



GRUPPO I.L.P.R.A.

Bilancio Consolidato intermedio al 30 giugno 2025

Bilancio redatto secondo i principi contabili italiani



ILPRA S.p.A.

PMI Innovativa dal 6.7.2018

Milano – Galleria Buenos Aires 13

Capitale Sociale Euro 2.407.720 = i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Iscrizione Registro Imprese di Milano n° 01054200157

Repertorio Economico Amministrativo di Milano n° 466339

www.ilpra.com

INDICE

ORGANI SOCIALI.....	4
1. RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	5
2. SCHEMI DI BILANCIO AL GIUGNO 2025.....	20
2.1 Stato Patrimoniale.....	20
2.2 Conto Economico.....	23
2.3 Rendiconto Finanziario.....	25
3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO.....	26
3.1 Criteri di redazione.....	27
3.2 Tecnica di consolidamento.....	30
3.3 Criteri di valutazione.....	31
3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale.....	33
3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico.....	43
3.6 Altre informazioni di dettaglio.....	45

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE¹

Presidente e
Amministratore Delegato

Maurizio Bertocco

Amministratori

Gianluca Apicella (Consigliere Delegato)

Paolo Arata (Consigliere Delegato)

Stefano Bertocco (Consigliere Delegato)

Carlo Alberto Carnevale Maffè (Consigliere Indipendente)

Liborio Livio Portera (Consigliere Delegato)

Vittorio Vecchio (Consigliere Delegato)

Klaus Mattia Vignati (Consigliere Delegato)

Andrea Zini (Consigliere Delegato)

COLLEGIO SINDACALE²

Presidente

Alessandro Maruffi

Sindaci Effettivi

Enzo Massignan

Antonio Pera

Sindaci Supplenti

Gianluca Arcidiacono

Andrea Panzarasa

SOCIETA' DI REVISIONE³

BDO Italia S.p.A.

¹ Il Consiglio di Amministrazione di Ilpra Spa nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

² Il Collegio Sindacale della Società nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

³ Incarico conferito in data 29 aprile 2024, dall'Assemblea Ordinaria della Società. L'incarico è stato conferito per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato relativi agli esercizi 2024, 2025 e 2026, ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs 39/2010 e per la revisione limitata della relazione semestrale consolidata relativa a ciascuno dei periodi infrannuali con chiusura sino al 30 giugno 2026.

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato intermedio del Vostro Gruppo chiuso al 30.06.2025, redatto in conformità ai principi contabili italiani (OIC) con applicazione del “metodo finanziario” per il leasing, ed accompagnato dalla presente relazione, con la quale desideriamo illustrarvi l’andamento del Gruppo, sia per quanto riguarda il periodo concluso, che per quanto riguarda le prospettive attese del Gruppo.

Il periodo di riferimento si è chiuso con un risultato positivo di Euro 1.611.806, di cui Euro 1.212.068 in capo al Gruppo (ed il resto di terzi), dopo aver imputato ammortamenti per Euro 2.366.662 ed accantonamenti per imposte sul reddito per Euro 840.685.

La presente relazione, redatta con valori espressi in migliaia di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni economiche, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni pratiche.

Il Vostro Gruppo è attivo nella produzione e vendita di macchinari per il confezionamento di prodotti alimentari, cosmetici e medicali; è uno dei principali player nel settore del packaging grazie all’ampia gamma di macchine (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty e fine linea) e soluzioni tecnologiche all’avanguardia. PMI innovativa, si distingue per i continui investimenti in R&D (mediamente 6,3 milioni di Euro negli ultimi 3 anni) che hanno consentito di sviluppare internamente tecnologie e tecniche di confezionamento innovative in grado di soddisfare prontamente le esigenze della clientela. Il Gruppo con 399 dipendenti, una vasta rete di venditori e la presenza in 9 paesi (Italia, Francia, Spagna, UK, Emirati Arabi Uniti, Arabia Saudita, Russia, India e Corea del Sud), realizza circa il 69% del proprio fatturato all’estero.

Il contesto economico internazionale

I dati preconsuntivi per il primo semestre 2025 forniti da UCIMA riportano la situazione sotto descritta.

Nel corso del primo semestre 2025 l’andamento del fatturato estero, delle aziende italiane produttrici di macchinari nel comparto del packaging, di cui il vostro Gruppo fa parte, ha sempre mantenuto il segno positivo, con percentuali di crescita +4,2% primo trimestre e +6,7% nel secondo trimestre, valori in crescita rapportati allo stesso periodo del 2024 +2,0% primo trimestre e +1,8% secondo trimestre. Il mercato domestico ha segnato valori positivi nel primo trimestre +23,3% e nel secondo trimestre attestandosi sul +4,5%.

I dati del primo semestre 2025, come si può vedere nel “grafico 1 - Fatturato a prezzi correnti”, mantengono una crescita in linea con il quarto trimestre 2024, +6,6% primo trimestre e + 5,9 secondo trimestre 2025.

Questi dati fanno ben sperare per la seconda metà del 2025 e per l’esercizio 2026.

Grafico 1 - FATTURATO A PREZZI CORRENTI



Di seguito si riportano i grafici, pubblicati da UCIMA, da cui si evidenziano i mesi di assicurata produzione e la loro media annua; in crescita rispetto lo stesso periodo del 2024.

Grafico 2 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA

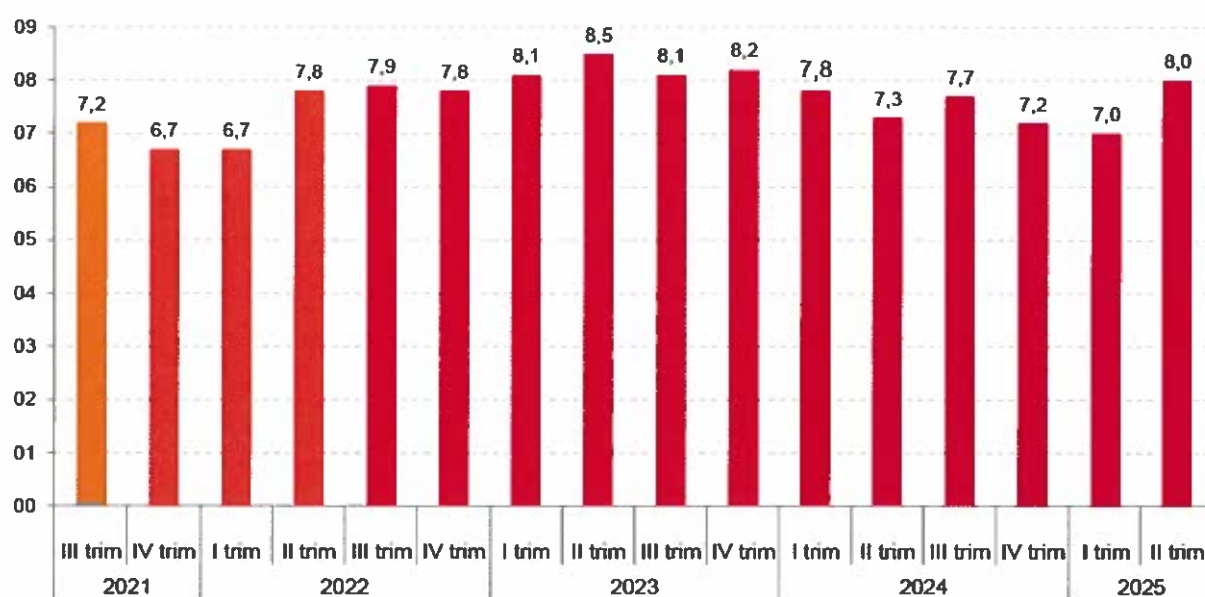
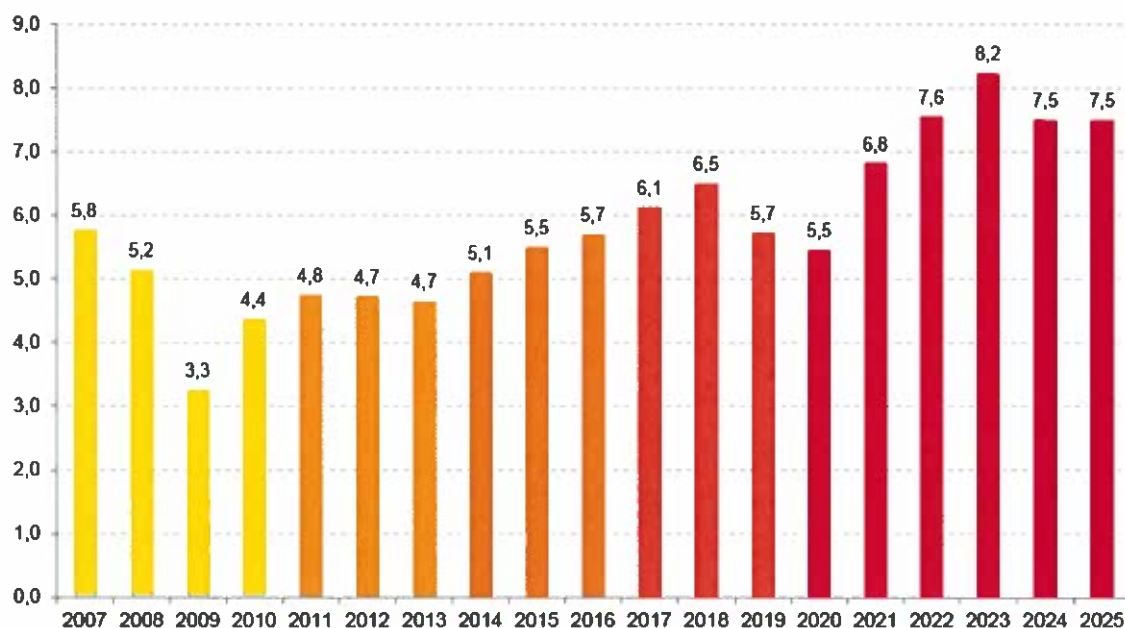


Grafico 3 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA - media annua



Di seguito riportiamo i grafici previsionali pubblicati dall'Ufficio Studi UCIMA, relativi alla raccolta ordini sul mercato italiano (grafico 4) e sul mercato estero (grafico 5), dal quale si evince una profonda fiducia sulla ripresa del mercato sia nazionale che estero.

Grafico 4 - ASPETTATIVE ORDINI ITALIA PER IL TRIMESTRE SUCCESSIVO

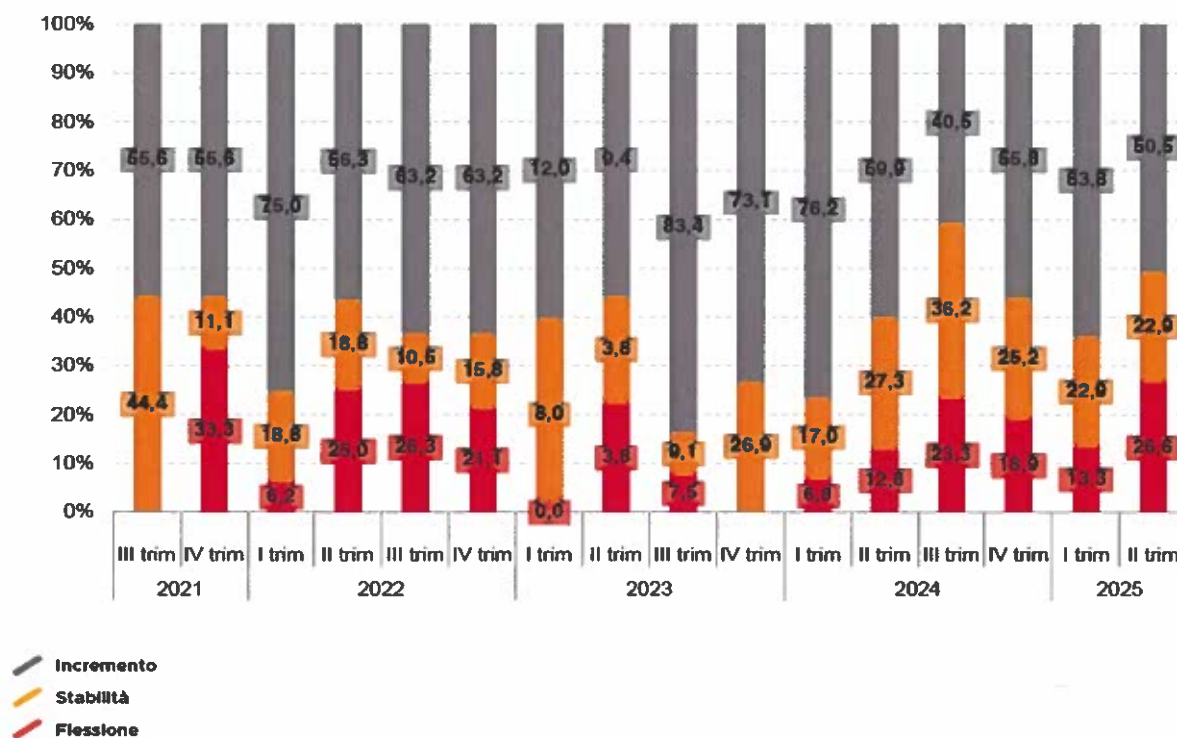
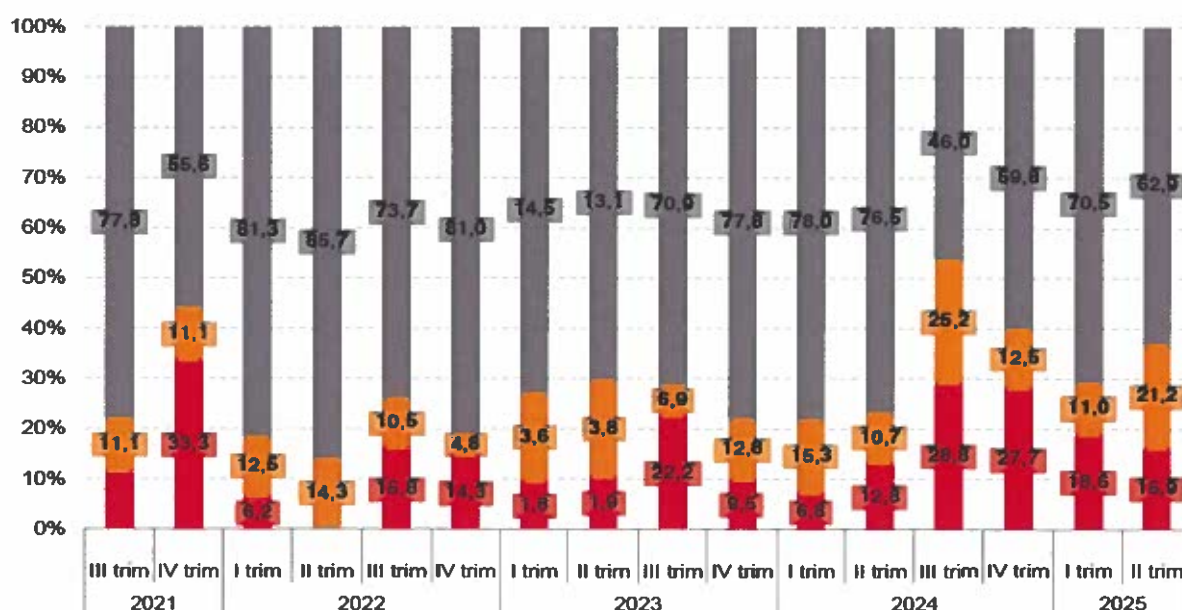
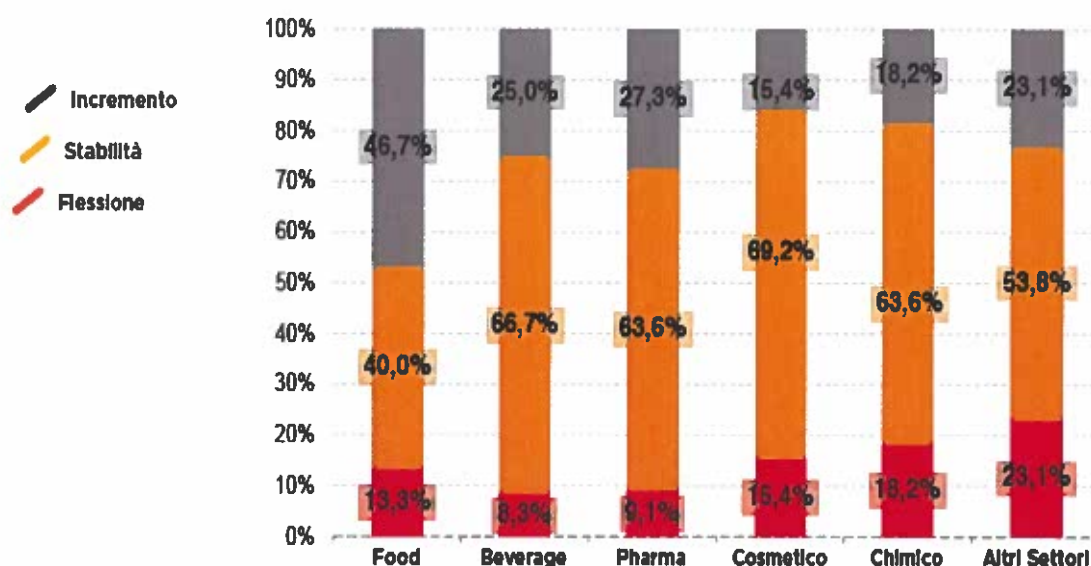




