finanziario" per l'esposizione contabile dei leasing, così come fortemente consigliato dall'OIC 17.

Di seguito viene presentato lo schema identificativo della struttura del Gruppo Ilpra al 31 dicembre 2025, data di riferimento del presente bilancio:



Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al 31 dicembre 2024, a seguito dell’apertura, da parte di ILPRA S.p.A. della filiale ILPRA France Sas, di Ti WRAP S.r.l., dell’acquisizione del 90% di Gelmini S.r.l. (La partecipazione del 95,46% ILPRA Benelux BV e della sua controlla al 100% ILPRA Deutschland GmbH; non sono state consolidate per le motivazioni esposte nel successivo paragrafo “Area di consolidamento”). Per ulteriori informazioni si rimanda al paragrafo “Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell’esercizio”.

3.1 Criteri di redazione

Prospetti contabili

Il bilancio è predisposto sulla base degli schemi obbligatori previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015. Viene utilizzato il c.d. "metodo finanziario" per l'esposizione dei contratti di leasing.

Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del presente bilancio consolidato è il 31 dicembre 2025; essa coincide con la data di chiusura dell'esercizio di tutte le società incluse nel consolidamento.

Principi di consolidamento

Sono stati adottati i seguenti principali criteri di consolidamento.

Le attività e le passività delle società controllate sono assunte secondo il "metodo dell'integrazione globale", eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti superiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza è portata, ove possibile, ad incremento degli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidato e per la quota rimanente è iscritta alla voce "avviamento" inclusa nelle immobilizzazioni immateriali; quando tale eccedenza non corrisponde ad un maggior valore della partecipata, la stessa viene iscritta in detrazione della "Riserva di consolidamento". Le partite dei crediti e debiti, dei ricavi e costi tra società consolidate sono state eliminate. Le plusvalenze di entità significativa realizzate tra società consolidate e gli utili inclusi nelle immobilizzazioni provenienti da società consolidate sono state eliminate. I dividendi distribuiti da società consolidate sono stati stornati dal conto economico consolidato.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti inferiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento".

La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" iscritta nella voce del passivo "B) Fondi per rischi ed oneri".

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

L'utilizzo del fondo si effettua a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L'utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico "A5 Altri ricavi e proventi".

Area di consolidamento

Sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale le partecipazioni in società controllate di diritto o di fatto come previsto dall'art. 26 del D.Lgs 127/1991.

Non si è ritenuto di consolidare la controllata di Veripack S.r.l., Veripack Solution India Private Ltd, per l'irrelevanza dei dati, avvalendosi dell'esclusione prevista dall'art. 28 del D.Lgs 127/1991.

In data 20 novembre 2025 è stato acquisito il 95,46% del Capitale Sociale di ILPRA Benelux BV e di conseguenza della sua controllata ILPRA Deutschland GmbH.

Il management ha ritenuto di non procedere al consolidamento al 31/12/2025 delle società ILPRA Benelux BV e sua controllata ILPRA Deutschland GmbH, in accordo con l'organo di revisione, per l'irrelevanza dei dati, come previsto dall'art. 28 del D.Lgs 127/1991.

Di seguito è riportato l'elenco delle imprese controllate incluse nel consolidamento alla data del 31 dicembre 2025:

Società controllate incluse nel consolidamento:
(Euro/000)

società	sede	data inizio consolidamento	capitale sociale	patrimonio netto	utile / perdita periodo	quota diretta	quota indiretta	quota totale del gruppo	valore di bilancio
Ilpra System UK Ltd	Swindon	2018	67	6.561	1.121	70,84%	0,00%	70,84%	3.657
Ilpra Middle East Dwc-llc*	Dubai	2018	71	1.940	667	0,00%	100,00%	70,84%	68
Strema S.r.l.	Buttapietra (VR)	2018	99	3.595	(94)	85,00%	0,00%	85,00%	2.764
Veripack S.r.l.	Gorla Maggiore (VA)	2019	10	2.661	807	80,00%	0,00%	80,00%	231
I.P.T. S.r.l.	S. Vendemiano (TV)	2019	30	1.350	261	70,00%	0,00%	70,00%	351
OOO Ilpra Rus	Mosca	2019	0,2	1.548	376	70,00%	0,00%	70,00%	0,138
MACS S.r.l.**	Bologna	2022	100	1.440	162	30,00%	0,00%	30,00%	905
IDM Automation S.r.l	Vigevano (PV)	2023	30	1.526	15	68,00%	0,00%	68,00%	1.643
Pentavac S.r.l.	Comezano-Cizzago (BS)	2023	100	4.376	1.637	70,00%	0,00%	70,00%	6.073
Ilpra Arabia***	Jeddah	2023	23	24	-	0,00%	100,00%	70,84%	37
Ilpra Korea LLC	Daejeon	2024	115	22	9	60,00%	0,00%	60,00%	72
Ilpra System Espana SL	Matarò	2024	2.158	1.285	14	99,36%	0,00%	99,36%	2.617
Migliorini S.r.l.	Vigevano (PV)	2024	104	953	7	51,00%	0,00%	51,00%	626
Ilpra France S.a.S.	Saint Bauzille de Montmel	2025	50	(51)	(101)	51,00%	0,00%	51,00%	25
TI WRAP S.r.l.	Volpiano (TO)	2025	100	97	(3)	50,00%	0,00%	50,00%	50
Gelmini S.r.l.	Parma	2025	50	3.174	337	90,00%	0,00%	90,00%	2.756

*Controllata indirettamente da Ilpra System UK Ltd

**Controllata al 30% diritto di voto al 51%

***Controllata indirettamente da Ilpra Middle East Dwc-llc

OIC 34

Il nuovo principio contabile OIC 34 prevede che, nell'applicare l'art. 2427 c. 1 c.c. la società indichi in nota integrativa le seguenti informazioni se rilevanti:

- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 15 per la determinazione del prezzo complessivo del contratto in presenza di corrispettivi variabili. Nel caso di attualizzazione del prezzo complessivo si applica la relativa informativa prevista dall'OIC 15 "Crediti";
- il metodo utilizzato ai sensi del paragrafo 21 per l'allocazione del prezzo complessivo del contratto alle singole unità elementari di contabilizzazione;
- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 32 per determinare lo stato di avanzamento in caso di prestazioni di servizi.

Si precisa che tale principio non ha prodotto impatti nelle modalità di riconoscimento dei ricavi.

