



**GRUPPO I.L.P.R.A.**

**Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024**

Bilancio redatto secondo i principi contabili italiani



# **ILPRA S.p.A.**

## **PMI Innovativa dal 6.7.2018**

Milano – Galleria Buenos Aires 13

Capitale Sociale Euro 2.407.720 = i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Iscrizione Registro Imprese di Milano n° 01054200157

Repertorio Economico Amministrativo di Milano n° 466339

[www.ilpra.com](http://www.ilpra.com)

## INDICE

|   |    |
|---|----|
| ORGANI SOCIALI.....   | 4  |
| 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE.....                            | 5  |
| 2. SCHEMI DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023.....              | 21 |
| 2.1 Stato Patrimoniale.....                                 | 21 |
| 2.2 Conto Economico.....                                    | 24 |
| 2.3 Rendiconto Finanziario.....                             | 26 |
| 3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO.....            | 27 |
| 3.1 Criteri di redazione.....                               | 28 |
| 3.2 Tecnica di consolidamento.....                          | 30 |
| 3.3 Criteri di valutazione.....                             | 31 |
| 3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale..... | 33 |
| 3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico.....      | 43 |
| 3.6 Altre informazioni di dettaglio.....                    | 48 |

## ORGANI SOCIALI

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE<sup>1</sup>

Presidente e

Amministratore Delegato

Maurizio Bertocco

Amministratori

Gianluca Apicella (Consigliere Delegato)

Paolo Arata (Consigliere Delegato)

Stefano Bertocco (Consigliere Delegato)

Carlo Alberto Carnevale Maffè (Consigliere Indipendente)

Liborio Livio Portera (Consigliere Delegato)

Vittorio Vecchio (Consigliere Delegato)

Klaus Mattia Vignati (Consigliere Delegato)

Andrea Zini (Consigliere Delegato)

### COLLEGIO SINDACALE<sup>2</sup>

Presidente

Alessandro Maruffi

Sindaci Effettivi

Enzo Massignan

Antonio Pera

Sindaci Supplenti

Gianluca Arcidiacono

Andrea Panzarasa

### SOCIETA' DI REVISIONE<sup>3</sup>

BDO Italia S.p.A.

<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione di Ilpra Spa nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

<sup>2</sup> Il Collegio Sindacale della Società nominato in data 29 aprile 2024, rimarrà in carica per tre esercizi, fino all'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026.

<sup>3</sup> Incarico conferito in data 29 aprile 2024, dall'Assemblea Ordinaria della Società. L'incarico è stato conferito per la revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato relativi agli esercizi 2024, 2025 e 2026, ai sensi dell'art. 13 del D Lgs 39/2010 e per la revisione limitata della relazione semestrale consolidata relativa a ciascuno dei periodi infrannuali con chiusura sino al 30 giugno 2026.

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato del Vostro Gruppo chiuso al 31.12.2024, redatto in conformità ai principi contabili italiani (OIC) con applicazione del “metodo finanziario” per il leasing, ed accompagnato dalla presente relazione, con la quale desideriamo illustrarvi l’andamento del Gruppo, sia per quanto riguarda l’esercizio concluso, che per quanto riguarda le prospettive attese del Gruppo.

L’esercizio si è chiuso con un risultato positivo di Euro 6.622.580, di cui Euro 5.263.587 in capo al Gruppo (ed il resto di terzi), dopo aver imputato ammortamenti per Euro 4.700.824 ed accantonamenti per imposte sul reddito per Euro 1.797.619.

La presente relazione, redatta con valori espressi in migliaia di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni economiche, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni pratiche.