Grafico 5 - ASPETTATIVE ORDINI ESTERI PER IL TRIMESTRE SUCCESSIVO



Di seguito si riporta il grafico delle aspettative di crescita per il III trimestre 2025, per settore merceologico, da cui emerge una forte aspettativa di crescita per il settore Food, mentre si prevede stabilità per gli altri settori commerciali.



Informazioni in merito al conflitto tra Russia e Ucraina ed alla situazione Mediorientale

Con riferimento alla situazione di conflitto tra Russia e Ucraina ed alla crisi Mediorientale si rinvia alla sezione “Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo” della presente relazione.

Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2025

Apertura filiale ILPRA FRANCE S.a.S.

In data 27 gennaio 2025 è stata aperta una filiale commerciale a Saint Bauzille de Montmel in Francia, denominata ILPRA France S.a.s. Quest'ultima si configura come una società di distribuzione dei prodotti ILPRA sul mercato francese e DROM-COM (territori francesi d'oltremare).

Con un capitale sociale di Euro 50.000, ILPRA France S.a.S. è partecipata al 51% da Ilpra S.p.A., al 29% da TJRD34 Conseil, rappresentata dal Sig. Thomas Delemarle e al 20% da BLPB Conseil⁸⁴, rappresentata dal Sig. Beaudoin Berthault.

È stato altresì deliberato un finanziamento soci di euro 113.250, di cui euro 76.500 a carico di ILPRA S.p.A. e il restante per euro 36.750, a carico delle minority, che non potrà essere rimborsato se non dopo 18 mesi e in base alle disponibilità della Newco ILPRA France S.a.S..

Le parti hanno siglato un patto parasociale che regola la governance della società e specifiche opzioni call/put. Il Sig. Thomas Delemarle ha assunto la carica di Presidente, mentre il Sig. Beaudoin Berthault il Direttore Generale. Il Consiglio di Sorveglianza è composto da 5 membri: 3 membri nominati da ILPRA S.p.A. (il Sig. Klaus Mattia Vignati, il Sig. Stefano Bertocco e il Sig. Vittorio Vecchio) e i restanti 2 in rappresentanza delle minority, nelle persone del Sig. Thomas Delemarle e del Sig. Beaudoin Berthault.

Nomina di Stefano Bertocco nel ruolo di General Manager

In data 5 febbraio 2025 è stato nominato nel ruolo di General Manager Stefano Bertocco.

Maurizio Bertocco rimarrà nel suo ruolo di Amministratore Delegato, continuando a essere un punto di riferimento per l'intera struttura aziendale: l'avvio di un processo di delega delle operazioni quotidiane ha portato alla nomina di un General Manager, figura che rappresenterà la guida per il cambiamento operativo.

Con il pieno sostegno del Consiglio di amministrazione, Stefano si propone come un catalizzatore del cambiamento, riconoscendo l'immenso potenziale dell'azienda e delle persone che la compongono. La sua visione per il futuro è chiara: un percorso di innovazione e trasformazione che guiderà ILPRA a rispondere in modo proattivo alle sfide di un mercato in continua evoluzione.

Nel suo nuovo ruolo, Stefano si concentrerà principalmente sul miglioramento della produttività aziendale e sull'ottimizzazione dell'efficienza organizzativa, intervenendo su tre aree cruciali: persone, processi e prodotto. Il suo impegno è volto a costruire un ambiente dove la collaborazione e il lavoro di squadra siano al centro del cambiamento. In questo cammino, invita tutti i membri dell'azienda a partecipare attivamente, poiché solo unire le forze potrà portare a risultati significativi.

Costituzione di TI WRAP S.r.l.

In data 23 aprile 2025 è stata costituita TI WRAP S.r.l., azienda produttrice di macchinari per la termosaldatura orizzontale (flow pack), attraverso una join venture tra Ilpra S.p.A. e Mosaiko Holding S.r.l., partecipata da entrambe al 50%.

La Newco è espressione diretta dell'unione strategica del Know How del Gruppo Ilpra e di T.L.M. S.r.l., società controllata da Mosaiko Holding S.r.l., attiva da oltre 45 anni nel settore delle termosigillatrici orizzontali; e completa la gamma di macchine per il packaging del Gruppo Ilpra.

TI WRAP S.r.l. ha sede a Volpiano (TO), un capitale sociale di euro 100.000,00 e un Consiglio di amministrazione composto da 3 membri, di cui il Presidente e un consigliere sono espressione di ILPRA.

Centralizzazione della gestione commerciale del mercato del Middle East nella filiale "Ilpra Middle East Dwc-llc"

In data 13 maggio 2025 si è deliberato, nell'ambito del continuo processo di ottimizzazione ed efficientamento della struttura del Gruppo, la procedura di chiusura di "ILPRA ARABIA", partecipata al 100% da "ILPRA Middle East Dwc-llc".

La gestione commerciale del mercato del Middle East, storicamente molto importante per ILPRA S.p.A., verrà accentrata su "ILPRA Middle East Dwc-llc" con sede a Dubai.

"ILPRA Arabia", la cui chiusura è prevista entro la fine del 2025, ha realizzato nel 2024 un fatturato di Euro 69 mila un EBITDA per Euro 1 mila e al 31 dicembre 2024 presentava un Indebitamento Finanziario Netto cash positive per Euro 21 mila, costituendo più un ufficio di rappresentanza che una vera e propria filiale operativa, senza la presenza di un service e di un magazzino ricambi.

Fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo di riferimento

Attivazione piano buy back

In data 10 luglio 2025, con verbale del CdA, è stato avviato il piano di acquisto di azioni proprie, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 29 aprile 2025, procedendo ad effettuare acquisti di azioni proprie sul mercato (come specificato infra).

Acquisto del 90% di GELMINI S.r.l

In data 17 luglio 2025 ILPRA S.p.A. ha perfezionato, come da accordo sottoscritto in data 16 giugno 2025, l'acquisto del 90% del capitale sociale di Gelmini S.r.l.

Fondata nel 1978 e con sede a Parma, Gelmini S.r.l. opera nella progettazione e realizzazione di macchine e sistemi per la lavorazione ed il confezionamento di formaggi stagionati e semistagionati. Nel 2024 ha realizzato un fatturato pari a 6,1 milioni di euro, un totale attivo pari a 6,8 milioni di euro e un Indebitamento Finanziario Netto, in rapporto di circa 3,5 volte rispetto alla marginalità operativa, pari a 972 migliaia di euro.

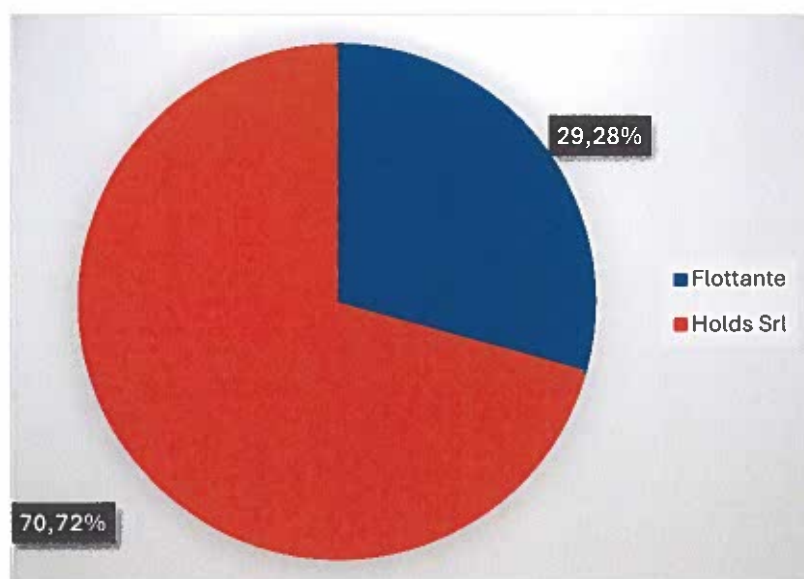
L'operazione è avvenuta tramite l'acquisizione del 78% del capitale sociale di Gelmini S.r.l. da Futura Holding S.r.l. e del 12% del capitale sociale dal Sig. Gaspari Vittorio. Il corrispettivo dell'operazione è stato di 2,7 milioni di euro, corrisposti per cassa, oltre ad un "earn out" pari a 1,35 milioni di euro da corrispondere in 3 anni, al raggiungimento di target correlati al fatturato e all'EBITDA margin.

Marco Mantovani, rappresentante legale di Futura Holding S.r.l., è stato nominato Presidente e Amministratore Delegato di Gelmini e resterà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025; i restanti consiglieri sono stati designati da ILPRA S.p.A.

Struttura azionaria del primo semestre 2025

La tabella di seguito riportata mostra la composizione della compagine sociale al 30 giugno 2025.

Si segnala che, alla data del 30 giugno 2025, la famiglia Bertocco detiene direttamente ed indirettamente, tramite la società HOLDS S.r.l. una quota complessiva del 70,72% del capitale sociale della Società; pertanto, per effetto anche di quanto sopra, il flottante è pari al 29,28%.



Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, si attesta che la Capogruppo non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

CONTO ECONOMICO

Per meglio comprendere il risultato della gestione del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Il risultato del periodo di riferimento evidenzia un incremento dei ricavi delle vendite del 29% rispetto al precedente periodo, un EBITDA margin del 15,8% ed un EBIT margin del 8,8%.