Bilanci in valuta

I bilanci in valuta estera vengono convertiti ai cambi in Euro secondo quanto previsto dallo OIC 17. Per la determinazione del controvalore in Euro dei saldi espressi in valuta estera delle controllate Inglese Ilpra System UK Ltd, degli Emirati Arabi Uniti Ilpra Middle East Llc, della Russia OOO Ilpra Rus, dell'Arabia Saudita Ilpra Arabia e della Corea del Sud Ilpra Korea LLC, si sono utilizzati i cambi riportati nella tabella seguente.

valuta	salDI patrimoniali 31/12/2025	salDI economici medi 2025
Euro/Riyal	4,4063	4,2375
Euro/Won Sud	1.696,94	1.605,45
Euro/Dirham	4,3152	4,1499
Euro/Sterlina	0,8726	0,85679
Euro/Rublo*	92,807	94,394

Fonte: <https://www.bancaditalia.it/compiti/operazioni-cambi/archivio-cambi/index.html>

*Poiché dal 01/03/2022, la Banca D'Italia non contratta più la moneta russa, ma questa viene scambiata e valorizzata presso altri operatori, al fine di dare un valore veritiero, abbiamo applicato il cambio proposto dalla seguente fonte: <https://www.exchange-rates.org/it/storico-tassi-cambio/eur-rub-2025>

Bilanci oggetto del consolidamento

I bilanci delle società controllate utilizzati sono i progetti approvati dai rispettivi consigli di amministrazione. Detti bilanci sono, se necessario, modificati per depurarli delle poste di natura fiscale, come meglio specificato al successivo punto 2.

Quota di competenza di terzi

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nel consolidamento, per la quota non di competenza del Gruppo, è iscritto in una apposita voce del patrimonio netto, denominata "patrimonio netto di terzi".

3.2 Tecnica di consolidamento

Per le imprese incluse nel consolidamento integrale, vengono completamente ripresi sia gli elementi dell'attivo e del passivo che i costi e i ricavi.

Una volta aggregati i singoli bilanci, sono effettuate le seguenti operazioni:

- eliminazione delle poste significative di crediti e debiti infragruppo;
- eliminazione dei proventi e degli oneri significativi relativi ad operazioni effettuate fra le imprese del Gruppo;
- eliminazione degli utili e delle perdite significativi conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese del Gruppo e relativi valori compresi nel patrimonio alla data di riferimento del bilancio;
- eliminazione dei conti d'ordine relativi a garanzie e fidejussioni tra le imprese incluse nell'area di consolidamento; eliminazione delle appostazioni effettuate unicamente in applicazione della normativa tributaria;
- eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni nelle imprese incluse nel consolidamento contro il patrimonio netto di competenza delle società partecipate, attribuendo ai soci di minoranza, in apposite voci, la quota del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio di loro spettanza; qualora ne ricorrano i presupposti, la differenza tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione del patrimonio netto delle controllate esistente alla data dell'acquisto della partecipazione, viene imputata agli elementi dell'attivo e/o del passivo delle società incluse nel consolidamento; l'eventuale residuo positivo, laddove esso rappresenti un effettivo maggior valore della partecipata recuperabile tramite i redditi futuri dalla stessa generati, viene imputato in una voce dell'attivo denominata "Differenza da consolidamento" ed ammortizzata in relazione al periodo atteso di utilità dell'avviamento così iscritto; l'eventuale residuo negativo, nel caso in cui non sia dovuto alla previsione di perdite, viene imputato in una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento". In particolare, si riportano di seguito i dettagli e gli effetti delle operazioni di acquisto o conferimento che hanno portato alla costituzione del gruppo ed alla creazione della Differenza da Consolidamento e della Riserva da Consolidamento.

società	data acquisto	modalità acquisto	% acquistata	costo storico	rival DL 140/2020	Valore partecipazione	quota Pn	riserva consolidamento	differenza consolidamento
Ilpra UK Ltd	05.02.18	scissione acquisto	70,84%	1.714.384	1.942.727	3.657.111	1.558.466	917.805	
Strema Srl	05.02.18	scissione	85,00%	8.780	2.755.485	2.764.265	1.571.211	1.562.431	
Ilpra UAE Llc	05.02.18	scissione	70,84%	68.209		68.209	77.566	42.313	
Veripack Srl	24.04.19	acquisto	80,00%	25.970	204.958	230.928	56.834	30.864	
I.P.T. Srl	26.06.19	acquisto	70,00%	351.458		351.458	114.664		236.794
OOO Ilpra Rus	30.08.19	acquisto	70,00%	138		138	47.103	32.834	
MACS Srl	13.04.22	acquisto	30,00%	905.009		905.009	37.298		867.711
IDM Automation Srl	18.05.23	acquisto	68,00%	1.642.806		1.642.806	789.558		853.248
Pentavac Srl	08.06.23	acquisto	70,00%	6.073.014		6.073.014	1.170.282		4.902.733
Ilpra Arabia	13.12.23	costituzione	70,84%	37.382		37.382	12.467		6.845
Ilpra Korea Llc	08.01.24	costituzione	60,00%	72.276		72.276	72.276		
Ilpra Espana SL	19.09.24	acquisto	99,36%	2.617.205		2.617.205	1.338.973		1.278.292
Migliorini Srl	03.10.24	acquisto	51,00%	626.208		626.208	436.352		189.856
Ilpra France SaS	27.01.25	costituzione	51,00%	25.500		25.500	25.500		
TI WRAP Srl	23.04.25	costituzione	50,00%	50.000		50.000	50.000		
Gelmini Srl	17.07.25	acquisto	90,00%	2.755.607		2.755.607	1.761.544		994.063
Totale				16.973.947			9.120.094	2.586.247	9.329.542

Per le variazioni afferenti al Gruppo, nel corso dell'esercizio preso in esame, si rimanda a pag. 9 capitolo relativo agli eventi significativi occorsi durante l'esercizio 2025.

3.3 Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio consolidato e nelle rettifiche di valore sono conformi all'articolo 2426 del Codice Civile, modificato dal citato Decreto Legislativo n° 127/91, e sono uniformi per tutte le società incluse nel consolidamento.

La valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività delle imprese facenti parte del Gruppo, nel rispetto della clausola generale della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico del complesso delle imprese costituenti il Gruppo che fa capo alla Vostra società.

Inoltre, nella redazione del presente bilancio, si sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, nonché dei rischi e delle perdite relativi all'esercizio, anche se eventualmente conosciuti dopo la chiusura di questo.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è calcolato a rate costanti determinate secondo il periodo stimato di utilizzazione futura.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Marchi e brevetti	20%
Concessioni e licenze	20%
Costi ricerca e sviluppo	20%
Costi impianto e ampliamento	20%
Differenza di consolidamento	10%
Altre	20%
- miglie e beni di terzi	Durata residua del contratto

Immobilizzazioni materiali

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e sono esposte al netto dei fondi di ammortamento e svalutazione.

Le immobilizzazioni che risultino durevolmente di valore inferiore al valore contabile netto sono iscritte a tale minor valore.

I piani di ammortamento tengono conto della residua possibilità di utilizzazione economica dei singoli cespiti. Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato.