Il Vostro Gruppo è attivo nella produzione e vendita di macchinari per il confezionamento di prodotti alimentari, cosmetici e medicali; è uno dei principali player nel settore del packaging grazie all’ampia gamma di macchine (termosaldatrici, riempitrici, termoformatrici, doypack, dosatrici, pesatrici, confezionatrici per il beauty e fine linea) e soluzioni tecnologiche all’avanguardia. PMI innovativa, si distingue per i continui investimenti in R&D (mediamente 6,3 milioni di Euro negli ultimi 3 anni) che hanno consentito di sviluppare internamente tecnologie e tecniche di confezionamento innovative in grado di soddisfare prontamente le esigenze della clientela. Il Gruppo con 371 dipendenti, una vasta rete di venditori e la presenza in 9 paesi (Italia, Francia, Spagna, UK, Emirati Arabi Uniti, Arabia Saudita, Russia, India e Corea del Sud), realizza circa il 64% del proprio fatturato all’estero.

### Il contesto economico internazionale

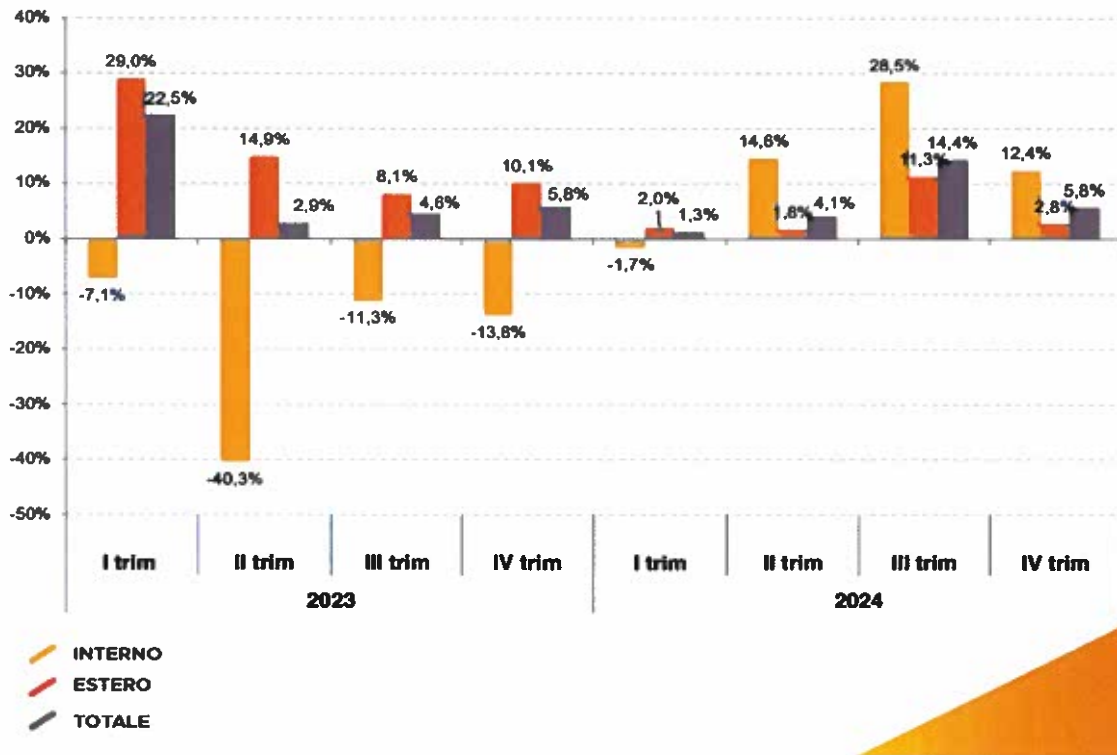
Dai dati preconsuntivi UCIMA si evince, per il 2024, la situazione sotto riportata.

Il fatturato estero delle aziende italiane produttrici di macchinari nel comparto del packaging, di cui il vostro Gruppo fa parte, ha avuto, nel corso del 2024 un incremento del +4,2% rispetto all’esercizio precedente, mentre il mercato domestico è cresciuto del +12,4%, con una crescita totale delle vendite rispetto al precedente esercizio del 6,1%.