La contrazione dell'EBITDA e dell'EBIT è dovuta prevalentemente ai seguenti fattori:

- incremento del magazzino WIP, causato dall'acquisizione di ordinativi di grandi impianti, con tempi di lavorazione tra gli 8 e i 10 mesi, che penalizza la marginalità, rendendola inespressa fino al momento della consegna dei beni stessi;
- marginalità inespressa delle ultime società acquisite e dalle aperture delle nuove filiali, tempi di break even, sulle nuove aperture, che negli ultimi anni si è allungato a causa dell'instabilità politica e a seguito dei conflitti aperti in varie parti del mondo;
- incremento dei costi del personale, prevalentemente improduttivo, naturale conseguenza della strutturazione del gruppo e per supportarne la crescita dei prossimi anni.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	30.06.2025	30.06.2024	Delta	Delta %
Ricavi di vendita	34.512	26.818	7.694	29%
Variazione p.f. e lavori in corso	6.468	5.794	674	12%
Incremento imm. lav. int.	758	500	258	52%
Altri ricavi e proventi	635	702	(67)	-10%
VALORE DELLA PRODUZIONE	42.373	33.814	8.559	25%
Materie Prime e semilavorati	(17.686)	(13.086)	(4.600)	35%
Servizi	(7.222)	(5.967)	(1.255)	21%
Godimento Beni di Terzi	(636)	(553)	(83)	15%
Personale	(10.362)	(8.296)	(2.066)	25%
Variazione materie prime	(650)	429	(1.079)	-252%
Oneri diversi di gestione	(374)	(412)	38	-9%
COSTI DELLA PRODUZIONE	(36.930)	(27.885)	(9.045)	32%
EBITDA	5.443	5.929	(486)	-8%
<i>EBITDA Margin (%)</i>	<i>15,77%</i>	<i>22,11%</i>		-6%
Ammortamenti	(2.367)	(2.099)	(268)	13%
Accantonamenti per rischi	(10)	(10)	-	0%
Svalutazioni	(44)	(50)	6	-12%
EBIT	3.022	3.770	(748)	-20%
<i>EBIT Margin (%)</i>	<i>8,76%</i>	<i>14,06%</i>		-5%
Saldo gestione finanziaria	(569)	(625)	56	-9%
Prventi finanziari	53	60	(7)	-12%
Oneri finanziari	(619)	(762)	143	-19%
Utili/(Perdite) su Cambi	(12)	40	(52)	-130%
Rettifiche di attività finanziarie	9	37	(28)	-76%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	2.453	3.145	(692)	-22%
Imposte	(841)	(954)	(113)	-12%
RISULTATO NETTO	1.612	2.191	(579)	-26%
- di cui di Gruppo	1.212	1.774	(562)	-32%
- di cui di Terzi	400	417	(17)	-4%
<i>Net Profit Margin (%)</i>	<i>4,67%</i>	<i>8,17%</i>		-3,50%

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (Dati in Euro/000)	30.06.2025	31.12.2024	Delta	Delta %
Rimanenze	37.889	32.510	5.379	17%
Credit vs Clienti	18.211	19.862	(1.651)	-8%
Debiti vs Fornitori	(10.152)	(10.323)	171	-2%
Acconti	(11.921)	(8.216)	(3.705)	45%
CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE	34.027	33.833	194	1%
Altri crediti e attività non immobilizzate	8.323	7.840	483	6%
Altri debiti	(6.938)	(5.166)	(1.772)	34%
Ratei e Risconti attivi	1.454	852	602	71%
Ratei e Risconti passivi	(2.131)	(2.358)	227	-10%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	34.735	35.001	(266)	-1%
Immobilizzazioni Immateriali	12.629	12.945	(316)	-2%
Immobilizzazioni Materiali	15.447	16.100	(653)	-4%
Immobilizzazioni Finanziarie	107	107	-	0%
ATTIVO FISSO NETTO	28.183	29.152	(969)	-3%
CAPITALE INVESTITO LORDO	62.918	64.153	(1.235)	-2%
TFR	(4.239)	(4.076)	(163)	4%
Fondi Rischi e Oneri	(1.253)	(1.177)	(76)	6%
CAPITALE INVESTITO NETTO	57.426	58.900	(1.474)	-3%
Debiti v. banche b.t.	17.785	18.248	(463)	-3%
Debiti v. banche e altri finan. m/l termine	19.744	16.077	3.667	23%
Debiti verso altri finanziatori a b.t.	565	528	37	7%
Totale Debiti Finanziari	38.094	34.853	3.241	9%
Disponibilità liquide	(18.497)	(14.064)	(4.433)	32%
Titoli detenuti per la negoziazione	(664)	(688)	24	-3%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	18.933	20.101	(1.168)	-6%
Capitale sociale	2.408	2.408	-	0%
Riserve	34.473	29.768	4.705	16%
Risultato d'esercizio	1.612	6.623	(5.011)	-76%
PATRIMONIO NETTO	38.493	38.799	(306)	-1%
Patrimonio Netto di Gruppo	31.685	32.103	(418)	-1%
Patrimonio Netto di Terzi	6.808	6.696	112	2%
TOTALE FONTI	57.426	58.900	(1.474)	-3%

Si fornisce di seguito l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato al 30 giugno 2025:

Indebitamento Finanziario Netto (Dati in Euro/000)	30.06.2025	31.12.2024	Variazioni	Variazioni %
A. Disponibilità Liquide	18.497	14.064	4.433	32%
B. mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	
C. Altre attività finanziarie correnti	664	688	(24)	-3%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	19.161	14.752	4.409	30%
E. Debito finanziario corrente	17.633	18.069	(436)	-2%
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	565	528	37	7%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	18.198	18.597	(399)	-2%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	(963)	3.845	(4.808)	-125%
I. Debito finanziario non corrente	19.572	15.712	3.860	25%
J. Strumenti di debito			-	
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	324	544	(220)	-40%
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	19.896	16.256	3.640	22%
M. Indebitamento finanziario netto (H) + (L)	18.933	20.101	(1.168)	-6%

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari ad Euro 18,9 milioni, risultato in miglioramento del 6% rispetto ai 20,1 milioni di Euro del 31 dicembre 2024.

Il miglioramento dell'IFN pari ad Euro 1.168 mila, si è verificato nonostante l'apertura della Filiale Francese con un esborso finanziario di Euro 102 e della NewCo TI Wrap S.r.l. per Euro 50, oltre ad un incremento del magazzino per Euro 5.379 mila.

Si evidenzia una riduzione dei crediti verso clienti ed un incremento degli acconti su forniture, come spiegato nei paragrafi precedenti.

L'impatto del "metodo finanziario" ha generato un debito pari ad Euro 2.360 mila, di cui Euro 732 mila debiti entro l'anno ed Euro 1.628 mila oltre il periodo di riferimento.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art.2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti del Gruppo, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

Contenzioso Ambientale

Le società appartenenti al Gruppo non hanno attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo registrato al 30 giugno 2025 è di 399 unità, in crescita rispetto al 31 dicembre 2024 che contava 371 unità.

Il Gruppo non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

Sicurezza

Il Gruppo opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare, nel corso del periodo sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento delle procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- corso di formazione per i dipendenti ILPRA, fedele al principio di formazione continua, sia per lo sviluppo di competenze specifiche di ruolo, sia per la formazione sulla sicurezza aziendale;
- riunione periodica della sicurezza;
- eseguita prova di evacuazione annuale.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del primo semestre 2025 il Gruppo, in continuità con quanto effettuato nel 2024, ha proseguito l'attività di Ricerca e Sviluppo e di Innovazione Tecnologica finalizzata ad un miglioramento significativo delle tecniche di produzione e della gamma di prodotti aziendali.

GESTIONE DEI RISCHI

Nell'effettuazione delle proprie attività, il Gruppo è esposto a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, il Gruppo ha una gestione centralizzata dei medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dal Gruppo).

Rischio materie prime e componentistica elettronica

Ad oggi si sono normalizzati tutti i canali di approvvigionamento di materia prima e componentistica elettronica, con una riduzione dei costi rispetto al 2022, periodo in cui si era verificata una forte crescita del prezzo delle materie prime, tra cui l'acciaio e l'alluminio; materie prime fondamentali per l'attività del Vostro Gruppo. Non si segnalano, sul mercato, difficoltà al reperimento di materie prime e componentistica elettronica; pertanto non si paventa il rischio di un blocco della produzione per mancanza del materiale di cui sopra.

Rischio di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Il monitoraggio delle posizioni di rischio di credito commerciale connesso al normale svolgimento delle attività è garantito dalla struttura interna che definisce le metodologie per la quantificazione e il controllo.

Alla luce della concreta solidità dei clienti, rappresentati in prevalenza da primarie industrie nel settore alimentare e da rivenditori di provata affidabilità, il Gruppo non presenta un elevato grado di rischio di credito. Non si segnalano per il periodo di riferimento insolvenze di misura rilevante.

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio l'attività aziendale.

L'obiettivo del Gruppo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che garantisca un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo e mantenendo un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo

La presenza su diversi mercati internazionali tramite le vendite di prodotti in vari Paesi del mondo, così come la strategia di sviluppo in nuove aree, espone il Gruppo a rischi connessi, fra l'altro, alle condizioni geopolitiche e macroeconomiche dei Paesi in cui è presente e alle relative possibili variazioni, ai mutamenti dei regimi normativi e fiscali, ivi inclusa l'eventuale previsione di dazi doganali e norme protezionistiche e/o che limitino la possibilità di effettuare investimenti da parte di soggetti non residenti, alla concorrenza con gli operatori locali, alle preferenze dei consumatori, alle oscillazioni dei tassi di cambio e ai controlli valutari, nonché ad attacchi terroristici, insurrezioni, conflitti militari, tensioni politiche ed ecoterrorismo.

La guerra Russo-Ucraina ormai in atto dal 24 febbraio 2022 non si è limitata solo a colpire strutture militari in territorio ucraino, ma ha coinvolto anche la popolazione civile, generando una forte migrazione della popolazione più debole, donne, bambini ed anziani verso i confini dell'Unione Europea e lo sgomento nelle istituzioni mondiali.

Questo grave evento ha portato la diplomazia mondiale ad applicare sanzioni economiche via via più pesanti, nei confronti della Russia, la quale ha bloccato l'importazione di alcuni beni dagli stati che considera "nemici", tra cui l'Italia.

Tali sanzioni non riguardano i beni prodotti dalle società del Gruppo, che nonostante qualche difficoltà logistica, continuano a commerciare regolarmente con i paesi dell'Unione Russa.

La Capogruppo detiene una partecipazione del 70% nella società OOO ILPRA RUS, società commerciale con base a Mosca, che rientra nel consolidato in maniera limitata, con un fatturato di circa Euro 3,2 milioni (7,8% del fatturato aggregato) ed un utile di circa Euro 203 mila (7,4% dell'utile aggregato). Il fatturato, tranne per la parte service e noleggi, si riferisce ad acquisti infragruppo, l'ebitda pari ad euro 232 mila risulta essere il 4,8% dell'ebitda di gruppo.

OOO ILPRA RUS ad oggi continua ad operare regolarmente sul mercato domestico, fermi restando i limiti generati dalle sanzioni internazionali e dai vincoli imposti anche dal governo russo stesso. Per i mercati limitrofi invece, serviti normalmente dalla filiale russa, la policy del Gruppo è quella di trasferire la gestione dei clienti direttamente alle società italiane del Gruppo, al fine di non incorrere in sanzioni o in limitazioni all'operatività. In questo complesso scenario, potrebbero tuttavia sussistere sia dei rischi di mancato approvvigionamento del materiale di vendita da parte della filiale (dal momento che potrebbe risultare difficoltosa la spedizione dei macchinari per la loro successiva rivendita), sia il rischio derivante dall'inasprirsi delle sanzioni verso la Russia. A fronte di questo, il management della Capogruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione sia economica che politica al fine di prendere eventualmente tutti i provvedimenti necessari a salvaguardare e tutelare il valore per i propri azionisti. Non si evincono finora problemi nei trasferimenti di denaro dalla Russia all'Italia.

Rischi di cambio

La società Capogruppo predispone i propri dati finanziari in Euro, tuttavia, cinque società del Gruppo sono estere e si trovano ad interfacciarsi con mercati la cui valuta differisce dall'Euro; pertanto, le fluttuazioni del cambio rispetto all'Euro potrebbero generare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Rischi tasso di interesse

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo hanno effettuato, nel corso del periodo preso in esame dal presente documento, accesso al credito, al fine di gestire l'operatività corrente.

I tassi sono sempre stati trattati al variabile e non si è ritenuto opportuno fare operazioni di copertura di tasso in quanto lo spread risultava già ad alti livelli rispetto agli esercizi precedenti. Nel corso del 2025 l'Euribor è calato rispetto il periodo precedente e le previsioni sono di un'ulteriore riduzione.

Eventuali rialzi nei tassi di interesse potrebbero rendere più onerosi i finanziamenti del Gruppo (in essere e futuri), con possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dello stesso.

Rischi ambientali

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo non si trovano in zone soggette a rischi ambientali quali alluvioni, terremoti, frane.

I cambiamenti climatici verificatisi negli ultimi anni, che hanno generato piogge torrenziali, improvvise bombe d'acqua e trombe d'aria, soprattutto nel periodo estivo, non creano prevedibili problemi alla continuità aziendale.

Le società sono tutte provviste di assicurazioni a copertura dei danni; le strutture in cui si svolgono le attività produttive sono sicure ed a norma di legge. Sino ad oggi non si sono mai verificati danni significativi conseguenti ad eventi climatici improvvisi ed intensi.