Le aliquote applicate nel calcolo degli ammortamenti per i singoli cespiti, conformi alle aliquote ordinarie fiscalmente consentite, sono le seguenti:

Immobili e fabbricati	3%
Attrezzature industriali e commerciali	15,5%
Altri beni	20%
- mobili e arredi	12%
- autovetture	25%
- autocarri	20%
- macchine elettroniche	20%
Terreni e fabbricati diritto d'uso	Durata residua del contratto di leasing
Impianti e macchinari diritto d'uso	corrispondente
Automezzi diritto d'uso	

Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, con riguardo ai crediti, del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 8, del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, ottenuto tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. Per i crediti e i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione, rispettivamente, secondo il presumibile valore di realizzo, o il valore nominale. Sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Trattasi di partecipazioni che non costituiscono investimento durevole, valutati al costo di acquisizione (prezzo di acquisto o somme versate per la loro sottoscrizione, al netto della cedola in corso di maturazione), ovvero al valore presumibile di realizzo, se minore.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide in Euro sono iscritte al valore nominale, le disponibilità liquide in altre valute sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi sono iscritti sulla base della competenza temporale e si riferiscono a ricavi e costi di competenza dell'esercizio e con manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. I risconti attivi e passivi sono relativi a costi e ricavi manifestatisi nell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Fondi per rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la stima effettuata sulla base di tutti gli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta la passività prevista dall'articolo 2120 del Codice Civile, soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alle legislazioni vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro.

L'importo è iscritto al lordo dell'acconto sulle future ritenute d'imposta, versato ai sensi della Legge 662/96 e della relativa rivalutazione, classificato tra le immobilizzazioni finanziarie.

Componenti positive e negative di reddito

I proventi e gli oneri sono iscritti in conto economico in base al principio della competenza economica, della prudenza ed al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

I corrispettivi delle prestazioni di fornitura di lavoro temporaneo vengono imputati a ricavo mensilmente, nel rispetto del principio di competenza temporale ed in correlazione ai costi per prestazioni di lavoro temporaneo sostenuti.

Imposte

Le imposte sul reddito sono state determinate sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore. Vengono contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle operazioni di consolidamento e a tutte le differenze temporanee significative tra i valori dell'attivo e del passivo consolidati ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali risultanti dai bilanci di esercizio delle società consolidate. In particolare, le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse possibilità che il relativo debito insorga.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se riferite alla stessa impresa. Il saldo della compensazione è iscritto nella voce Altri crediti dell'attivo circolante, se attivo, nella voce Fondo per imposte, se passivo.

3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali hanno la seguente composizione

	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Amm.to	Saldo 31.12.2025
costi di impianto e ampliamento	39.074	4.435			(11.750)	31.759
costi di sviluppo	4.070.163	2.584.038			(1.914.782)	4.739.419
diritti di brevetto, concessioni, marchi avviamento	60.445	10.230	(1.277)		(27.603)	41.795
immobilizzazioni in corso	632.843				(89.163)	543.680
altre	212.073	289.609		(16.819)		484.863
avviamento da consolidamento	919.796	372.204		16.819	(292.934)	1.015.885
	7.010.702	994.062			(883.251)	7.121.513
Totale	12.945.096	4.254.578	(1.277)	-	(3.219.483)	13.978.914

La voce "Costi impianto e ampliamento" ha registrato un incremento per Euro 4.435, imputabile alla nuova società TI WRAP S.r.l.; le altre variazioni sono relative alla quota di ammortamento del periodo considerato.

La voce "Costi di sviluppo" ha registrato un incremento per Euro 2.584.038, di cui Euro 800.000, sono imputabili a MACS S.r.l., Euro 345.914 a IDM Automation S.r.l., Euro 43.300 a Strema S.r.l., Euro 124.395 a Migliorini S.r.l. ed infine ad Euro 1.270.428 alla capogruppo Ilpra S.p.A.

La voce “Concessioni licenze e marchi” ha registrato un incremento per Euro 10.230 ed ha subito un decremento per euro 1.277, imputabile a MACS S.r.l. Gli incrementi sono imputabili per Euro 9.600 a MACS S.r.l. ed Euro 630 a Pentavac S.r.l.

La voce “Avviamento” non ha subito modifiche, se non per le quote di ammortamento del periodo.

La voce “Immobilizzazioni Immateriali in corso” ha registrato un incremento di Euro 289.609, di cui Euro 248,007 di competenza di Veripack S.r.l., Euro 40.102 di competenza di Migliorini S.r.l., Euro 1.500 di competenza di Pentavac S.r.l.

La riduzione di Euro 16.819, imputabile a Strema S.r.l. ed è afferente a una riallocazione nel conto “Altre Immobilizzazioni Immateriali”.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” è costituita da costi aventi utilità pluriennale relativi in prevalenza a software, spese riorganizzative e miglorie di beni di terzi; l’incremento è imputabile prevalentemente ad Ilpra S.p.A. Si segnala l’importo incrementale di Euro 372.203 che risulta così suddiviso: Euro 128.338 relativo alla capogruppo Ilpra S.p.a., Euro 570 di MACS S.r.l. ed Euro 65.572 imputabile a Pentavac S.r.l. L’incremento apportato dalle nuove acquisizioni è di Euro 176.123 è a carico di Gelmini S.r.l.

La voce “Avviamento da consolidamento”, si è incrementata per Euro 944.062,99. Si è provveduto ad analizzare l’allocazione della differenza di consolidamento sia per quanto riguardano le voci dell’attivo che del passivo, ma si ritenuto è più opportuno identificare il differenziale nella voce avviamento.

- Euro 994.062 relativi all’acquisto del 90% di Gelmini S.r.l.

L’importo indicato risulta nettato delle quote di ammortamento applicate negli esercizi precedenti.

Il restante importo risulta così suddiviso:

- Euro 236.794 relativi all’acquisizione del 70% di I.P.T. S.r.l.;
- Euro 867.711 relativi all’acquisto del 30% di MACS S.r.l.;
- Euro 4.902.733 relativi all’acquisizione del 70% di Pentavac S.r.l.;
- Euro 853.248, relativi all’acquisizione del 68% di IDM Automation S.r.l.;
- Euro 6.845 relativi 70,84% dei costi di apertura di Ilpra Arabia, da parte di Ilpra Middle East;
- Euro 1.278.292 relativi all’aumento di capitale al 99,36% di Ilpra System Espana SL;
- Euro 189.856 relativi all’acquisizione del 51% di Migliorini S.r.l.;

L’ammortamento è calcolato sulla durata di 10 anni, e per le nuove acquisizioni è stato conteggiato pro quota dalla data di acquisto.

Tale importo non era allocabile, come previsto dal principio OIC 17 a elementi dell’attivo e del passivo relativi alle società controllate, ed è stato quindi iscritto in via residuale.