I dati del 2024 sono stati influenzati negativamente dalla contrazione del mercato, soprattutto nel I° trimestre dell’anno dove il mercato domestico è calato del -1,7% e quello estero è cresciuto solo del +2,0%, trimestri successivi sono stati sicuramente migliori, però si è mantenuto il trend di una crescita a doppia cifra sul mercato interno, mentre quello estero, sempre positivo, ma con una crescita inferiore alle aspettative, come si può evincere dal “grafico 1” di sotto riportato.

Le percentuali di crescita di fatturato del vostro Gruppo, nel corso dell’esercizio preso in esame, rispetto al precedente sono le seguenti: 12,7%, di cui estero 17,6% e 4,9% Italia, valori ben al di sopra di quelli espressi dal mercato di riferimento.

Grafico 1 - FATTURATO A PREZZI CORRENTI



Per quanto riguarda la raccolta ordini nel corso dell'intero 2024 rispetto al 2023 si evince un incremento del +3,0%, nonostante le prospettive dei mesi di produzione assicurata tendano a ridursi rispetto il 2023, come si può notare dal "Grafico 2" e "Grafico 3", passando da 8,2 mesi del 2023 a 7,2 del 2024.

Grafico 2 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA

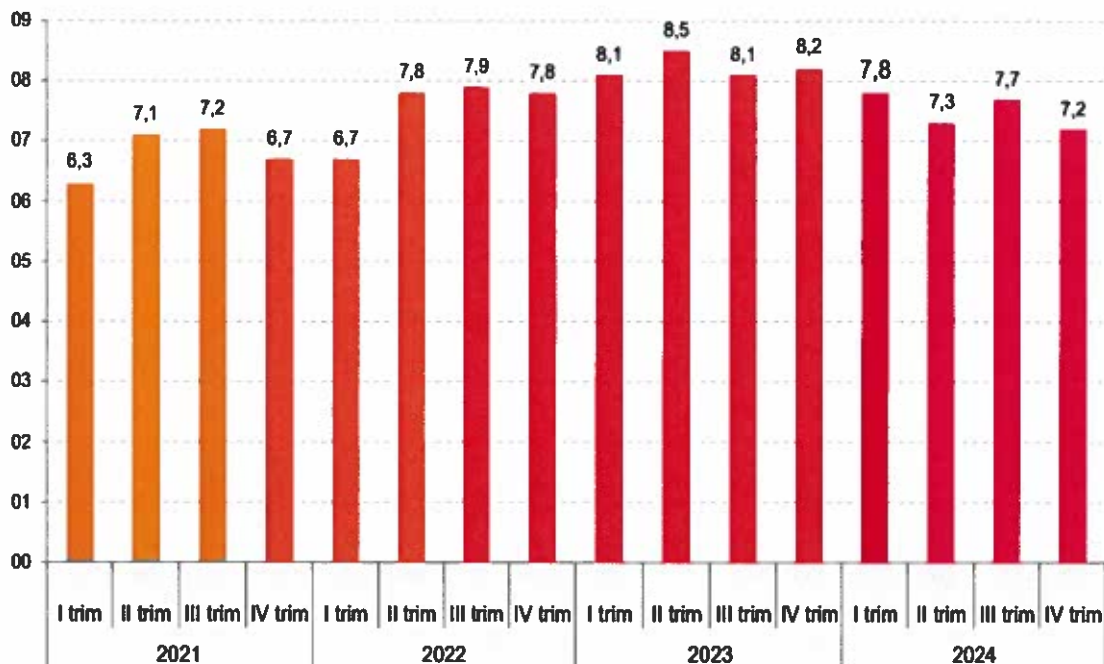
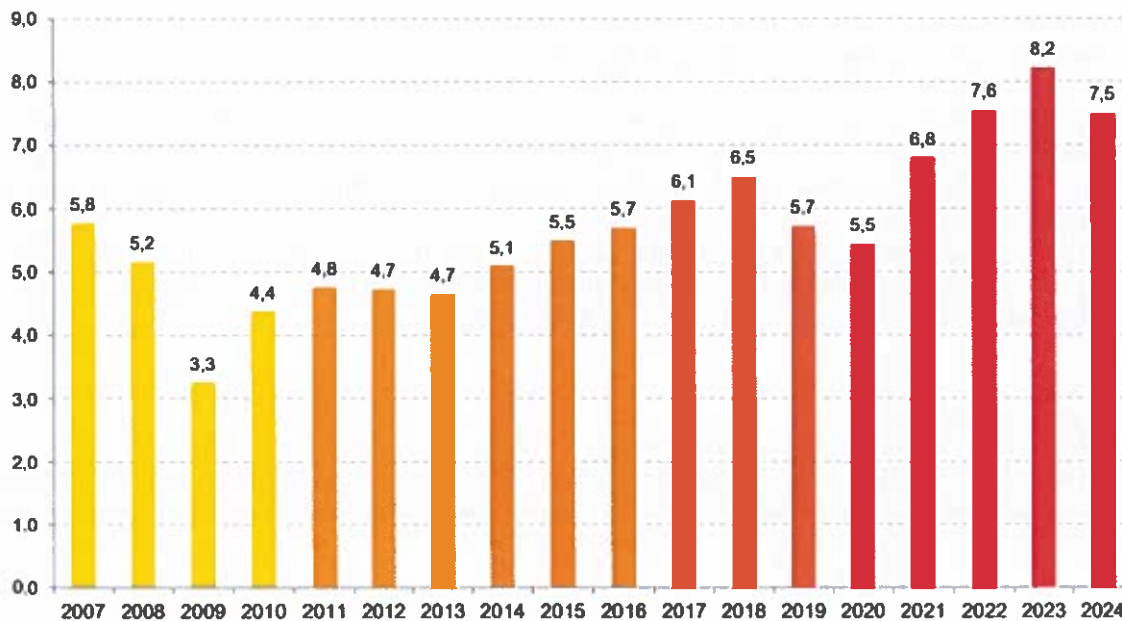