Ci sentiamo pertanto tranquilli nell'affermare che oltre a prevedere la continuità aziendale, non valutiamo particolari problematiche che potrebbero causare danni a macchinari e riduzione di valore alle rimanenze, per le quali sono previste delle accortezze tali (quali lo stoccaggio all'interno di capannoni in posizioni sopraelevate non a diretto contatto con il suolo) atte a salvaguardare i beni anche in casi particolarmente problematici.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, imprese sottoposte al controllo delle controllanti e rapporti con parti correlate

Parte correlata	Correlazione	Attività
HOLDS S.R.L.	Azionista al 70,53% dell'Emittente	Svolge attività di Holding Finanziaria, è partecipata al 50% da Maurizio Bertocco, Presidente del CdA ed al 50% da Cristina Maldifassi Consigliere d'amministrazione.
Maurizio BERTOCCO	Azionista al 0,12% dell'Emittente e Socio al 50% di Holds S.r.l.	Amministratore Delegato e Presidente dell'emittente, Socio al 50% di Holds S.r.l, Presidente del CDA di Holds S.r.l e Presidente del CDA Ilpra Group S.r.l.
Cristina MALDIFASSI	Socio al 50% di Holds S.r.l.	In qualità di avvocato, presta servizi professionali alle società del Gruppo. L'emittente effettua un addebito forfettario annuale per utilizzo strutture e cancelleria. Socio al 50% di Holds S.r.l. e Consigliere d'amministrazione delle stessa.
Stefano BERTOCCO	Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 20,00% di Ilpra Real Estate S.a.s	Consigliere di amministrazione di Ilpra Group S.r.l. e cedente del credito d'imposta 110%.
Martina BERTOCCO	Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 20,00% di Ilpra Real Estate S.a.s	Cedente del credito d'imposta 110%.
ILPRA GROUP S.R.L.	Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco, entrambi amministratori. M. Bertocco è anche amministratore.	Svolge attività immobiliare e di partecipazioni. Ilpra Group Srl affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via Mattei 25 Mortara e Via Mattei 27/29 a Mortara. Effettua opere di manutenzione di fabbricati civili ed industriali, nei quali viene svolta l'attività di Ilpra Spa
ILPRA REAL ESTATE S.A.S.	Partecipazione detenuta al 60% da M. Bertocco (30%) e C. Maldifassi (30%). Il restante 40% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco. M. Bertocco è	Svolge attività immobiliare. Ilpra Real Estate Sas affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via R. Sanzio 136 e Via Parona Cassolo 728 a Mortara.
QUANTIX Digital S.R.L.	Collegata al 34% da IDM Automation S.r.l.	Svolge attività progettazione e vendita di macchinari per la stampa digitale. Quantix commissiona a IDM Automation S.r.l. la costruzione dei macchinari in oggetto e la manutenzione delle stesse, oltre ad un contratto di management fee per l'affitto di uffici allestiti. Il presidente del cda di IDM Automation è altresì un consigliere di amministrazione della collegata Quantix Digital S.r.l.
UNIMEC S.R.L.	Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.	Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento nuovi ed usati nonché attività di agenzia e rappresentanza. Unimec Srl acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che la stessa ritira dai propri clienti e che non vuole commercializzare direttamente,
ILPRA BENELUX B.V.	Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.	Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento in Benelux. (Filiale Benelux). La ILPRA Benelux BV acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che provvede ad immetterli sul mercato locale.
ILPRA DEUTSCHLAND GMBH	Controllata al 100% da Ilpra Benelux B.V.	Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento in Germania. (Filiale Tedesca). La ILPRA Deutschland GmbH acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che provvede ad immetterli sul mercato locale.
DE VITA S.R.L.	Società partecipata da Ilpra Group S.r.l. al 30%	Svolge attività di progettazione e realizzazione di impianti elettrici e di condizionamento. Segue tutte le realizzazioni, manutenzioni ed implementazioni degli impianti elettrici nei capannoni dove svolge l'attività ILPRA Spa.
MOSAICO S.R.L.	Azionista al 50% di TI WRAP S.r.l.	Svolge attività di partecipazione ed investimenti della liquidità ricevuta dalle controllate e detiene il 100% di T.L.M. S.r.l. ed il 50% di TI WRAP S.r.l
T.L.M. S.R.L.	Controllata al 100% da Mosaiko S.r.l.	Svolge attività di progettazione, vendita e realizzazione di macchine flow pack e attività di lavorazioni meccaniche in genere. Progetta, produce e vende a TI WRAP S.r.l. macchine confezionatrici flowpack.

DETTAGLIO DEI RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE

	DESCRIZIONE	30/06/2025	31/12/2024	delta
CREDITI DELLA SOCIETA' VERSO:				
	UNIMEC SRL	412.907	460.955	- 48.048
	QUNTIX DIGITAL SRL	1.460.878	1.511.215	- 50.337
	ILPRA REAL ESTATE SAS	-	1.639	- 1.639
	ILPRA BENELUX BV	2.052.941	1.830.329	222.612
		3.926.726	3.804.138	122.588
DEBITI DELLA SOCIETA' VERSO:				
	BERTOCCO MAURIZIO	36.423	52.504	- 16.081
	BERTOCCO STEFANO	72.098	12.803	59.295
	BERTOCCO MARTINA	58.820	88.230	- 29.410
	ILPRA REAL ESTATE SAS	-	292	- 292
	UNIMEC	15.263	262	15.001
	ILPRA GROUP SRL	1.830	3.875	- 2.045
	MALDIFASSI CRISTINA	3.588		3.588
	DE VITA SRL	7.314	9.373	- 2.059
	TLM SRL	33.250	-	33.250
		228.586	167.339	61.247
RICAVI MATURATI NEI CONFRONTI DI:				
	DE VITA SRL	155	155	-
	MALDIFASSI CRISTINA	600	600	-
	ILPRA GROUP SRL	-	-	-
	ILPRA REAL ESTATE SAS	8.232	8.149	83
	QUNTIX DIGITAL SRL	-	900	- 900
	UNIMEC SRL	220.560	180.972	39.588
	ILPRA BENELUX BV	343.937	376.668	- 32.731
		573.484	567.444	6.040
COSTI ADDEBITATI DA:				
	DE VITA SRL	67.093	36.834	30.259
	MALDIFASSI CRISTINA	7.322	3.588	3.734
	BERTOCCO MAURIZIO	215.544	186.846	28.698
	BERTOCCO STEFANO	80.805	29.800	50.805
	ILPRA GROUP SRL	118.889	107.367	11.522
	ILPRA REAL ESTATE SAS	78.690	77.959	731
	TLM SRL	108.971		108.971
	UNIMEC SRL	81.844	79.223	2.621
	ILPRA BENELUX	21.022		21.022
		779.980	521.617	258.363

Azioni proprie

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, si precisa che, alla data di chiusura del periodo, la Capogruppo possedeva 218.400 azioni proprie, pari al 1,8142% del Capitale Sociale. Le altre società del Gruppo alla data di chiusura del periodo non possedevano azioni proprie.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non evidenziati dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi e benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

In relazione a quanto richiesto dagli artt. da 2447-bis a 2447-decies del Codice Civile, si segnala che il Gruppo nel corso del periodo di riferimento non ha destinato alcun patrimonio o finanziamento ad alcuna attività.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e dell'art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che il Gruppo, nel corso del periodo preso in esame, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Informazioni relative ai compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione

Di seguito si riporta l'informativa richiesta

Qualifica	30.06.2025	30.06.2024	Delta
Amministratori	1.263.407	1.057.581	205.826
Sindaci	16.282	24.342	(8.060)
Revisori	12.603	19.139	(6.536)
Totale	1.292.292	1.101.062	191.230

Evoluzione prevedibile della gestione

Per il mercato di riferimento del Gruppo – costituito dalle imprese attive nel settore della produzione di macchine per il packaging, con prevalenza nel settore alimentare, cosmetico e biomedicale – l'analisi previsionale per le macchine per il packaging per il quadriennio 2024 - 2027 redatto dall'associazione di categoria UCIMA, sono rassicuranti, nonostante rivedano al ribasso le previsioni post COVID 2021-2022 (+4,1%). Secondo le previsioni del MECS, il tasso di crescita medio annuo del mercato si attesterà al +3,0% fino al 2027. Permane un gap di crescita potenziale di circa 2,45 miliardi di Euro, nel medio termine (2027) a causa del susseguirsi di eventi avversi a livello globale, ma la crescita tenderà a riallinearsi gradualmente al trend di lungo periodo.

I dati di UCIMA hanno confermato una crescita nel 2024 del +6,1% ed anche per il 2025, l'Indagine Congiunturale Trimestrale" del I° trimestre attesta una crescita del +6,6% e nel II° trimestre del +5,9% con una ripresa delle esportazioni +4,2% nel 2024, +4,2% I trimestre e +6,7% II° trimestre 2025. I settori maggiormente coinvolti nella crescita sono il Chimico, Beverage e Food, meno positivi i risultati per Farmaceutico, Cosmetico e Altri settori.

I mesi di produzione assicurata stanno tendendo ad aumentare, portandosi da 7,0 nel I° trimestre 2025 a 8,0 nel II° trimestre 2025; anche le aspettative dei produttori intervistati da UCIMA, sono positivi, il portafoglio ordini del I° semestre 2025 si è incrementato del +7,0% rispetto quello dello stesso periodo del precedente periodo. Gli intervistati, come riportato da UCIMA, prevedono una crescita del fatturato e del portafoglio ordini per il III° trimestre 2025.

Il gruppo continua la sua politica di acquisizioni, nonostante abbia in portafoglio una ampia e completa gamma di macchine per il packaging (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty e fine linea), e di conseguenza soluzioni per soddisfare la clientela più esigente. Il gruppo sta, altresì, puntando molto sul mercato estero, con apertura di filiali dirette nei principali mercati mondiali ed a fornire, alla clientela, con la quale si sono instaurati rapporti di partnership, linee complete o parti di queste, come attestano le ultime acquisizioni.

Il gruppo nel 2025 ha rafforzato, ulteriormente, la struttura, centralizzando alcuni servizi, al fine di fornire alla clientela non solo un prodotto, ma un servizio, diversificandosi dai competitor.

A livello globale stiamo vivendo un'instabilità che si sta protrahendo da qualche anno, la guerra tra Russia e Ucraina, la guerra in Medio Oriente, lo spauracchio dei dazi commerciali americani, agitano l'economia globale, ma il vostro gruppo, in forza delle attività svolte negli ultimi anni si presenta all'altezza delle sfide che il mercato globale proporrà.

Milano, 26 settembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Maurizio Bertocco



2. SCHEMI DI BILANCIO INTERMEDIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2025

2.1 Stato Patrimoniale

	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
ATTIVO:			
B) IMMOBILIZZAZIONI:			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	38.423	39.074	19.003
2) Costi di sviluppo	4.065.492	4.070.163	2.918.632
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	49.464	60.445	53.882
5) Avviamento	588.458	632.842	380.450
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	401.825	212.073	321.254
7) Altre	891.136	919.796	752.033
8) Differenza di consolidamento	6.593.928	7.010.702	5.977.448
Totale immobilizzazioni immateriali	12.628.725	12.945.096	10.422.701
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	12.609.338	13.005.340	10.757.865
2) Impianti e macchinari	1.271.162	1.532.999	1.677.088
3) Attrezzature industriali e commerciali	176.195	207.958	164.499
4) Altri beni	1.334.931	1.329.802	1.334.206
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	55.450	24.148	16.155

Totale immobilizzazioni materiali	15.447.075	16.100.248	13.949.813
 III - Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	10.000	10.000	43.596
b) imprese collegate	10.200	10.200	472.266
d bis) altre imprese	9.593	9.578	9.584
2) Crediti:			
d bis) altre imprese	67.277	67.277	59.444
2) Altri titoli	10.000	10.000	10.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	107.070	107.055	594.890
Totale immobilizzazioni	28.182.871	29.152.399	24.967.403
 C) ATTIVO CIRCOLANTE:			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	4.476.364	4.124.098	3.942.918
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	19.557.759	14.528.636	16.159.693
4) Prodotti finiti e merci	13.854.950	13.857.162	11.436.593
Totale rimanenze	37.889.073	32.509.896	31.539.203
 II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	17.983.200	19.616.066	18.876.376
- oltre 12 mesi	54.807	72.305	35.848
Totale crediti verso clienti	18.038.008	19.688.371	18.912.224
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	172.884	173.393	1.441.665
Totale crediti verso imprese controllate	172.884	173.393	1.441.665
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi	1.379.250	1.512.815	4.225.640
Totale crediti verso imprese collegate	1.379.250	1.512.815	4.225.640
5) Verso altri			
- entro 12 mesi	1.866.369	1.304.010	1.703.743
- oltre 12 mesi	87.517	90.766	28.500
Totale crediti verso altri	1.953.886	1.394.776	1.732.243
5 bis) Crediti Tributari			
- entro 12 mesi	2.555.167	2.655.330	2.310.169
- oltre 12 mesi			
Totale Crediti tributari	2.555.167	2.655.330	2.310.169
5 ter) Imposte anticipate			
- entro 12 mesi	612.460	612.854	525.853
- oltre 12 mesi	1.822.175	1.663.942	940.592
Totale Imposte anticipate	2.434.635	2.276.796	1.466.444
Totale Crediti	26.533.820	27.701.481	30.088.386
 III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
6) Altri titoli	664.035	687.644	643.845

Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	664.035	687.644	643.845
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	18.457.208	14.052.324	12.277.442
2) Denaro e valori in cassa	39.673	12.097	22.238
Totale disponibilità liquide	18.496.881	14.064.421	12.299.680
Totale attivo circolante	83.583.809	74.963.441	74.571.113
D) RATEI E RISCONTI			
- Ratei e risconti attivi	1.453.591	852.001	1.085.861
Totale ratei e risconti	1.453.591	852.001	1.085.861
TOTALE ATTIVO	113.220.271	104.967.841	100.624.378
PASSIVO:			
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - Capitale	2.407.720	2.407.720	2.407.720
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	4.753.914	4.753.914	4.753.914
IV - Riserva legale	481.544	481.544	481.544
VI - Altre riserve distintamente indicate			
1) Riserva Straordinaria	10.171.087	8.760.008	8.759.684
5) Riserva di Consolidamento	2.586.248	2.586.248	3.178.095
7) Riserva diff. di traduzione	(38.215)	165.173	37.366
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	11.017.992	8.487.341	8.525.304
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.212.068	5.263.587	1.773.548
X - Riserva negativa azioni proprie in portafoglio	(907.224)	(802.980)	(716.862)
Totale Patrimonio netto per il Gruppo	31.685.134	32.102.555	29.200.313
Capitale e riserve di pertinenza di terzi	6.408.098	5.336.465	6.240.366
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	399.739	1.358.993	417.539
Totale Patrimonio Netto di Terzi	6.807.837	6.695.458	6.657.905
Totale Patrimonio Netto Consolidato	38.492.971	38.798.013	35.858.218
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	391.823	315.149	235.683
2) Per imposte	790.777	755.667	695.700
3) Altri	70.000	105.800	210.217
Totale Fondi per rischi ed oneri	1.252.600	1.176.616	1.141.601
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	4.238.808	4.076.395	3.676.527
3) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi	564.902	528.152	464.377
Totale debiti verso soci per finanziamenti	564.902	528.152	464.377
4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi	17.632.546	18.069.011	15.244.468
- oltre 12 mesi	19.572.613	15.712.252	16.841.501
Totale debiti verso banche	37.205.159	33.781.263	32.085.969
6) Acconti			
- entro 12 mesi	11.920.826	8.216.220	7.862.415
Totale acconti	11.920.826	8.216.220	7.862.415
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	10.119.272	10.248.288	9.411.287
Totale debiti verso fornitori	10.119.272	10.248.288	9.411.287
7) Debiti verso imprese controllate			