Immobilizzazioni materiali

I movimenti intervenuti nel corso dell’esercizio sono di seguito dettagliati, si rammenta che il valore dei cespiti al 31.12.2024 è al lordo del fondo ammortamento:

	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Altre movimenti	Diff. Di traduzione	Fdo amnto	Saldo 31.12.2025
terreni e fabbricati	17.342.200	1.378.623	(162.622)	21.000	(120.180)	(5.016.373)	13.442.648
impianti e macchinari	5.456.933	653.763	(375.476)	36.658	(13.559)	(4.214.327)	1.543.992
attrezzature ind.li e commerciali	784.248	380.801	(104.281)			(653.621)	407.147
altri beni	4.730.048	812.318	(227.466)		(35.386)	(3.884.039)	1.395.475
immob.in corso	24.148	1.085.542		(57.658)			1.052.032
Totale	28.337.577	4.311.047	(869.845)	-	(169.125)	(13.768.360)	17.841.294

La voce “Terreni e fabbricati” risulta incrementata nel periodo preso in esame dalla presente relazione per Euro 1.378.623; la quota in capo alla nuova acquisizione Gelmini S.r.l. è di Euro 1.276.092. Il decremento di Euro 162.622 si riferisce all’impatto del metodo finanziario in capo ad Ilpra S.p.A. per Euro 152.134, e per Euro 10.488 di competenza di Pentavac S.r.l.

La voce “Impianti e macchinari” risulta incrementata per Euro 653.763. Di cui imputabili a Gelmini S.r.l. Euro 313.296.

Il decremento di Euro 375.476 è imputabile a Ilpra S.p.A. per Euro 303.610, a MACS S.r.l. per Euro 49.451, a Pentavac S.r.l. per Euro 22.415 e si riferisce a normale rotazione dei macchinari, oltre che all’impatto del metodo finanziario.

La voce “Attrezzature ind.li e commerciali” risulta incrementata per Euro 380.801, di cui Euro 87.462 imputabili a Gelmini S.r.l.

Il decremento di Euro 104.281 risulta da un normale avvicendamento dei macchinari più vetusti ed è imputabile alla controllante Ilpra S.p.A. per Euro 102.082.

La voce “Altri beni” risulta incrementata per Euro 812.318

Gli incrementi relativi a Gelmini S.r.l. risulta di Euro 301.982.

Le riduzioni sono imputabili a normale rotazione di beni dismessi per usura.

La voce “Immobilizzazioni in corso” risulta incrementata per Euro 1.085.543, di cui Euro 1.020.147 imputabile a Ilpra S.p.a. ed è afferente a lavori in corso per la realizzazione di una nuova cabina elettrica ed all’ampliamento degli uffici commerciali situati a Mortara in via Mattei 21/23.

Altre movimentazioni si riferiscono alla riclassifica negli impianti e macchinari della società Pentavac S.r.l. per Euro 57.658.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Partecipazioni in imprese controllate	964.622	10.000	954.622
Partecipazioni in imprese collegate	10.200	10.200	0
Partecipazioni in altre imprese	9.593	9.578	15
Crediti vs altre imprese	75.110	67.277	7.833
Crediti vs collegate	10.000	10.000	0
Crediti vs Altri titoli	127.117	0	127.117
Totale	1.196.642	107.055	1.089.587

La voce “Partecipazioni in imprese controllate” si riferisce alla partecipazione della Veripack Srl del 99,446% nella filiale Indiana “Veripack Solutions India Pvt Ltd” e alla partecipazione del 95,46% acquisita da Ilpra S.p.A. in Ilpra Benelux BV. Per maggiori dettagli sul processo di consolidamento, si rimanda alla prima parte della relazione finanziaria, paragrafo “Area di Consolidamento”.

La voce “Partecipazioni in altre imprese collegate” si riferisce esclusivamente alla partecipazione del 34% detenuta da IDM Automation S.r.l. in Quantix Digital S.r.l., per Euro 10.200.

La voce “Partecipazioni in altre imprese” risulta così composta:

- da quote azionarie di Banca BCC Carate e Brianza, intrattenute da Ilpra S.p.A., per Euro 9.000;
- da quote azionarie della Banca di Verona e Vicenza Credito Cooperativo intrattenute da Strema S.r.l. per Euro 568;
- da quote azionarie di Banca Credit Agricole, intrattenute da Ilpra France S.a.s., per Euro 15;
- Quota Conai per 10 Euro, così suddivisi: 5 Euro per I.P.T. S.r.l. e 5 Euro per Veripack S.r.l.

La voce “crediti vs altre imprese” è afferente al credito di I.P.T. S.r.l. nei confronti della società assicurativa Allianz RAS per il versamento di premi corrisposti al fine di assicurare l’indennità di fine mandato all’Amministratore unico.

Le quote dei fondi comuni e delle partecipazioni sono valutate in bilancio al costo storico di acquisto. Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

La voce “crediti vs collegate” si riferisce al finanziamento infruttifero di IDM Automation S.r.l. a favore della collegata Quantix Digital S.r.l.

Crediti verso Altri titoli si riferisce ad una polizza assicurativa TFR della nuova acquisizione Gelmini S.r.l.

Il valore delle partecipazioni è stato valutato in bilancio al costo storico di acquisto. Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

Attivo Circolante

Rimanenze

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
mat prime, sussid e di consumo	6.665.805	4.124.098	2.541.707
prod in corso di lav e semilavorati	18.126.168	14.528.636	3.597.532
prodotti finiti e merci	14.368.885	13.857.162	511.723
Totale	39.160.858	32.509.896	6.650.962

Il valore delle rimanenze alla fine dell’anno ha registrato un incremento per Euro 6.650.962. Tale incremento tiene conto in maniera significativa del primo consolidamento della società controllata Gelmini S.r.l., il cui valore delle rimanenze è pari ad 4.574.592.

Le rimanenze di materie prime sono aumentate di Euro 2.541.707, di cui la nuova acquisizione per Euro 2.692.155; i prodotti in corso di lavorazione si sono incrementati per Euro 3.597.532, di cui la nuova acquisizione per Euro 1.425.307; mentre i prodotti finiti segnano un incremento di Euro 511.723, di cui la nuova acquisizione per Euro 457.130.

La voce prodotti in corso di lavorazione risulta in aumento rispetto al precedente esercizio; la motivazione principale è che il gruppo si sta posizionando, con successo, anche nel mercato dei “Grandi Impianti”, questa scelta strategica genera lavorazioni su commesse che hanno importi rilevanti e tempi di produzione importanti, che possono raggiungere periodi superiori ai sei mesi all’anno.

Crediti

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Crediti verso clienti	23.411.328	19.688.371	3.722.957
Crediti verso imprese controllate	86.284	173.393	-87.109
Crediti verso imprese collegate	1.364.976	1.512.815	-147.839
Crediti verso altri	7.019.518	6.326.902	692.616
Totale	31.882.106	27.701.481	4.180.625

La voce “crediti verso clienti”, è rappresentata dai crediti non ancora incassati alla data del 31 dicembre 2025. L’apporto di Ilpra France S.a.s. è di Euro 55.897, Di Gelmini S.r.l. è di Euro 1.227.762.