Grafico 3 - MESI DI PRODUZIONE ASSICURATA - media annua



### Informazioni in merito al conflitto tra Russia e Ucraina ed alla situazione Mediorientale

Con riferimento alla situazione di conflitto tra Russia e Ucraina ed alla crisi Mediorientale si rinvia alla sezione “Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo” della presente relazione.

### Eventi significativi occorsi durante il 2024

#### Apertura filiale ILPRA KOREA

In data 8 gennaio 2024 ILPRA S.p.A., ha aperto una filiale commerciale a Daejeon in Corea del Sud, denominata LLC ILPRA KOREA (유한회사 일프라코리아) e detenuta al 60% da ILPRA S.p.A. ed il restante 40% da manager del gruppo.

L’ulteriore rafforzamento della presenza sui mercati esteri si inquadra in una politica di rafforzamento del Gruppo in aree geografiche considerate strategiche e con un elevato potenziale di crescita, nonché in un potenziamento della rete di vendita finalizzato a incrementare le attività commerciali e, di conseguenza, le quote di mercato.

La filiale avvicinerà ILPRA alla clientela dell’area, fornendo supporto tecnico nei progetti più significativi e consentendo di reagire rapidamente alle richieste specifiche del mercato.

#### Nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

In data 29 aprile 2024, l’Assemblea degli azionisti di ILPRA S.p.A. ha rinnovato il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale, confermando i 9 amministratori di cui Presidente ed Amministratore Delegato Maurizio Bertocco e i 5 sindaci, di cui 3 effettivi e 2 supplenti, di cui il Presidente Dottor Alessandro Maruffi.

La scelta fatta dall’Assemblea degli azionisti è stata dettata dalla volontà di dare continuità al management aziendale.

### Acquisto della totalità del capitale sociale di IVAXIA S.r.l.

In data 2 maggio 2024 è stato acquistato il 100% del capitale sociale di IVAXIA S.r.l., società attiva nella progettazione e realizzazione di macchine centrintestatrici di precisione completamente personalizzate ed impianti speciali. Tutta la produzione è progettata e sviluppata internamente, grazie alle altissime competenze del team tecnico in materia.