- entro 12 mesi	32.953	74.283	46.279
Totale debiti verso imprese controllate	32.953	74.283	46.279
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	2.142.342	1.947.556	1.660.907
- oltre 12 mesi	284.634	360.534	
Totale debiti tributari	2.426.977	2.308.090	1.660.907
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	621.605	737.255	385.503
- oltre 12 mesi	15.232	20.309	
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	636.837	757.564	385.503
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	4.124.889	2.571.658	3.646.616
- oltre 12 mesi	73.500	73.500	73.500
Totale altri debiti	4.198.389	2.645.158	3.720.116
Totale Debiti	67.105.315	58.559.018	55.636.853
E) RATEI E RISCONTI			
- Ratei e risconti passivi	2.130.577	2.357.799	4.311.180
Totale ratei e risconti	2.130.577	2.357.799	4.311.180
TOTALE PASSIVO E NETTO	113.220.271	104.967.841	100.624.378

2.2 Conto Economico

	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
A. VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.512.242	69.888.180	26.818.011
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	6.467.643	3.408.157	5.793.744
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	757.557	2.406.563	500.000
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	635.094	1.545.813	702.478
TOTALE A)	42.372.536	77.248.713	33.814.232
B. COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.685.679	30.077.780	13.086.297
7) Per servizi	7.222.103	12.741.849	5.966.539
8) Per godimento beni di terzi	636.000	1.170.662	552.843
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	7.677.073	12.898.863	6.133.936
b) oneri sociali	2.048.388	3.490.641	1.648.339
c) trattamento di fine rapporto	438.061	829.547	356.453
d) trattamento di quiescenza e simili	456	1.424	1.016
e) altri costi	197.831	320.515	156.224
Totale costi personale	10.361.809	17.540.990	8.295.968
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.374.633	2.743.076	1.110.234
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	992.029	1.957.748	989.229

d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	43.844	92.673	49.645
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.410.506	4.793.497	2.149.108
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	650.173	8.564	(429.254)
13) Altri accantonamenti	10.000	60.000	10.000
14) Oneri diversi di gestione	374.396	1.051.550	412.644
TOTALE B	39.350.665	67.444.892	30.044.145
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.021.871	9.803.821	3.770.088
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi a imprese controllate e collegate	745	790	449
16) Altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	52.374	135.786	59.509
Totale altri proventi finanziari	52.374	136.576	59.509
17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	619.371	1.588.571	761.915
17 bis) Utili perdite su cambi	12.084	(12.625)	(39.991)
Totale (15+16-17)	(578.335)	(1.439.370)	(661.966)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	8.956	55.748	37.281
19) Svalutazioni			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0	
Totale Rettifiche (18-19)	8.956	55.748	37.281
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	2.452.491	8.420.199	3.145.403
22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate			
a) imposte correnti	893.630	1.984.096	1.051.295
b) imposte relative ad esercizi precedenti	69.645	427	16
c) imposte differite e anticipate	(122.590)	(186.904)	(96.996)
Totale delle imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	840.685	1.797.619	954.315
26) Utile (perdita) dell'esercizio	1.611.806	6.622.580	2.191.087
Utile di esercizio per il gruppo	1.212.068	5.263.587	1.773.548
Utile dell'esercizio di pertinenza di terzi	399.739	1.358.993	417.539

2.3 Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	30.06.2025	30.06.2024	Delta
(Dati in Euro/000)			
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)			
Utile (perdita) dell'esercizio	1.611.806	2.191.087	- 579.281
Imposte sul reddito	840.685	954.315	- 113.630
Interessi passivi/(attivi)	578.335	661.966	- 83.631
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze da	3.030.826	3.807.368	- 776.542
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto			-
Accantonamenti ai fondi	448.517	367.469	81.048
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.366.662	2.099.463	267.199
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	8.956	37.281	28.325
Altre rettifiche per elementi non monetari	43.844	49.645	- 5.801
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel	2.850.067	2.479.296	370.771
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.880.893	6.286.664	- 405.771
Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	5.379.177	5.947.743	- 568.566
Decremento/(Incremento) delle immobilizzazioni destinate alla vendita		8.938	- 8.938
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.650.363	1.794.341	- 3.444.704
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	3.534.258	2.814.900	719.358
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	601.590	157.948	443.642
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	227.222	580.603	- 807.825
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.146.604	1.387.049	- 2.533.653
Totale variazioni del capitale circolante netto	123.236	5.882.640	- 6.005.876
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	6.004.129	404.024	5.600.105
Altre rettifiche			
Interessi incassati/(pagati)	578.335	661.966	- 83.631
(Imposte sul reddito pagate)	721.798	719.920	1.878
(Utilizzo dei fondi)	245.008	458.835	- 213.827
Totale altre rettifiche	1.545.141	1.840.721	- 295.580
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)*	4.458.988	1.436.697	3.022.291
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
Immobilizzazioni materiali - (Investimenti) / Disinvestimenti	338.857	404.468	- 65.611
Immobilizzazioni immateriali - (Investimenti) / Disinvestimenti	1.058.262	855.040	203.222
Immobilizzazioni finanziarie - (Investimenti) / Disinvestimenti	15	56.404	- 56.419
Attività finanziarie non immobilizzate - (Investimenti) / Disinvestimenti	136.442	326.376	- 189.934
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	1.533.576	1.529.480	4.096
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	436.465	1.885.991	- 2.322.456
Accensione finanziamenti	19.085.000	6.300.000	12.785.000
(Rimborso finanziamenti)	16.285.945	6.480.034	9.805.911
Mezzi propri			
(Rimborso di capitale)			-
Aumento di capitale a pagamento			-
Cessione (acquisto) azioni proprie	104.244	51.054	53.190
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	975.779	1.131.979	- 156.200
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.282.567	522.924	759.643
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	4.207.979	2.443.253	1.764.726
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	14.064.421	14.678.087	- 613.666
Variazione per effetto di consolidamento	224.481	64.846	159.635
Disponibilità liquide alla fine del periodo	18.496.881	12.299.680	6.197.201



3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO AL 30 GIUGNO 2025

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato intermedio al 30 giugno 2025, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e dal rendiconto finanziario, redatto in conformità del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015 con applicazione del c.d. "metodo finanziario" per il leasing con caratteristiche di finanziamento.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e l'integrazione dei dati del bilancio consolidato e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, da altre disposizioni del D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, o da altre leggi precedenti.

Gli Amministratori confermano che, in considerazione delle prospettive economiche, della patrimonializzazione e della posizione finanziaria del Gruppo, non sussistono incertezze sulla continuità aziendale del Gruppo e che, conseguentemente, nella redazione del bilancio al 30 giugno 2025, adottano principi contabili propri di una azienda in funzionamento.

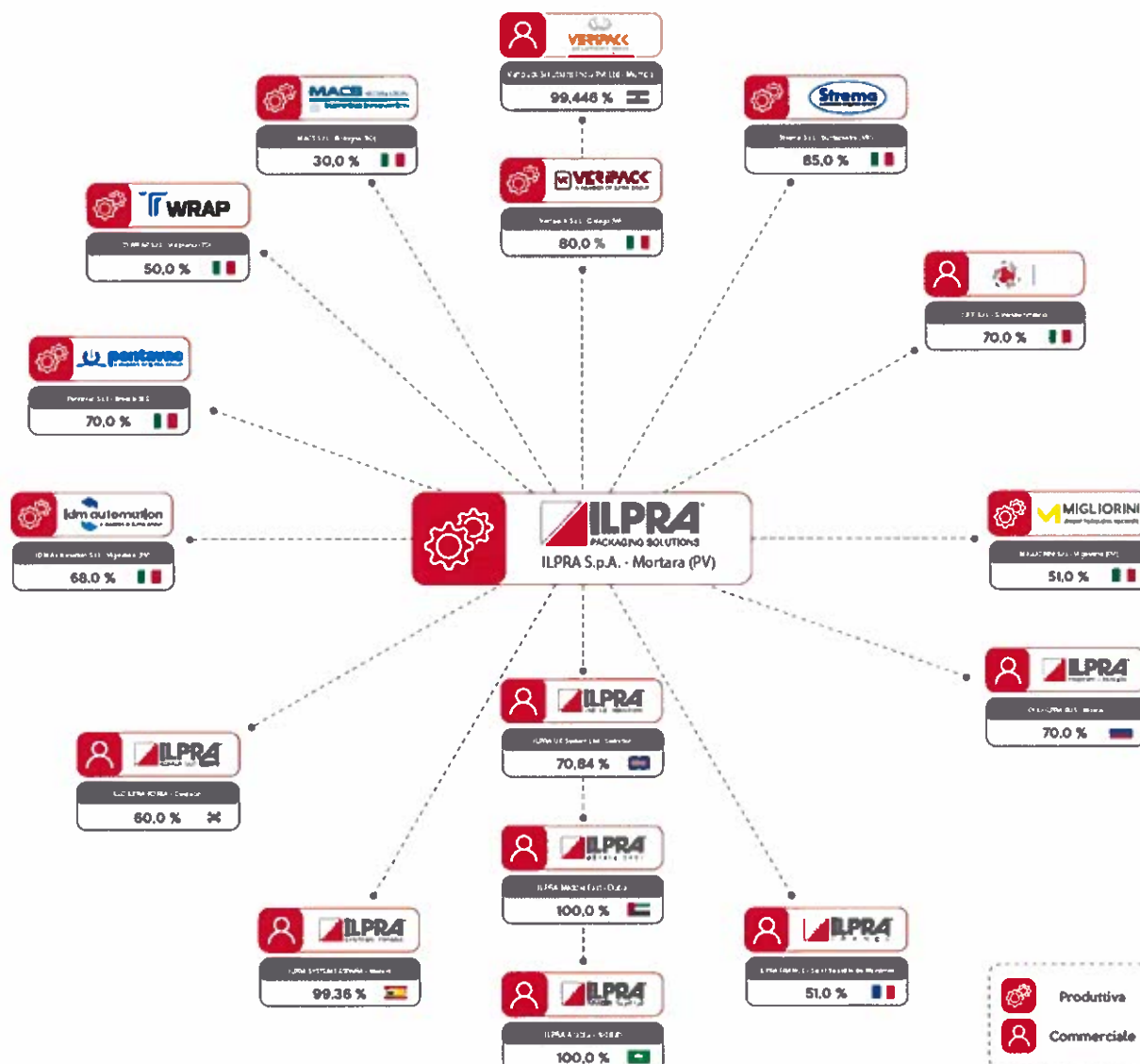
Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nel corso dell'anno non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Il raccordo tra gli ammontari del patrimonio netto e del risultato netto del periodo al 30 giugno 2025, desumibili dal bilancio dell'esercizio della controllante e quelli risultanti dal bilancio consolidato alla stessa data, è presentato in apposita sezione della presente nota integrativa.

Il presente bilancio consolidato viene redatto ai sensi del D.Lgs. 127/1991, avendo, il Gruppo, superato per due esercizi consecutivi i parametri imposti dal sunnominato D.Lgs. e pertanto dal presente periodo si presenta l'obbligatorietà della redazione del bilancio consolidato; tale obbligo prevede anche l'applicazione del metodo "finanziario" per l'esposizione contabile dei leasing, così come fortemente consigliato dall'OIC 17.

Di seguito viene presentato lo schema identificativo della struttura del Gruppo Ilpra al 30 giugno 2025, data di riferimento della presente relazione semestrale:



Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al 31 dicembre 2024, a seguito dell'apertura, da parte di ILPRA S.p.A. della filiale ILPRA France Sas e di Ti WRAP S.r.l.; per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2025".

3.1 Criteri di redazione

Prospetti contabili

In ossequio a quanto disposto dall'art. 29 del D. Lgs. 129/91, il bilancio consolidato intermedio del Gruppo Ilpra è composto dallo stato patrimoniale intermedio, dal conto economico intermedio, dal rendiconto finanziario intermedio e dalla nota integrativa ed è stato redatto dagli amministratori dell'impresa controllante secondo le norme del Codice civile in materia di bilancio d'esercizio e bilancio consolidato, nonché in

conformità ai principi contabili emanati dall'organismo italiano di contabilità, ed in particolare l'OIC 17, ovvero ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB.

Trattandosi di un bilancio consolidato intermedio, relativo al periodo 1° gennaio 2025 – 30 giugno 2025, la presente Nota Integrativa è stata redatta in ossequio alle disposizioni fornite dal Principio Contabile OIC 30 (recante indicazioni in merito alla struttura ed ai contenuti dei bilanci intermedi), con un dettaglio informativo più contenuto e con rappresentazioni più sintetiche.

Principi di consolidamento

Sono stati adottati i seguenti principali criteri di consolidamento.

Le attività e le passività delle società controllate sono assunte secondo il “metodo dell'integrazione globale”, eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti superiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza è portata, ove possibile, ad incremento degli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidato e per la quota rimanente è iscritta alla voce “avviamento” inclusa nelle immobilizzazioni immateriali; quando tale eccedenza non corrisponde ad un maggior valore della partecipata, la stessa viene iscritta in detrazione della “Riserva di consolidamento”. Le partite dei crediti e debiti, dei ricavi e costi tra società consolidate sono state eliminate. Le plusvalenze di entità significativa realizzate tra società consolidate e gli utili inclusi nelle immobilizzazioni provenienti da società consolidate sono state eliminate. I dividendi distribuiti da società consolidate sono stati stornati dal conto economico consolidato.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti inferiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata “riserva di consolidamento”.

La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” iscritta nella voce del passivo “B) Fondi per rischi ed oneri”.

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

L'utilizzo del fondo si effettua a prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L'utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico “A5 Altri ricavi e proventi”.