I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo rettificativo pari a Euro 889.480 che rispecchia le valutazioni effettuate dagli amministratori circa il valore di presumibile realizzo dei crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2025.

La voce “crediti verso imprese controllate” è afferente al credito vantato da Ilpra S.p.A. per Euro 38.900 e da Veripack S.r.l. per Euro 47.384 verso la controllata Veripack Solution India Ltd., che non è stata inclusa nel consolidamento come già specificato nel paragrafo **Area di consolidamento**.

La voce “crediti verso imprese collegate” è afferente al credito, di natura commerciale, vantato da IDM Automation S.r.l. nei confronti della collegata Quantix Digital S.r.l. per Euro 1.364.976.

La voce “Crediti verso altri” è composta per Euro 7.019.518, di cui i vantanti da Ilpra France S.a.s. ammontano ad Euro 11.357, Gelmini S.r.l. Euro 422.705 e TI Wrap S.r.l. Euro 7436.

Non sussistono crediti e debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali; non esistono crediti e debiti relativi ad operazioni con l’obbligo per l’acquirente di retrocessione a termine.

Di seguito si riporta la movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

	saldo 31.12.2024	incrementi	utilizzi	Diff. Di traduzione	Riclassifica	saldo 31.12.2025
F.do Svalutazione Crediti	860.330	115.140	(85.990)		-	889.480
Totale	860.330	115.140	(85.990)	-	-	889.480

L’incremento del fondo è imputabile per Euro 10.620 a IDM Automation S.r.l., Euro 67.787 da parte di Ilpra S.p.A., Euro 4.450 I.P.T. S.r.l., Euro 7.634 Veripack S.r.l. e Pentavac S.r.l. per Euro 3.063.

La nuova acquisizione Gelmini ha apportato un Fondo pari ad Euro 26.585.

L’utilizzo è così composto Ilpra S.p.A Euro 81.057, I.P.T. S.r.l. Euro 1.869 e Pentavac S.r.l. Euro 3.063.

La composizione dei crediti verso altri è la seguente:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Crediti verso erario	2.488.234	2.655.330	-167.096
Crediti per imposte anticipate	2.633.635	2.276.796	356.839
Crediti verso dipendenti	124.140	55.304	68.836
Crediti verso enti previdenziali	2.051	6.455	-4.404
Crediti verso fornitori per acconti	1.382.002	1.001.407	380.595
Crediti per depositi cauzionali	110.907	96.118	14.789
Crediti verso altri	278.548	235.492	43.056
Totale	7.019.517	6.326.902	692.615

L’incremento della voce “Imposte anticipate” è imputabile per Euro 782.515 all’applicazione del “Metodo finanziario”.

La voce “Crediti verso erario” risulta così composta: Ritenute per Euro 7.114, di cui TI Wrap S.r.l. per Euro 74, Credito Iva per Euro 1.455.879, di cui Ilpra France S.a.S. per Euro 11.357, Gemini S.r.l. Euro 354.451 e Ti Wrap Euro 7.152. Crediti per Imposte e tasse Euro 84.693, Crediti d’Imposta R&D per Euro 430.101, Credito d’Imposta per risparmio energetico Euro 215.436 e Altri crediti tributari per Euro 295.011, di cui Gelmini S.r.l. per Euro 26.953.

La voce “acconti a fornitori” si riferisce ad importi pagati per anticipazioni su forniture; non risultano pagati acconti dalle società che partecipano per la prima volta al consolidato.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono le seguenti:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Altri titoli	708.153	687.644	20.509
Totale	708.153	687.644	20.509

La voce “Altri titoli”, pari a euro 708.153 è composta come di seguito indicato:

- Euro 511.153 dall’investimento effettuato dalla controllata Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment;
- Euro 197.000 relativi a certificato di deposito aperto da I.P.T. S.r.l.

Disponibilità Liquide

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Depositi bancari e postali	14.342.423	14.052.324	290.099
Denaro e valori in cassa	34.672	12.097	22.575
Totale	14.377.095	14.064.421	312.674

Le disponibilità liquide delle società che partecipano per la prima volta al consolidato, ammontano ad Euro 711.635, di cui Ilpra France S.a.s. per Euro 162.808, Gelmini S.r.l. per Euro 400.772 e TI Wrap S.r.l. per Euro 148.055.

Ratei e risconti

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Risconti attivi	1.226.270	730.295	495.975
Ratei attivi	105.994	121.706	-15.712
Totale	1.332.264	852.001	480.263

La voce “Risconti attivi”, si riferisce principalmente a quote di assicurazioni, licenze e altri costi sostenuti nel corso del periodo ma non di competenza dello stesso. L’importo principale è imputabile a Ilpra S.p.a. per Euro 755.065.

La quota imputabile a Gelmini S.r.l. è di Euro 13.766.

Patrimonio netto

Il presente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto del Gruppo nel corso dell'esercizio in corso e del precedente:

	Capitale sociale	Ris. Sovrapp. Azioni	Riserva legale	Riserva straordinari	Ris. di traduzione	Ris. Consolid. ut	Ris. neg. Azioni proprie	Utili (perdite) indivisi	Utili (perdite) esercizio	Totale
Bilancio al 01.01.25	2.407.720	4.753.914	481.544	8.760.008	165.173	2.586.248	-802.980	8.487.341	5.263.587	32.102.555
Dest. Risultato 2024				1.411.259				2.508.766	-3.920.025	0
Ris di traduzione					-282.929					-282.929
distribuzione dividendi									-1.418.604	-1.418.604
Altri movimenti									75.042	75.042
Utile (perdita) esercizio									6.127.772	6.127.772
Riserva neg azioni proprie							-119.964			-119.964
Bilancio al 31.12.25	2.407.720	4.753.914	481.544	10.171.267	-117.756	2.586.248	-922.944	10.996.107	6.127.772	36.483.872

Il Patrimonio Netto di Gruppo esistente alla data del 31 dicembre 2025 è pari a Euro 36.483.872 e ha registrato le movimentazioni espone nel prospetto sopra riportato (ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile); l'importo si riferisce integralmente al Patrimonio Netto di spettanza del Gruppo.

Il Capitale sociale è composto da n. 12.038.600 azioni prive di valore nominale.

Al 31 dicembre 2025 la Capogruppo detiene 218.400 azioni proprie, pari all'1,8142% del capitale sociale, acquistate al valore di mercato nel corso dell'esercizio. Gli acquisti effettuati hanno incrementato la riserva negativa azioni proprie, che al 31 dicembre 2025 ammonta a Euro 922.944.

Il valore della riserva di consolidamento al 31 dicembre 2025 si riferisce alla differenza negativa tra il valore di carico della partecipazione di Ilpra System UK Ltd, Strema Srl, Ilpra Middle East Dwc-llc, Veripack S.r.l. e OOO Ilpra Rus e le rispettive quote di patrimonio netto.

Di seguito è riportata la riconciliazione del risultato e del Patrimonio Netto della capogruppo con il risultato ed il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2025 in migliaia di Euro.