Alla data del 31 dicembre 2023 IVAXIA S.r.l. presentava un fatturato pari a Euro 3,0 milioni (Euro 1,5 milioni nel 2022), un totale attivo pari a Euro 2,5 milioni (Euro 1,9 milioni nel 2022) e una Posizione Finanziaria Netta negativa di Euro 31 migliaia (positiva per Euro 110 migliaia nel 2022).

### Attivazione piano buy back

In data 16 maggio 2024 è stato avviato il piano di acquisto di azioni proprie, così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti in data 29 aprile 2024, procedendo ad effettuare acquisti di azioni proprie sul mercato.

### Incremento della partecipazione al 70,87% nella filiale commerciale ILPRA SYSTEM UK Ltd

In data 15 luglio 2024 ILPRA S.p.A. ha concluso l'acquisto del 19,18%, pari a 11.500 azioni di ILPRA SYSTEM UK Ltd, al costo di 1.387.931, corrisposte per cassa.

Tale operazione, approvata dall'Organo amministrativo della controllante in data 3 giugno 2024, a seguito della cessione della partecipazione detenuta da Brian O'Donoghue (n. 14.500 azioni, pari al 24,17% del capitale Sociale di ILPRA System UK Ltd), attuale manager della società che, per raggiunti limiti d'età, lascerà la guida della società britannica a favore di Mike Portera, ma continuerà a ricoprire al suo interno un ruolo di carattere commerciale. L'accordo prevede la cessione delle azioni come segue: n. 3.000 azioni (4,99% del capitale sociale) a Mike Santo Valentino Portera; n. 11.500 azioni (19,18% del capitale sociale) a ILPRA S.p.A.

ILPRA System UK Ltd, fondata nel 1990 e con sede in Swindon (UK), ha registrato nel 2023 un fatturato di 8,67 milioni di sterline inglesi, un EBITDA di 1,15 milioni di sterline inglesi e un Indebitamento Finanziario Netto negativo (cash positive) di 2,72 milioni di sterline inglesi. La Società britannica detiene le seguenti partecipazioni: il 95% di ILPRA Hong Kong; il 100% di ILPRA Middle East LLC (quest'ultima detiene a sua volta il 100% di ILPRA Arabia).

### Centralizzazione della gestione commerciale del mercato asiatico nella filiale "LLC ILPRA KOREA"

In data 7 agosto 2024 ILPRA S.p.A. ha comunicato l'attivazione della procedura di chiusura della filiale "ILPRA HONG KONG Ltd", partecipata al 95% da "ILPRA System UK Ltd", prevista entro la fine del 2024. "ILPRA Hong Kong Ltd" ha realizzato nel 2023 un fatturato di 55 mila HK dollars, un EBITDA negativo per 232 mila HK dollars e, al 31 dicembre 2023 presentava un Indebitamento Finanziario Netto cash positive per 307 mila HK dollars, costituendo più un ufficio di rappresentanza che una vera e propria filiale operativa, senza la presenza di un service e di un magazzino ricambi.

La gestione commerciale del mercato asiatico, strategico e con un elevato potenziale di crescita, viene affidata alla filiale "LLC ILPRA Korea", costituita a gennaio 2024 e con sede a Daejeon in Corea del Sud.



#### Incremento partecipazione ILPRA SYSTEM ESPANA S.L., al 99,36%

In data 19 settembre 2024 ILPRA S.p.A. ha comunicato l'incremento della partecipazione del 76,04% in ILPRA SYSTEM ESPANA S.L. L'operazione è avvenuta tramite un aumento di capitale, sottoscritto con rinuncia e relativo conferimento del credito commerciale vantato dalla società alla data del 31 dicembre 2023 pari ad Euro 2.140.093,00.

#### Acquisto del 51% di MIGLIORINI S.r.l.

In data 3 ottobre 2024 ILPRA S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del 51% del capitale sociale di Migliorini S.r.l. Come specificato nell'accordo sottoscritto in data 1° agosto, l'operazione, avveratasi la fusione per incorporazione di Sami Immobiliare S.r.l. in Migliorini S.r.l., è avvenuta tramite un aumento di capitale, sottoscritto da Ilpra con versamento di complessivi Euro 600.000, di cui Euro 546.960 a titolo di sovrapprezzo.