Area di consolidamento

Sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale le partecipazioni in società controllate di diritto o di fatto come previsto dall'art. 26 del D.Lgs 127/1991.

Non si è ritenuto di consolidare la controllata di Veripack S.r.l., Veripack Solution India Private Ltd, per l'irrelevanza dei dati, avvalendosi dell'esclusione prevista dall'art. 28 del D.Lgs 127/1991.

Di seguito è riportato l'elenco delle imprese controllate incluse ed escluse dal consolidamento alla data del 30 giugno 2025:

Società controllate incluse nel consolidamento:
(Euro/000)

società	sede	data inizio consolidamento	capitale sociale	patrimonio netto	utile / perdita periodo	quota diretta	quota indiretta	quota totale del gruppo	valore di bilancio
Ilpra System UK Ltd	Swindon	2018	67	6.071	509	70,84%	0,00%	70,84%	3.657
Ilpra Middle East Dwc-lle *	Dubai	2018	71	1.669	180	0,00%	100,00%	70,84%	68
Strema S.r.l.	Buttapietra (VR)	2018	99	3.591	(98)	85,00%	0,00%	85,00%	2.764
Veripack S.r.l.	Gorla Maggiore (VA)	2019	10	2.147	293	80,00%	0,00%	80,00%	231
IP T. S.r.l.	S. Vendemiano (TV)	2019	30	1.172	83	70,00%	0,00%	70,00%	351
OOO Ilpra Rus	Mosca	2019	0,2	1.382	203	70,00%	0,00%	70,00%	0,138
MACS S.r.l.**	Bologna	2022	100	1.427	149	30,00%	0,00%	30,00%	905
IDM Automation S.r.l.	Vigevano (PV)	2023	30	1.360	(150)	68,00%	0,00%	68,00%	1.643
Pentavac S.r.l.	Comezano-Cizzago (BS)	2023	100	3.364	625	70,00%	0,00%	70,00%	6.073
Ilpra Arabia***	Jeddah	2023	23	24	-	0,00%	100,00%	70,84%	37
Ilpra Korea LLC	Daejeon	2024	115	(12)	(27)	60,00%	0,00%	60,00%	72
Ilpra System España SL	Mataró	2024	2.158	1.036	(235)	99,36%	0,00%	99,36%	2.617
Migliorini S.r.l.	Vigevano (PV)	2024	104	801	(145)	51,00%	0,00%	51,00%	622
Ilpra France S.a.S.	Saint Bazille de Montmel	2025	50	(11)	(61)	51,00%	0,00%	51,00%	25
TIWRAP S.r.l.	Volpiano (TO)	2025	100	98	(2)	50,00%		50,00%	50

*Controllata indirettamente da Ilpra System UK Ltd

**Controllata al 30% diritto di voto al 51%

***Controllata indirettamente da Ilpra Middle East Dwc-lle

OIC 34

Il nuovo principio contabile OIC 34 prevede che, nell'applicare l'art. 2427 c. 1 c.c. la società indichi in nota integrativa le seguenti informazioni se rilevanti:

- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 15 per la determinazione del prezzo complessivo del contratto in presenza di corrispettivi variabili. Nel caso di attualizzazione del prezzo complessivo si applica la relativa informativa prevista dall'OIC 15 "Crediti";
- il metodo utilizzato ai sensi del paragrafo 21 per l'allocazione del prezzo complessivo del contratto alle singole unità elementari di contabilizzazione;
- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 32 per determinare lo stato di avanzamento in caso di prestazioni di servizi.

Si precisa che tale principio non ha prodotto impatti nelle modalità di riconoscimento dei ricavi.

Bilanci in valuta

I bilanci in valuta estera vengono convertiti ai cambi in Euro secondo quanto previsto dallo OIC 17. Per la determinazione del controvalore in Euro dei saldi espressi in valuta estera delle controllate Inglese Ilpra System UK Ltd, degli Emirati Arabi Uniti Ilpra Middle East Llc, della Russia OOO Ilpra Rus, dell'Arabia Saudita Ilpra Arabia e della Corea del Sud Ilpra Korea LLC, si sono utilizzati i cambi riportati nella tabella seguente.

valuta	saldi patrimoniali 30.06.2025	saldi economici medi 30.06.2025
Euro/Riyal	4,395	4,09781
Euro/Won Sud	1.588,21	1.556,50
Euro/Dirham	4,3042	4,01311
Euro/Sterlina	0,8555	0,84229
Euro/Rublo*	92,191	95,20026

Fonte: <https://www.bancaditalia.it/compiti/operazioni-cambi/archivio-cambi/index.html>

*Poiché dal 01/03/2022, la Banca D'Italia non contratta più la moneta russa, ma questa viene scambiata e valorizzata presso altri operatori, al fine di dare un valore ventiero, abbiamo applicato il cambio proposto dalla seguente fonte: <https://www.exchange-rates.org/it/storico-tassi-cambio/eur-rub-2025>

Bilanci oggetto del consolidamento

I bilanci delle società controllate utilizzati sono i progetti approvati dai rispettivi consigli di amministrazione. Detti bilanci sono, se necessario, modificati per depurarli delle poste di natura fiscale, come meglio specificato al successivo punto 2.

Quota di competenza di terzi

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nel consolidamento, per la quota non di competenza del Gruppo, è iscritto in una apposita voce del patrimonio netto, denominata "patrimonio netto di terzi".

3.2 Tecnica di consolidamento

Per le imprese incluse nel consolidamento integrale, vengono completamente ripresi sia gli elementi dell'attivo e del passivo che i costi e i ricavi.

Una volta aggregati i singoli bilanci, sono effettuate le seguenti operazioni:

- eliminazione delle poste significative di crediti e debiti infragruppo;
- eliminazione dei proventi e degli oneri significativi relativi ad operazioni effettuate fra le imprese del Gruppo;
- eliminazione degli utili e delle perdite significativi conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese del Gruppo e relativi valori compresi nel patrimonio alla data di riferimento del bilancio;
- eliminazione dei conti d'ordine relativi a garanzie e fidejussioni tra le imprese incluse nell'area di consolidamento; eliminazione delle appostazioni effettuate unicamente in applicazione della normativa tributaria;
- eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni nelle imprese incluse nel consolidamento contro il patrimonio netto di competenza delle società partecipate, attribuendo ai soci di minoranza, in apposite voci, la quota del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio di loro spettanza; qualora ne ricorrano i presupposti, la differenza tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione del patrimonio netto delle controllate esistente alla data dell'acquisto della partecipazione, viene imputata agli elementi dell'attivo e/o del passivo delle società incluse nel consolidamento; l'eventuale residuo positivo, laddove esso rappresenti un effettivo maggior valore della partecipata recuperabile tramite i redditi futuri dalla stessa generati, viene imputato in una voce dell'attivo denominata "Differenza da consolidamento" ed ammortizzata in relazione al periodo atteso di utilità dell'avviamento così iscritto; l'eventuale residuo negativo, nel caso in cui non sia dovuto alla previsione di perdite, viene imputato in una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento". In particolare, si riportano di seguito i dettagli e gli effetti delle operazioni di acquisto o conferimento che hanno portato alla costituzione del gruppo ed alla creazione della Differenza da Consolidamento e della Riserva da Consolidamento.

società	data acquisto	modalità acquisto	% acquistata	costo storico	rival DL 140/2020	Valore partecipazioni	quota Pn	riserva consolidamento	differenza consolidamento
Ilpra UK Ltd	05.02.18	scissione /acquisto	70,84%	1.714.384	1.942.727	3.657.111	1.558.466	917.805	
Strema Srl	05.02.18	scissione	85,00%	8.780	2.755.485	2.764.265	1.571.211	1.562.431	
Ilpra UAE Llc	05.02.18	scissione	70,84%	68.209		68.209	77.566	42.313	
Veripack Srl	24.04.19	acquisto	80,00%	25.970	204.958	230.928	56.834	30.864	
I.P.T. Srl	26.06.19	acquisto	70,00%	351.458		351.458	114.664		236.794
OOO Ilpra Rus	30.08.19	acquisto	70,00%	138		138	47.103	32.834	
MACS Srl	13.04.22	acquisto	30,00%	905.009		905.009	37.298		867.711
IDM Automation Srl	18.05.23	acquisto	68,00%	1.642.806		1.642.806	789.558		853.248
Pentavac Srl	08.06.23	acquisto	70,00%	6.073.014		6.073.014	1.170.282		4.902.733
Ilpra Arabia	13.12.23	costituzione	70,84%	37.382		37.382	12.467		6.845
Ilpra Korea Llc	08.01.24	costituzione	60,00%	72.276		72.276	72.276		
Ilpra Espana SL	19.09.24	acquisto	99,36%	2.617.205		2.617.205	1.338.973		1.278.292
Migliorini Srl	03.10.24	acquisto	51,00%	626.208		626.208	436.352		189.856
Ilpra France SaS	27.01.25	costituzione	51,00%	25.500		25.500	25.500		
TI WRAP Srl	23.04.25	costituzione	50,00%	50.000		50.000	50.000		
Totale				14.218.340			7.358.550	2.586.247	8.335.479

Per le variazioni afferenti al Gruppo, nel corso del periodo preso in esame, si rimanda a pag. 9 capitolo relativo agli eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2025.

3.3 Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio consolidato e nelle rettifiche di valore sono conformi all'articolo 2426 del Codice Civile, modificato dal citato Decreto Legislativo n° 127/91, e sono uniformi per tutte le società incluse nel consolidamento.

La valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività delle imprese facenti parte del Gruppo, nel rispetto della clausola generale della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico del complesso delle imprese costituenti il Gruppo che fa capo alla Vostra società.

Inoltre, nella redazione del presente bilancio, si sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, nonché dei rischi e delle perdite relativi all'esercizio, anche se eventualmente conosciuti dopo la chiusura di questo.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è calcolato a rate costanti determinate secondo il periodo stimato di utilizzazione futura.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Marchi e brevetti	20%
Concessioni e licenze	20%
Costi ricerca e sviluppo	20%
Costi impianto e ampliamento	20%
Differenza di consolidamento	10%
Altre	20%
- migliorie beni di terzi	Durata residua del contratto

Immobilizzazioni materiali

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e sono esposte al netto dei fondi di ammortamento e svalutazione.

Le immobilizzazioni che risultino durevolmente di valore inferiore al valore contabile netto sono iscritte a tale minor valore.

I piani di ammortamento tengono conto della residua possibilità di utilizzazione economica dei singoli cespiti. Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato.

Le aliquote applicate nel calcolo degli ammortamenti per i singoli cespiti, conformi alle aliquote ordinarie fiscalmente consentite, sono le seguenti:

Immobili e fabbricati	3%
Attrezzature industriali e commerciali	15,5%
Altri beni	20%
- mobili e arredi	12%
- autovetture	25%
- autocarri	20%
- macchine elettroniche	20%
Terreni e fabbricati diritto d'uso	Durata residua del contratto di leasing corrispondente
Impianti e macchinari diritto d'uso	
Automezzi diritto d'uso	

Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, con riguardo ai crediti, del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 8, del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, ottenuto tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. Per i crediti e i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione, rispettivamente, secondo il presumibile valore di realizzo, o il valore nominale. Sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Trattasi di partecipazioni che non costituiscono investimento durevole, valutati al costo di acquisizione (prezzo di acquisto o somme versate per la loro sottoscrizione, al netto della cedola in corso di maturazione), ovvero al valore presumibile di realizzo, se minore.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide in Euro sono iscritte al valore nominale, le disponibilità liquide in altre valute sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi sono iscritti sulla base della competenza temporale e si riferiscono a ricavi e costi di competenza dell'esercizio e con manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. I risconti attivi e passivi sono relativi a costi e ricavi manifestatisi nell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

Fondi per rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la stima effettuata sulla base di tutti gli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta la passività prevista dall'articolo 2120 del Codice Civile, soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alle legislazioni vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro.

L'importo è iscritto al lordo dell'acconto sulle future ritenute d'imposta, versato ai sensi della Legge 662/96 e della relativa rivalutazione, classificato tra le immobilizzazioni finanziarie.

Componenti positive e negative di reddito

I proventi e gli oneri sono iscritti in conto economico in base al principio della competenza economica, della prudenza ed al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

I corrispettivi delle prestazioni di fornitura di lavoro temporaneo vengono imputati a ricavo mensilmente, nel rispetto del principio di competenza temporale ed in correlazione ai costi per prestazioni di lavoro temporaneo sostenuti.

Imposte

Le imposte sul reddito sono state determinate sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore. Vengono contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle operazioni di consolidamento e a tutte le differenze temporanee significative tra i valori dell'attivo e del passivo consolidati ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali risultanti dai bilanci di esercizio delle società consolidate. In particolare, le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse possibilità che il relativo debito insorga.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se riferite alla stessa impresa. Il saldo della compensazione è iscritto nella voce Altri crediti dell'attivo circolante, se attivo, nella voce Fondo per imposte, se passivo.

3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali hanno la seguente composizione

	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Altri movimenti	Amm.to	Saldo 30.06.2025
costi di impianto e ampliamento	39.074	5.199		-	(5.851)	38.422
costi di sviluppo	4.070.163	757.721	-		(762.392)	4.065.492
diritti di brevetto, concessioni, marchi	60.445	2.530		-	(13.511)	49.464
avviamento	632.843	-		(1)	(44.384)	588.458
immobilizzazioni in corso	212.073	206.571		(16.819)		401.825
altre	919.796	87.633		16.820	(133.113)	891.136
avviamento da consolidamento	7.010.702	-		-	(416.774)	6.593.928
Totale	12.945.096	1.059.654	-	-	(1.376.025)	12.628.725

La voce "Costi impianto e ampliamento" è stata incrementata per Euro 5.199, importo totalmente imputabile alla nuova società TI WRAP S.r.l.; le altre modifiche di valore sono relative alla quota di ammortamento del periodo considerato. .