Valori espressi in migliaia di euro	Patrimonio Netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato di esercizio di Ilpra Spa	28.461	3.250
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate		
Risultati pro quota società consolidate	13.115	4.265
Eliminazione Riserva di Rivalutazione partecipazione	(4.903)	
Riserva di consolidamento	2.586	
Ammortamento differenza di consolidamento	(2.208)	(883)
Eliminazione dividendi infragruppo	(765)	(764)
Differenze di traduzione	(118)	
Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Fabbricato UK	(157)	(29)
Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Appartamento UAE	43	9
Eliminazione adeguamento IT-gaap IFRS16 affitto UAE	5	1
Impatto IFRS 16		
Adeguamento IFRS 16 esercizi precedenti	(365)	
Storno costi leasing	4.789	1.117
Ammortamento su Leasing	(4.022)	(962)
Rilevazione interessi passivi su Leasing	(605)	(123)
Eliminazione effetti fiscali		
Ammortamento diff consolidamento al netto effetti fiscali	616	246
Ammortamento fabbricato UK al netto effetti fiscali	37	7
Applicazione IFRS 16	-25	(6)
Patrimonio netto e risultato di esercizio del gruppo	36.484	6.128

Fondi rischi e oneri

	Saldo 31.12.2024	diff di traduzione	Acc.to	Utilizzi	Saldo 31.12.2025
Trattamento quiescenza	315.149		154.928	(44.254)	425.823
Fondo imposte	755.667	(2.270)	96.477	(3.718)	846.156
Altri fondi	105.800		70.000	(105.800)	70.000
Totale	1.176.616	(2.270)	321.405	(153.772)	1.341.979

La movimentazione del Fondo Trattamento di quiescenza risulta così composta: incremento per Euro 154.928, di cui di competenza di Ilpra S.p.A. per Euro 107.615, di IPT S.r.l. per Euro 7.833, di MACS S.r.l. per Euro 20.000, di Veripack S.r.l. per Euro 8.500, Pentavac S.r.l. per Euro 980 ed IDM Automation S.r.l. Euro 10.000. Il decremento, tutto imputabile a Ilpra S.p.A., riflette il pagamento del TFM amministratori per Euro 16.338 ed all'utilizzo del Fondo indennità suppletiva agenti per Euro 27.916.

Il fondo imposte di Euro 846.156 e si riferisce prevalentemente all'applicazione del metodo "finanziario" sui leasing. La quota relativa alla nuova acquisizione Gelmini S.r.l. è di Euro 15.699.

L'importo degli Altri fondi è così suddiviso: Ilpra S.p.A. per Euro 70.000 relativo al Fondo Garanzie di Ilpra S.p.A., che nel corso del periodo è stato utilizzato per Euro 60.000 e si è incrementato per Euro 70.000. Il decremento residuo di Euro 45.800 è imputabile alla società Migliorini S.r.l. ed è relativo all'utilizzo del fondo manutenzione fabbricati, istituito nel 2024, per lavori di manutenzione straordinaria iniziati nel 2024, terminati nel 2025, parzialmente coperti da contributo assicurativo.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo 31.12.2024	diff di traduzione	Acc.to 2025	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo 31.12.2025
Tfr	4.076.395	(6.271)	935.603	(301.369)	-	4.704.358
Totale	4.076.395	(6.271)	935.603	(301.369)		4.704.358

Il fondo trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo in oggetto comprende, nella voce incrementi, Euro 268.368 imputabili alla nuova acquisizione Gelmini S.r.l.

Debiti

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Debiti vs altri finanziatori	564.902	528.152	36.750
Debiti verso banche	36.989.442	33.781.263	3.208.179
Acconti	9.357.317	8.216.220	1.141.097
Debiti verso fornitori	13.067.581	10.248.288	2.819.293
Debiti vs società controllate	32.953	74.283	-41.330
Debiti tributari	2.099.173	2.308.090	-208.917
Debiti verso ist.prev. e sic. sociale	917.731	757.564	160.167
Debiti verso altri	3.009.590	2.645.158	364.432
Totale	66.038.689	58.559.018	7.479.671

Debiti verso altri finanziatori

Il saldo del debito della presente voce è di Euro 564.902 e si riferisce al finanziamento ricevuto da MACS S.r.l. da un socio, per Euro 464.377, da Migliorini S.r.l. per finanziamento soci di Euro 63.775. Tali finanziamenti erano già presenti prima delle operazioni di M&A effettuate da Ilpra S.p.A.

Il Finanziamento in capo alla nuova filiale Ilpra France S.a.s per Euro 36.750 è stato deliberato all'atto di costituzione della stessa, per maggiori informazioni si rimanda al capitolo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2025".

Debiti verso banche

Il saldo del debito verso banche al 31 dicembre 2025 esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili; quelli scadenti oltre i 12 mesi sono rappresentati da finanziamenti a medio termine.

Il debito imputabile alla nuova acquisizione Gelmini S.r.l. è di Euro 2.601.919.

Acconti da clienti

Il saldo del debito per acconti da clienti al 31 dicembre 2025 è di Euro 9.357.317, e si riferisce ad acconti ricevuti da clienti per commesse in corso di lavorazione.

Gli importi più rilevanti sono in capo a Ilpra S.p.A per commesse di impianti di grandi dimensioni per Euro 1.902.963, Macs S.r.l. per Euro 3.328.340, Ilpra Middle East Dwc-llc per Euro 1.183.340 e OOO ILPRA RUS per Euro 1.104.523.

L'apporto delle nuove acquisizioni è modesto come di seguito riportato; Ilpra France S.a.S. Euro 30.654, Gelmini S.r.l. Euro 334.886 e Ti Wrap S.r.l. Euro 34.000.

Debiti verso fornitori

Il saldo del debito verso fornitori al 31 dicembre 2025 esprime l'effettivo debito verso fornitori, al netto di sconti ed abbuoni. La quota di debito imputabile a Ilpra France S.a.s. sono pari ad Euro 82.206 e quella a carico di Gelmini S.r.l. è di Euro 1.615.266.

Debiti verso società controllate

Il saldo del debito verso società controllate al 31 dicembre 2025 si riferisce al debito commerciale esistente tra Veripack S.r.l. e la sua controllata Veripack Solution India.

Debiti tributari

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B del passivo (Fondo Rischi ed Oneri).

Non esistono debiti oltre i 12 mesi.

I debiti tributari imputabili a Ilpra France S.a.S. sono pari ad Euro 7.034, a Gelmini S.r.l. Euro 143.034, mentre quelli imputabili a TI Wrap S.r.l. sono pari ad Euro 555.

Debiti previdenziali

I debiti verso istituti previdenziali sono tutti entro l'esercizio e non vi sono debiti relativi ad esercizi precedenti.

I debiti verso istituti previdenziali imputabili a Gelmini S.r.l. sono pari ad Euro 57.274 e quelli a carico di TI Wrap S.r.l. sono pari ad Euro 19.