#### Perfezionamento dell'atto di fusione per incorporazione delle controllate al 100% ELTEC S.r.l. ed IVAXIA S.r.l.

In data 11 ottobre 2024 ILPRA S.p.A. ha perfezionato l'atto di fusione per incorporazione in Ilpra Spa di Eltec Srl e Ivaxia Srl.

Si ricorda che, sussistendo i presupposti per la fusione c.d. "semplificata" di cui all'art. 2505 del codice civile, pertanto non è stato necessario prevedere la determinazione di alcun rapporto di cambio e di modalità di assegnazione delle azioni ILPRA così come redigere la relazione dell'organo amministrativo ex art. 2501-quinquies del codice civile e la relazione degli esperti ex art. 2501-sexies del codice civile. ILPRA, non ha modificato il proprio capitale sociale per effetto della Fusione e non ha emesso nuove azioni; pertanto non ci sono stati impatti sulla composizione dell'azionariato. Non è stata quindi apportata alcuna modifica allo statuto e non vi è stato alcun diritto di recesso per gli azionisti di ILPRA.

L'Atto di fusione sarà depositato presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza e Brianza, nonché Pavia, nei termini di legge di 30 giorni a partire dalla data odierna e gli effetti civilistici si produrranno, ai sensi dell'art. 2504-bis, comma 2 del codice civile, a partire dalla data dell'ultima delle iscrizioni, che si prevede avvenga entro il 22 ottobre. L'Atto di fusione avrà in ogni caso efficacia dalla data dell'ultima delle iscrizioni presso i Registri Imprese competenti e gli effetti fiscali e contabili della fusione si produrranno retroattivamente a partire dal 1° gennaio 2024.

#### Revoca incarico di operatore specialista e nomina nuovo specialista

In data 18 novembre 2024 ILPRA S.p.A. ha reso noto, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento Emittenti EGM, la volontà di non rinnovare, alla sua naturale scadenza e dopo una lunga e apprezzata collaborazione, il Contratto di Operatore Specialista con MIT SIM S.p.A. e di aver formalmente incaricato Integrae SIM S.p.A. in qualità di Operatore Specialista.

#### Finalizzata la chiusura di ILPRA Hong Kong Ltd

In data 22 novembre 2024 ILPRA S.p.A. rende noto, di aver finalizzato la chiusura di "ILPRA Hong Kong Ltd" partecipata al 95% da "ILPRA System UK Ltd.", come già comunicato in data 7 agosto 2024.

## Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

### Apertura filiale ILPRA FRANCE S.a.S.

In data 27 gennaio 2025 ILPRA S.p.A., ha aperto una filiale commerciale a Saint Bauzille de Montmel in Francia, denominata ILPRA France S.a.s.. La Società avrà il diritto esclusivo di distribuzione dei prodotti ILPRA sul mercato francese e DROM-COM (territori francesi d'oltremare).

Con un capitale sociale di Euro 50.000, ILPRA France S.a.S. è partecipata al 51% da Ilpra S.p.A., al 29% da TJRD34 Conseil, rappresentata dal Sig. Thomas Delemarle e al 20% da BLPB Conseil<sup>84</sup>, rappresentata dal Sig. Beaudoin Berthault.