La voce "Costi di sviluppo" si è incrementata per Euro 757.721, di cui Euro 647.148 imputabili alla capogruppo Ilpra S.p.A., Migliorini S.r.l. per Euro 109.272 e Strema S.r.l. per Euro 1.300.

La voce "Concessioni licenze e marchi" si è incrementata per Euro 2.530 di cui Euro 1.900 imputabili a MACS S.r.l. ed Euro 630 a Pentavac S.r.l.

La voce "Avviamento" non ha subito modifiche, se non per le quote di ammortamento del periodo.

La voce “Immobilizzazioni Immateriali in corso” si è incrementata di Euro 206.571, tutti di competenza di Veripack S.r.l.,

La riduzione di Euro 16.819, imputabile a Strema S.r.l. è afferente a una riallocazione nel conto “Altre Immobilizzazioni Immateriali”.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” è costituita da costi aventi utilità pluriennale relativi in prevalenza a software, spese riorganizzative e migliorie di beni di terzi; l’incremento è imputabile prevalentemente ad Ilpra S.p.A. Si segnala l’importo incrementale di Euro 87.633 che risulta così suddiviso: Euro 74.538 relativo alla capogruppo Ilpra S.p.a., Euro 11.495 di Pentavac S.r.l. ed Euro 1.600 di Veripack S.r.l.

L’incremento di Euro 16.819 relativo a Strema, si riferisce alla riallocazione di tale importo dal conto Immobilizzazioni immateriali in corso”, relativo all’entrata in funzione del software gestionale.

La voce “Avviamento da consolidamento”, non si è movimentata se non per le quote di ammortamento del periodo.

L’importo indicato risulta nettato delle quote di ammortamento applicate negli esercizi precedenti.

Il restante importo risulta così suddiviso:

- Euro 236.794 relativi all’acquisizione del 70% di I.P.T. S.r.l.;
- Euro 867.711 relativi all’acquisto del 30% di MACS S.r.l.;
- Euro 4.902.733 relativi all’acquisizione del 70% di Pentavac S.r.l.;
- Euro 853.248, relativi all’acquisizione del 68% di IDM Automation S.r.l.;
- Euro 6.845 relativi 70,84% dei costi di apertura di Ilpra Arabia, da parte di Ilpra Middle East.

L’ammortamento è calcolato sulla durata di 10 anni.

Tale importo non era allocabile, come previsto dal principio OIC 17 a elementi dell’attivo e del passivo relativi alle società controllate, ed è stato quindi iscritto in via residuale.

Immobilizzazioni materiali

I movimenti intervenuti nel corso del periodo sono di seguito dettagliati, si rammenta che il valore dei cespiti al 30.06.2025 è al lordo del fondo ammortamento:

	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Altre movimenti	Diff. Di traduzione	Fdo ammt	Saldo 30.06.2025
terreni e fabbricati	17.342.200	84.862	(152.134)		(83.246)	(4.582.345)	12.609.337
impianti e macchinari	5.456.933	33.299	(284.200)	2.833	(8.024)	(3.929.679)	1.271.162
attrezzature ind.li e commerciali	784.248	9.927	(14.511)			(603.469)	176.195
altri beni	4.730.048	285.145	(194.413)		(24.458)	(3.461.391)	1.334.931
immob.in corso	24.148	34.135		(2.833)			55.450
Totale	28.337.577	447.368	(645.258)	-	(115.728)	(12.576.884)	15.447.075

La voce “Terreni e fabbricati” risulta incrementata nel periodo preso in esame dalla presente relazione per Euro 84.864; il decremento si riferisce all’impatto del metodo finanziario tutto in capo ad Ilpra S.p.A.

La voce “Impianti e macchinari” risulta incrementata per Euro 33.299.

Il decremento di Euro 284.200 è tutto imputabile a Ilpra S.p.A. e si riferisce a normale rotazione dei macchinari, oltre che all’impatto del metodo finanziario.

La voce “Attrezzature ind.li e commerciali” risulta incrementato Euro 9.927, di cui Euro 604 imputabili a Ilpra S.p.A, Euro 8.635 a Pentavac S.r.l. ed Euro 688 a Migliorini S.r.l.

Il decremento di Euro 14.511 risulta da un normale avvicendamento dei macchinari più vetusti ed è totalmente imputabile alla controllante Ilpra S.p.A.

La voce “Altri beni” risulta incrementata per Euro 285.195.
 Gli incrementi relativi a Ilpra France S.a.s. è di Euro 2.959.
 Le riduzioni sono imputabili a normale rotazione di beni dismessi per usura.

La voce “Immobilizzazioni in corso” risulta incrementata per Euro 34.135, è tutta imputabile a Ilpra S.p.a. ed è afferente a lavori in corso per la realizzazione di una nuova cabina elettrica ed all’ampliamento degli uffici commerciali situati a Mortara in via Mattei 21/23.
 Altre movimentazioni si riferiscono alla riclassifica negli impianti e macchinari della società Pentavac S.r.l. per Euro 2.833.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Partecipazioni in imprese controllate	10.000	10.000	0
Partecipazioni in imprese collegate	10.200	10.200	0
Partecipazioni in altre imprese	9.593	9.578	15
Crediti vs altre imprese	67.277	67.277	0
Crediti vs collegate	10.000	10.000	0
Totale	107.070	107.055	15

La voce “Partecipazioni in imprese controllate” si riferisce alla partecipazione della Veripack Srl del 99,446% nella filiale Indiana “Veripack Solutions India Pvt Ltd”.

La voce “Partecipazioni in altre imprese collegate” si riferisce esclusivamente alla partecipazione del 34% detenuta da IDM Automation S.r.l. in Quantix Digital S.r.l., per Euro 10.200.

La voce “Partecipazioni in altre imprese” risulta così composta:

- da quote azionarie di Banca BCC Carate e Brianza, intrattenute da Ilpra S.p.A., per Euro 9.000;
- da quote azionarie della Banca di Verona e Vicenza Credito Cooperativo intrattenute da Strema S.r.l. per Euro 568;
- da quote azionarie di Banca Credit Agricole, intrattenute da Ilpra France S.a.s., per Euro 15;
- Quota Conai per 10 Euro, così suddivisi: 5 Euro per I.P.T. S.r.l. e 5 Euro per Veripack S.r.l. La riduzione è imputabile alla fusione di Eltec S.r.l. in Ilpra S.p.A.

La voce “crediti vs altre imprese” è afferente al credito di I.P.T. S.r.l. nei confronti della società assicurativa Allianz RAS per il versamento di premi corrisposti al fine di assicurare l’indennità di fine mandato all’Amministratore unico.

Le quote dei fondi comuni e delle partecipazioni sono valutate in bilancio al costo storico di acquisto.
 Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

La voce “crediti vs collegate” si riferisce al finanziamento infruttifero di IDM Automation S.r.l. a favore della collegata Quantix Digital S.r.l.

Il valore delle partecipazioni è stato valutato in bilancio al costo storico di acquisto.
 Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

Attivo Circolante

Rimanenze

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
mat prime, sussid e di consumo	4.476.364	4.124.098	352.266
prod in corso di lav e semilavorati	19.557.759	14.528.636	5.029.123
prodotti finiti e merci	13.854.950	13.857.162	-2.212
Totale	37.889.073	32.509.896	5.379.177

Il valore dello stock dei prodotti finiti si è incrementato per Euro 5.059.177, di cui l'impatto delle società consolidate per la prima volta è 0.

Le rimanenze di materie prime sono aumentate di Euro 352.265; i prodotti in corso di lavorazione si sono incrementati per Euro 5.029.123; mentre i prodotti finiti segnano una riduzione di Euro 2.212.

La voce prodotti in corso di lavorazione risulta in aumento rispetto al precedente esercizio; la motivazione principale è che il vostro gruppo si sta posizionando, con successo, anche nel mercato dei "Grandi Impianti", questa scelta strategica genera lavorazioni su commesse che hanno importi rilevanti e tempi di produzione importanti, che possono raggiungere periodi dai sei mesi all'anno.

Crediti

	Balance 30.06.2025	Balance 31.12.2024	variation
Crediti verso Clienti	18.038.008	19.688.371	-1.650.363
Crediti verso imprese controllate	172.884	173.393	-509
Crediti verso imprese collegate	1.379.250	1.512.815	-133.565
Crediti verso altri	6.943.678	6.326.902	616.776
Total	26.533.820	27.701.481	-1.167.661

La voce "crediti verso clienti", è rappresentata dai crediti non ancora incassati alla data del 30 giugno 2025. L'apporto di Ilpra France S.a.s. è di Euro 22.743.

I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo rettificativo pari a Euro 900.143 che rispecchia le valutazioni effettuate dagli amministratori circa il valore di presumibile realizzo dei crediti commerciali in essere al 30 giugno 2025.

La voce "crediti verso imprese controllate" è afferente al credito vantato da Ilpra S.p.A. per Euro 38.900 e da Veripack S.r.l. per Euro 133.984 verso la controllata Veripack Solution India Ltd., che non è stata inclusa nel consolidamento come già specificato nel paragrafo **Area di consolidamento**.

La voce "crediti verso imprese collegate" è afferente al credito, di natura commerciale, vantato da IDM Automation S.r.l. nei confronti della collegata Quantix Digital S.r.l. per Euro 1.379.250.

La voce "Crediti verso altri" è composta per Euro 6.943.678, di cui i vantanti da Ilpra France S.a.s. ammontano ad Euro 15.723 e quelli di TI Wrap S.r.l. ad Euro 2.733.

Non sussistono crediti e debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali; non esistono crediti e debiti relativi ad operazioni con l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Di seguito si riporta la movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

	saldo 31.12.2024	incrementi	utilizzi	Diff. Di traduzione	Riclassifica	saldo 30.06.2025
F.do Svalutazione Crediti	860.330	43.844	(4.031)	-	-	900.143
Totale	860.330	43.844	(4.031)	-	-	900.143

L'incremento del fondo è imputabile per Euro 8.844 a IDM Automation S.r.l. ed Euro 35.000 ad Ilpra S.p.A.. L'utilizzo per Euro 4031, si riferisce tutto alla capogruppo Ilpra S.p.A per Euro 968 e a Pentavac S.r.l. per Euro 3.063.

La composizione dei crediti verso altri è la seguente:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Crediti verso erario	2.555.167	2.655.330	-100.163
Crediti per imposte anticipate	2.434.625	2.276.796	157.829
Crediti verso dipendenti	108.016	55.304	52.712
Crediti verso enti previdenziali	16.069	6.455	9.614
Crediti verso fornitori per acconti	1.506.234	1.001.407	504.827
Crediti per depositi cauzionali	87.517	96.118	-8.601
Crediti verso altri	236.050	235.492	558
Totale	6.943.678	6.326.902	616.776

L'incremento della voce "Imposte anticipate" è prevalentemente relativo all'accantonamento di Euro 718.610 per effetto dell'applicazione del "Metodo finanziario".

Gli acconti da fornitori si sono incrementati di Euro 504.827, la voce si riferisce ad acconti su forniture per impianti di grandi dimensioni, lavori interni e per fiere che verranno effettuate nel secondo semestre 2025 e nel 2026.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono le seguenti:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Altri titoli	664.035	687.644	-23.609
Totale	664.035	687.644	-23.609

La voce "Altri titoli", pari a euro 664.035 è composta come di seguito indicato:

- Euro 464.883 dall'investimento effettuato dalla controllata Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment;
- per Euro 49.152 dal faire value del Fondo DWS Investment Banco BPM effettuato da Strema S.r.l.;
- da Euro 150.000 relativi a certificato di deposito aperto da I.P.T. S.r.l.

Disponibilità Liquide

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Depositi bancari e postali	18.457.208	14.052.324	4.404.884
Denaro e valori in cassa	39.673	12.097	27.576
Totale	18.496.881	14.064.421	4.432.460

Le disponibilità liquide delle società che partecipano per la prima volta al consolidato, ammontano ad Euro 240.204, di cui Ilpra France S.a.s. per Euro 131.547 e TI Wrap S.r.l. per Euro 92.934.

Ratei e risconti

La voce si è movimentata come segue:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Risconti attivi	1.315.790	730.295	585.495
Ratei attivi	137.801	121.706	16.095
Totale	1.453.591	852.001	601.590

La voce “Risconti attivi”, si riferisce principalmente a quote di assicurazioni, licenze e altri costi sostenuti nel corso del periodo ma non di competenza dello stesso. L’importo principale è imputabile a Ilpra S.p.a. per Euro 974.602.

La quota imputabile a TI Wrap è di Euro 390.

Patrimonio netto

Il presente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto del Gruppo nel corso del periodo in corso e del precedente:

	Capitale sociale	Ris. Sovrapp. Azioni	Riserva legale	Riserva straordinari a	Ris. di traduzione e	Ris. Consolid. nt o	Ris neg. Azioni proprie	Utile (perdite) indivisi	Utile (perdite) esercizio	Totale
Bilancio al 01.01.25	2.407.720	4.753.914	481.544	8.760.008	165.173	2.586.248	-802.980	8.487.341	5.263.587	32.102.555
Dest. Risultato 2024				1.411.079				2.530.651	-3.941.730	0
Ris di traduzione					-203.388					-203.388
distribuzione dividendi									-709.392	-709.392
Altri movimenti									-612.465	-612.465
Utile (perdita) esercizio									1.212.068	1.212.068
Riserva neg azioni proprie							-104.244			-104.244
Bilancio al 30.06.25	2.407.720	4.753.914	481.544	10.171.087	-38.215	2.586.248	-907.224	11.017.992	1.212.068	31.685.134

Il Patrimonio Netto di Gruppo esistente alla data del 30 giugno 2025 è pari a Euro 31.685.134 e ha registrato le movimentazioni esposte nel prospetto sopra riportato (ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile); l'importo si riferisce integralmente al Patrimonio Netto di spettanza del Gruppo.

Il Capitale sociale è composto da n. 12.038.600 azioni prive di valore nominale.