Debiti verso altri

La voce "Debiti verso altri" di seguito dettagliata include le poste delle nuove acquisizioni: Gelmini S.r.l. per ad Euro 192.391.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Depositi cauzionali	63.900	89.300	-25.400
Debiti vs soci dividendi non distribuiti	-	-	0
Debiti verso personale	2.693.562	2.115.971	577.591
Debiti verso Fondi pensione	96.768	78.287	18.481
Ritenute sindacali	862	466	396
Altri debiti	154.498	361.134	-206.636
Totale	3.009.590	2.645.158	364.432

I debiti tributari al 31 dicembre 2025 si compongono come segue:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Debiti verso Erario per ritenute	651.645	963.489	-311.844
Debiti verso Erario per IVA	848.215	877.461	-29.246
Debiti verso Erario per altre imposte	181.261	102.134	79.127
Debiti verso Erario per imposte	418.052	365.006	53.046
Totale	2.099.173	2.308.090	-208.917

Nella voce Debiti verso Erario per ritenute è compreso l'importo di Euro 555 di competenza di TI Wrap S.r.l. ed Euro 44.133 di competenza di Gelmini S.r.l.

Nella voce Debiti verso Erario per imposte è compreso l'importo di Euro 99.686 di competenza di Gelmini S.r.l.

Nella voce Debiti verso Erario per IVA è compreso l'importo di Euro 7.034 di competenza di Ilpra France S.a.S.

Nella voce Debiti verso Erario per altre imposte è compreso l'importo di Euro 166 di competenza di Gelmini S.r.l.

Si segnala che al 31/12/2025 non sussistono debiti tributari scaduti.

Ratei e risconti passivi

Le variazioni intervenute nella voce sono così composte:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Ratei passivi	39.876	54.458	-14.582
Risconti passivi	3.881.410	2.303.341	1.578.069
Totale	3.921.286	2.357.799	1.563.487

I ratei passivi sono prevalentemente relativi ad interessi bancari.

La quota di competenza di Gelmini S.r.l. è di Euro 3.750, mentre quella di TI Wrap S.r.l. è Euro 110.

I risconti passivi sono relativi principalmente a quote di ricavi non imputabili all'esercizio per Euro 601.481 relativi alle controllate Ilpra System UK Ltd. e Ilpra Middle East DWC-LLC. Euro 2.613.911.

I risconti passivi imputabili alle nuove acquisizioni sono i seguenti: Ilpra France S.a.S. Euro 32.932 e Gelmini S.r.l. Euro 8.248.

3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico

Si rammenta che il conto economico tiene conto dei costi e dei ricavi delle nuove acquisizioni pro quota dalla data di acquisto delle partecipazioni stesse.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni sono così composti:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Ricavi vendita macchine	63.676.494	52.234.261	11.442.233
Ricavi vendita ricambi	9.118.746	7.609.813	1.508.933
Ricavi service	2.453.395	2.441.252	12.143
Ricavi software	14.223	23.654	-9.431
Ricavi noleggi macchinari	113.149	210.138	-96.989
Ricavi materiali di consumo	7.134.089	6.120.014	1.014.075
Ricavi servizi accessori	1.249.133	1.013.343	235.790
Altri Ricavi	240.776	235.705	5.071
Totale	84.000.005	69.888.180	14.111.825

La voce ricavi ricomprende vendite delle controllate Ilpra France S.a.S., Gelmini S.r.l. e TI Wrap S.r.l.

La suddivisione geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è la seguente:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Ricavi delle vendite ITALIA	32.228.923	25.233.505	6.995.418
Ricavi delle vendite ESTERO	51.771.082	44.654.675	7.116.407
Totale	84.000.005	69.888.180	14.111.825

La suddivisione del fatturato tra Italia ed Estero, per le nuove acquisizioni è il seguente:

- Ilpra France S.a.s. Euro Euro 102.040, fatturato tutto all'estero;
- TI Wrap S.r.l. Euro 25.900, fatturato tutto all'estero;
- Gelmini S.r.l. Euro 4.151.322 fatturato domestico ed Euro 53.847 fatturato all'estero.

Gli altri ricavi, che ammontano a Euro 1.223.314, sono così composti:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Credito d'imposta	364.440	489.455	-125.015
Affitti attivi	232.513	241.423	-8.910
Risarcimenti assicurativi	88.739	165.468	-76.729
Sopravvenienze attive	94.072	198.993	-104.921
Plusvalenza	14.255	47.016	-32.761
Riaddebito spese	124.158	107.761	16.397
Contributi	120.344	147.483	-27.139
Abbuoni attivi	3.435	4.872	-1.437
Altri ricavi	181.358	143.342	38.016
Totale	1.223.314	1.545.813	-322.499

L'apporto delle nuove acquisizioni è il seguente: Ilpra France S.a.s. Euro 1 e Gelmini S.r.l. Euro 18.982.

Il credito d'imposta è relativo alla Ricerca e Sviluppo per Euro 215.673, di cui Euro 74.454 di competenza di Ilpra S.p.A., Euro 10.616 di competenza di IDM Automation S.r.l. ed Euro 130.603 di competenza di MACS S.r.l.

Costi per materie prime

L'incremento del valore delle materie prime è imputabile prevalentemente all'aumento della produzione, che ha generato l'importante crescita di fatturato rispetto al precedente esercizio. Tale aumento è stato abbinato ad una politica di approvvigionamento, volto a garantire la produzione per le commesse a budget ed anche alle nuove acquisizioni, come di seguito descritto.

L'impatto di Ilpra France S.a.s. è di Euro 23.545, quello di TI Wrap S.r.l. è di Euro 16.414, mentre quello di Gelmini S.r.l. è di Euro 2.150.855.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
merci c/acquisti	34.983.958	28.991.070	5.992.888
imballi	206.645	217.539	-10.894
materiali di consumo	813.409	687.118	126.291
piccola attrezzatura	43.949	182.053	-138.104
Totale	36.047.961	30.077.780	5.970.181

Costi per servizi:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	Variazione
Compensi amministratori e sindaci	3.154.220	3.129.041	25.179
Lavorazioni esterne	1.092.733	546.421	546.312
Costi di consulenze legali e notarili	227.325	165.895	61.430
Costi di consulenze amm.ve e fiscali e del lavoro	620.198	549.764	70.434
Consulenze Borsa	163.358	169.355	-5.997
Altre consulenze	1.430.973	996.245	434.728
Utenze	679.722	574.449	105.273
Pubblicità fiere e mostre	1.036.422	1.039.732	-3.310
Viaggi e trasferte	1.244.045	1.059.403	184.642
Pulizie e manutenzioni	1.229.476	1.093.346	136.130
Postali e trasporti	1.245.895	1.009.078	236.817
Provvigioni passive	1.296.797	948.271	348.526
Altri costi per servizi	46.578	30.326	16.252
Spese bancarie	343.557	235.719	107.838
Certificazione Bilancio	44.953	37.218	7.735
Cancelleria	77.854	79.555	-1.701
Costi selezione del personale	78.664	107.831	-29.167
Vitto alloggio carburante pedaggi	587.788	589.488	-1.700
Assicurazioni	387.099	326.804	60.295
Spese prevenzione e sicurezza	30.352	21.195	9.157
Fee somministrazione	8.191	1.492	6.699
Altri costi	45.456	31.221	14.235
Totale	15.071.656	12.741.849	2.329.807

I costi per servizi di competenza di Ilpra France S.a.s sono pari ad Euro 77.331, quelli di TI Wrap S.r.l. sono di Euro 4.164 e quelli di Gelmini S.r.l. sono di Euro 641.576.

La voce Consulenze Borsa, sono afferenti alla Capogruppo e si riferiscono a consulenze legate strettamente agli obblighi imposti da Borsa Italiana. La voce Altre consulenze si riferiscono a consulenze legali, tecniche, produttive e di altro genere incrementate significativamente durante il 2025 a seguito di operazioni di valutazione di target e consulenze tecniche soprattutto delle controllate.

La voce Pubblicità fiere e mostre è in linea con il precedente esercizio; si è provveduto a riscontare le fiere con ricorrenza pluriennale.

La voce provvigioni passive si sono incrementate in modo proporzionale alla crescita del fatturato.

Costi per godimento beni di terzi:

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	variazione
Noleggi automezzi	367.229	256.394	110.835
Neleggio beni strumentali	258.978	201.817	57.161
Affitto immobili	707.789	656.633	51.156
Affitto macchinari	58.073	55.818	2.255
Totale	1.392.069	1.170.662	221.407

La voce costi per godimento beni di terzi risulta in linea con il precedente esercizio.
L'incidenza dei costi di Gelmini S.r.l. è di Euro 3.831.

Spese personale dipendente:

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	variazione
salari e stipendi	15.651.266	12.898.863	2.752.403
oneri sociali	4.207.859	3.490.641	717.218
tfr	956.094	830.971	125.123
altri costi	419.649	320.515	99.134
Totale	21.234.868	17.540.990	3.693.878

Il costo dei salari e stipendi tiene conto del naturale incremento del personale impiegato.

Nel corso dell'esercizio preso in esame le società controllate e la controllante si sono strutturate per poter sostenere l'incremento di fatturato del 2025 ed in previsione delle crescite previste dall'associazione di categoria UCIMA.

I costi di competenza di Ilpra France S.a.s. sono di Euro 30.000, quelli di Gelmini S.r.l. sono di Euro 720.053 e quelli di TI Wrap S.r.l. di Euro 98.

Gli oneri diversi di gestione si compongono dei seguenti costi:

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	variazione
Imposte e tasse	377.242	228.738	148.504
Omaggi e liberalità	4.270	3.542	728
Omaggi a clienti	43.667	45.329	-1.662
Contributi associativi	62.316	48.919	13.397
Perdite su crediti	86.699	49.946	36.753
Altri costi	121.053	102.019	19.034
Sopravvenienze passive	204.993	551.453	-346.460
Arrotondamenti	3.210	1.909	1.301
Minusvalenze su cespiti materiali	33.836	19.695	14.141
Totale	937.286	1.051.550	-114.264

La quota di competenza Gelmini S.r.l. sono di Euro 37.873 e quelli di Ilpra France S.a.s. sono di Euro 376.

Interessi ed oneri finanziari

La composizione delle voci interessi ed oneri finanziari è di seguito riportata:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
altri proventi da partecipazioni	1.179	790	389
interessi attivi banca	137.370	127.648	9.722
interessi attivi da clienti	6.619	93	6.526
interessi attivi diversi	3.547	3.427	120
interessi attivi su titoli	1.227	4.618	-3.391
Totale	149.942	136.576	13.366

La quota di interessi attivi imputabile a TI Wrap S.r.l. è di Euro 284 e quelli di Gelmini S.r.l. per Euro 182.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
interessi passivi banca	1.082.457	1.394.833	-312.376
interessi passivi leasing	120.257	193.738	-73.481
differenza cambi	112.210	-12.625	124.835
Totale	1.314.924	1.575.946	-261.022

L'importo relativo agli Oneri Finanziari imputabile a Gelmini S.r.l. è di Euro 32.411.

La voce "Svalutazioni di immobilizzazione finanziarie che non costituiscono partecipazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante" pari ad Euro 65.206, è afferente al *fair value* dell'investimento effettuato da Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Rivalutazioni	65.206	55.748	9.458
Svalutazioni	0	0	0
Totale	65.206	55.748	9.458

Non esistono strumenti finanziari derivati.

Imposte

Le imposte differite sono pari a quelle delle singole società aderenti al consolidato ove da queste contabilizzate.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Imposte correnti	2.271.349	1.984.096	287.253
Imposte differite	278.166	333.157	-54.991
Imposte anticipate	-458.132	-520.061	61.929
Imposte esercizi precedenti	149.330	427	148.903
Totale	2.240.713	1.797.619	443.094

Le imposte a carico di Gelmini S.r.l. sono di Euro 57.564, di cui imposte correnti per Euro 99.686, imposte differite per Euro 15.699 e imposte anticipate per Euro 57.821.

La voce Imposte anticipate per Euro 444.265; Euro 269.354 sono relative all'applicazione del Metodo finanziario, il restante importo di Euro 174.911 risulta dalla normale gestione amministrativa delle società del gruppo.

La voce imposte esercizi precedenti si riferisce alle imposte del concordato speciale per le società Veripack S.r.l. e Pentavac S.r.l., inoltre sono presenti imposte di Ilpra S.p.A a seguito della fusione di Ivaxia S.r.l. di competenza di esercizi precedenti

3.6 Altre informazioni e dettagli

Numero medio dei dipendenti

Di seguito si riporta il numero medio dei dipendenti dell'esercizio 2025 distinto tra impiegati e operai:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
impiegati	214	184	30
operai	208	187	21
Totale	422	371	51

L'incremento medio del numero dei dipendenti apportato da Gelmini S.r.l. è di 22 unità, di cui 12 impiegati e 10 operai, mentre Ilpra France S.a.s. e TI Wrap S.r.l. non hanno dipendenti.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni di seguito riportati si riferiscono unicamente ad una garanzia per subentro su contratto di leasing immobiliare, stipulato dalla ex controllata Tecnofoodpack S.p.A.

Nel prospetto di seguito riportato, non sono presenti gli impegni per leasing a seguito dell'applicazione del Metodo Finanziario.

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Garanzia per conto Tecnofoodpack S.p.a.	598.814	738.267	-139.453
Totale	598.814	738.267	-139.453

Il presente bilancio consolidato di esercizio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del periodo del Gruppo.

Milano, 30 marzo 2026



Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Maurizio Bertocco