Al 30 giugno la Capogruppo detiene 215.400 azioni proprie, pari all'1,7893% del capitale sociale, acquistate al valore di mercato nel corso del periodo. Gli acquisti effettuati hanno incrementato la riserva negativa azioni proprie, che al 30 giugno 2025 ammonta a Euro 907.224.

Il valore della riserva di consolidamento al 30 giugno 2025 si riferisce alla differenza negativa tra il valore di carico della partecipazione di Ilpra System UK Ltd, Strema Srl, Ilpra Middle East Dwc-l lc, Veripack S.r.l. e OOO Ilpra Rus e le rispettive quote di patrimonio netto.

Di seguito è riportata la riconciliazione del risultato e del Patrimonio Netto della capogruppo con il risultato ed il Patrimonio netto del Gruppo al 30 giugno 2025 in migliaia di Euro.

Valori espressi in migliaia di euro	Patrimonio Netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato di esercizio di Ilpra Spa	26.775	1.549
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate		
Risultati pro quota società consolidate	9.596	723
Elisione Riserva di Rivalutazione partecipazione	(4.903)	
Riserva di consolidamento	2.586	
Ammortamento differenza di consolidamento	(1.741)	(417)
Eliminazione dividendi infragruppo	(765)	(765)
Differenze di traduzione	(38)	
Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Fabbricato UK	(143)	(15)
Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Appartamento UAE	38	5
Eliminazione adeguamento IT-gaap IFRS16 affitto UAE	4	-
Impatto IFRS 16		
Adeguamento IFRS 16 esercizi precedenti	(364)	
Storno costi leasing	4.238	567
Ammortamento su Leasing	(3.546)	(485)
Rilevazione interessi passivi su Leasing	(549)	(67)
Eliminazione effetti fiscali		
Ammortamento diff consolidamento al netto effetti fiscali	486	116
Ammortamento fabbricato UK al netto effetti fiscali	33	4
Applicazione IFRS 16	(22)	(3)
Patrimonio netto e risultato di esercizio del gruppo	31.685	1.212

Fondi rischi e oneri

	Saldo 31.12.2024	diff di traduzione	Acc.to	Utilizzi	Saldo 30.06.2025
Trattamento quiescenza	315.149		76.674		391.823
Fondo imposte	755.667	(1.354)	40.941	(4.477)	790.777
Altri fondi	105.800		10.000	(45.800)	70.000
Totale	1.176.616	(1.354)	127.615	(50.277)	1.252.600

La movimentazione del Fondo Trattamento di quiescenza risulta così composta: incremento per Euro 76.674, di cui di competenza di Ilpra S.p.A. per Euro 54.066, di IPT S.r.l. per Euro 3.197, di MACS S.r.l. per Euro 10.000, di Veripack S.r.l. per Euro 4.250, Pentavac S.r.l. per Euro 161 ed IDM Automation S.r.l. Euro 5.000.

Il fondo imposte di Euro 790.777 e si riferisce prevalentemente all'applicazione del metodo "finanziario" sui leasing.

L'importo degli Altri fondi è così suddiviso: Ilpra S.p.A. per Euro 70.000 relativo al Fondo Garanzie di Ilpra S.p.A., che nel corso del periodo si è incrementato per Euro 10.000. Il decremento di Euro 45.800 è relativo all'utilizzo effettuato da Migliorini S.r.l.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo 31.12.2024	diff di traduzione	Acc.to	Utilizzi	Altri movimenti	Saldo 30.06.2025
Tfr	4.076.395	(5.418)	331.668	(163.837)		4.238.808
Totale	4.076.395	(5.418)	331.668	(163.837)		4.238.808

Il fondo trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 30 giugno 2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Non si evidenzia nessun impatto, da parte delle nuove società consolidate, sul fondo in oggetto.

Debiti

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Debiti vs soci per finanziamento	564.902	528.152	36.750
Debiti verso banche	37.205.159	33.781.263	3.423.896
Acconti	11.920.826	8.216.220	3.704.606
Debiti verso fornitori	10.119.272	10.248.288	-129.016
Debiti vs società controllate	32.953	74.283	-41.330
Debiti tributari	2.426.977	2.308.090	118.887
Debiti verso ist.prev. e sic. sociale	636.837	757.564	-120.727
Debiti verso altri	4.198.389	2.645.158	1.553.231
Totale	67.105.315	58.559.018	8.546.297

Debiti verso altri finanziatori

Il saldo del debito della presente voce è di Euro 564.902 e si riferisce al finanziamento ricevuto da MACS S.r.l. da un socio, per Euro 464.377, da Migliorini S.r.l. per finanziamento soci di Euro 63.775. Tali finanziamenti erano già presenti prima delle operazioni di M&A effettuate da Ilpra S.p.A.

Il Finanziamento in capo alla nuova filiale Ilpra France S.a.s per Euro 36.750 è stato deliberato all'atto di costituzione della stessa, per maggiori informazioni si rimanda al capitolo "Eventi significativi occorsi durante il primo semestre 2025".

Debiti verso banche

Il saldo del debito verso banche al 30 giugno 2025 esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili; quelli scadenti oltre i 12 mesi sono rappresentati da finanziamenti a medio termine.

Acconti da clienti

Il saldo del debito per acconti da clienti al 30 giugno 2025 è di Euro 11.920,826, e si riferisce ad acconti ricevuti da clienti per commesse in corso di lavorazione.

Il forte incremento è relativo principalmente a commesse di impianti di grandi dimensioni in carico a Ilpra S.p.A. e Macs S.r.l.

Debiti verso fornitori

Il saldo del debito verso fornitori al 30 giugno 2025 esprime l'effettivo debito verso fornitori, al netto di sconti ed abbuoni. La quota di debito imputabile a Ilpra France S.a.s. sono pari ad Euro 38.858, quelli imputabili a TI WRAP S.r.l. è pari ad Euro 807.

Debiti tributari

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B del passivo (Fondo Rischi ed Oneri).

Non esistono debiti oltre i 12 mesi.

I debiti tributari imputabili a TI Wrap S.r.l. sono pari ad Euro 1.083.

Debiti previdenziali

I debiti verso istituti previdenziali sono tutti entro l'esercizio e non vi sono debiti relativi ad esercizi precedenti.

Debiti verso altri

La voce "Debiti verso altri" di seguito dettagliata.

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Depositi cauzionali	91.300	89.300	2.000
Debiti vs soci dividendi non distribuiti	709.392	-	709.392
Debiti verso personale	3.016.238	2.115.971	900.267
Debiti verso Fondi pensione	62.325	78.287	-15.962
Debiti verso carte di credito	156.122	131.366	24.756
Ritenute sindacali	363	466	-103
Altri debiti	162.649	229.768	-67.119
Totale	4.198.389	2.645.158	1.553.231

I debiti tributari al 30 giugno 2025 si compongono come segue:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Debiti verso Erario per ritenute	697.223	963.489	-266.266
Debiti verso Erario per IVA	901.828	877.461	24.367
Debiti verso Erario per altre imposte	160.866	102.134	58.732
Debiti verso Erario per imposte	667.060	365.006	302.054
Debiti verso enti locali per imposte	-	-	0
Totale	2.426.977	2.308.090	118.887

Si segnala che al 30 giugno 2025 non sussistono debiti tributari scaduti, se non per le società Ilpra S.p.A., per la parte di Ivaxia S.r.l. fusasi nella controllante in data 21/10/2024 e Migliorini S.r.l. Tali importi sono tutti soggetti a rateazione; le rate scadute sono state regolarmente pagate.

Nella voce Debiti verso Erario per ritenute è compreso l'importo di Euro 1.083 di competenza di TI Wrap S.r.l.

Ratei e risconti passivi

Le variazioni intervenute nella voce sono così composte:

	saldo 30.06.2025	saldo 31.12.2024	variazione
Ratei passivi	97.035	54.458	42.577
Risconti passivi	2.033.542	2.303.341	-269.799
Totale	2.130.577	2.357.799	-227.222

I ratei passivi sono prevalentemente relativi ad interessi bancari.

Non si evidenzia nessun impatto, da parte delle nuove società consolidate, sulle voci in oggetto.

I risconti passivi sono relativi principalmente a quote di ricavi non imputabili al periodo per Euro 1.291.272 relativi alle controllate Ilpra System UK Ltd. e Ilpra Middle East DWC-LLC. Euro 577.498 relativi alla capogruppo, per crediti d'imposta con valenza pluriennale.

Non vi sono risconti passivi imputabili alle nuove acquisizioni.

3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico

Si rammenta che il conto economico tiene conto dei costi e dei ricavi delle nuove acquisizioni pro quota dalla data di acquisto delle partecipazioni stesse.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni sono così composti:

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
Ricavi delle vendite	32.797.329	24.924.269	7.873.060
Ricavi prestazioni di servizi	1.048.131	1.268.354	-220.223
Ricavi noleggi macchinari	77.165	98.588	-21.423
Ricavi servizi accessori	589.617	526.800	62.817
Totale	34.512.242	26.818.011	7.694.231

La voce ricavi ricomprende vendite della controllata Ilpra France S.a.s. per Euro 27.603, TI Wrap S.r.l. non ha generato ricavi nel periodo in esame.

La suddivisione geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è la seguente:

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
Ricavi delle vendite ITALIA	10.857.240	9.429.861	1.427.379
Ricavi delle vendite ESTERO	23.655.002	17.388.150	6.266.852
Totale	34.512.242	26.818.011	7.694.231

Il fatturato di Ilpra France S.a.s. per Euro 27.603, è stato fatturato tutto all'estero.

Costi per materie prime

L'incremento del valore delle materie prime è imputabile prevalentemente all'aumento della produzione, che ha generato l'importante crescita di fatturato rispetto al precedente periodo. Tale aumento è stato abbinato ad una politica di approvvigionamento, volto a garantire la produzione per le commesse a budget.

Non si segnalano costi imputabili a TI Wrap S.r.l. e ad Ilpra France S.a.s.

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
merci c/acquisti	17.114.968	12.565.025	4.549.943
imballi	110.031	105.597	4.434
materiali di consumo	363.285	343.746	19.539
piccola attrezzatura	97.395	71.929	25.466
Totale	17.685.679	13.086.297	4.599.382

Costi della produzione:

	Saldo 30.06.2025	Saldo 30.06.2024	Variazione
Costi per mat prime, di consumo e merci	17.685.679	13.086.297	4.599.382
Costi per servizi	7.222.103	5.966.539	1.255.564
Costi per godimento beni di terzi	636.000	552.843	83.157
Costi per il personale	10.361.809	8.295.968	2.065.841
Variazioni delle rimanenze	650.173	-429.254	1.079.427
Oneri diversi di gestione	374.396	412.644	-38.248
Totale	36.930.160	27.885.037	9.045.123

I costi per servizi di competenza di Ilpra France S.a.s. sono pari ad Euro 67.546 mentre quelli di TI Wrap S.r.l. sono di Euro 1.850.

La voce Consulenze Borsa, sono afferenti alla Capogruppo e si riferiscono a consulenze legate strettamente agli obblighi imposti da Borsa Italiana.

La voce Altre consulenze si riferiscono a consulenze legali, tecniche, produttive e di altro genere incrementate significativamente durante il primo semestre 2025 a seguito di operazioni di valutazione di target e consulenze tecniche soprattutto delle controllate.

La voce Pubblicità fiere e mostre è in linea con il precedente periodo; si è provveduto a riscontare le fiere con ricorrenza pluriennale.

La voce provvigioni passive non hanno registrato incrementi significativi rispetto all'esercizio precedente.

Interessi ed oneri finanziari

La composizione delle voci interessi ed oneri finanziari è di seguito riportata:

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
altri proventi da partecipazioni	0	0	0
interessi attivi banca	45.670	55.905	-10.235
interessi attivi da clienti	6.015		6.015
interessi attivi diversi	1.433	1.552	-119
interessi attivi su titoli	0	2.501	-2.501
Totale	53.118	59.958	-6.840

Non sussistono quote di interessi attivi imputabili alle società rientranti per la prima volta nel perimetro di consolidamento.

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
interessi passivi banca	548.169	655.037	-106.868
interessi passivi leasing	71.202	106.878	-35.676
differenza cambi	12.084	-39.991	52.075
Totale	631.455	721.924	-90.469

Non ci sono quote di Oneri Finanziari imputabile alle società che sono state consolidate per la prima volta.

Non esistono strumenti finanziari derivati.

Imposte

Le imposte differite sono pari a quelle delle singole società aderenti al consolidato ove da queste contabilizzate.

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
Imposte correnti	893.630	1.051.295	-157.665
Imposte differite	134.477	175.301	-40.824
Imposte anticipate	-257.067	-272.297	15.230
Imposte esercizi precedenti	69.645	16	69.629
Totale	840.685	954.315	-113.630

La voce Imposte anticipate ammonta ad Euro 257.067; in particolare Euro 135.858 sono relative all'applicazione del Metodo finanziario mentre il restante importo di Euro 121.209 deriva dalla normale gestione amministrativa delle società del gruppo.

Le imposte differite per Euro 134.477 si riferiscono integralmente all'applicazione del Metodo finanziario.

3.6 Altre informazioni e dettagli

Numero medio dei dipendenti

Di seguito si riporta il numero medio dei dipendenti al 30 giugno 2025, distinto tra impiegati e operai:

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
impiegati	205	160	45
operai	194	174	20
Totale	399	334	65

Le società che partecipano per la prima volta al consolidato non hanno apportato nessun incremento nel numero dei dipendenti.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni di seguito riportati si riferiscono unicamente ad una garanzia per subentro su contratto di leasing immobiliare, stipulato dalla ex controllata Tecnofoodpack S.p.A.

Nel prospetto di seguito riportato, non sono presenti gli impegni per leasing a seguito dell'applicazione del Metodo Finanziario.

	saldo 30.06.2025	saldo 30.06.2024	variazione
Garanzia per conto Tecnofoodpack S.p.a.	669.615	804.837	-135.222
Totale	669.615	804.837	-135.222

Il presente bilancio consolidato al 30 giugno 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del periodo del Gruppo.

Milano, 26 settembre 2025



Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Maurizio Bertocco