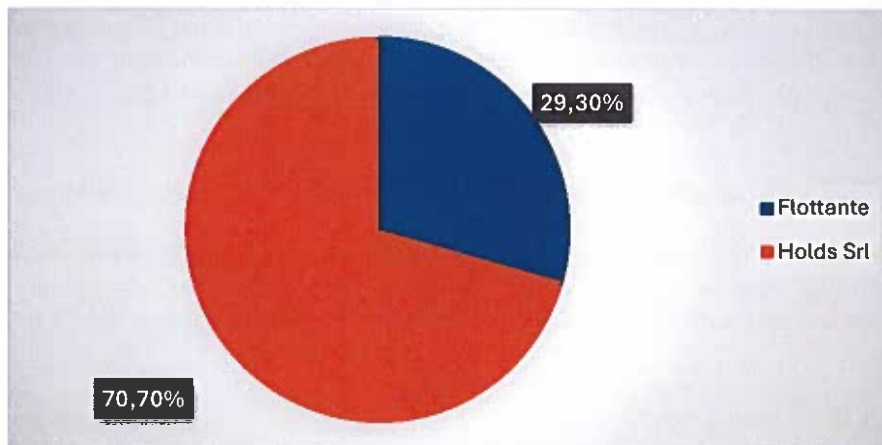
È stato altresì deliberato un finanziamento soci di euro 113.250, di cui euro 76.500 a carico di ILPRA S.p.A. e il restante per euro 36.750, a carico delle minority, che non potrà essere rimborsato se non dopo 18 mesi e in base alle disponibilità della Newco ILPRA France S.a.S..

Le parti hanno siglato un patto parasociale che regola la governance della società e specifiche opzioni call/put. Il Sig. Thomas Delemarle sarà il Presidente, mentre il Sig. Beaudoin Berthault sarà il Direttore Generale. Il Consiglio di Sorveglianza sarà composto da 5 membri: 3 membri nominati da ILPRA S.p.A. (il Sig. Klaus Mattia Vignati, il Sig. Stefano Bertocco e il Sig. Vittorio Vecchio) e i restanti 2 in rappresentanza delle minority, nelle persone del Sig. Thomas Delemarle e del Sig. Beaudoin Berthault.

### Struttura azionaria Evoluzione societaria nel corso del 2024

La tabella di seguito riportata mostra la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2024.

Si segnala che, alla data del 31 dicembre 2024, la famiglia Bertocco detiene direttamente ed indirettamente, tramite la società HOLDS S.r.l. una quota complessiva del 70,70% del capitale sociale della Società; pertanto, per effetto anche di quanto sopra, il flottante è pari al 29,30%.



### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, si attesta che la Capogruppo non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## CONTO ECONOMICO

Per meglio comprendere il risultato della gestione del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Il risultato dell'esercizio evidenzia un incremento dei ricavi delle vendite del 12% rispetto al precedente esercizio, un incremento dell'EBITDA del 5% ed un incremento dell'EBIT del 6%.

Una menzione particolare deve essere riferita alla variazione delle rimanenze di prodotti finiti e semilavorati, che si è ridotta del 6%; tale variazione tiene conto dell'apporto delle acquisizioni di Migliorini S.r.l. per Euro 266.816, di Ilpra System Espana S.l. per Euro 2.441.643 e IVAXIA S.r.l., fusa in ILPRA S.p.A. per circa Euro 1 ml.

L'incremento dei costi dei servizi e del personale sono la naturale conseguenza della strutturazione del gruppo e delle aziende ad esso appartenenti, in modo tale da poter affrontare con più tranquillità le sfide del prossimo futuro.

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO<br>(Dati in Euro/000) | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Delta          | Delta %       |
|---|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| Ricavi di vendita                                 | 69.888          | 62.038          | 7.850          | 13%           |
| Variazione p.f. e lavori in corso                 | 3.408           | 3.626           | (218)          | -6%           |
| Incremento imm. lav. int.                         | 2.407           | 2.161           | 246            | 11%           |
| Altri ricavi e proventi                           | 1.546           | 1.603           | (57)           | -4%           |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                    | <b>77.249</b>   | <b>69.428</b>   | <b>7.821</b>   | <b>11%</b>    |
| Materie Prime e semilavorati                      | (30.078)        | (28.187)        | (1.891)        | 7%            |
| Servizi   | (12.742)        | (10.707)        | (2.035)        | 19%           |
| Godimento Beni di Terzi                           | (1.171)         | (986)           | (185)          | 19%           |
| Personale   | (17.541)        | (14.762)        | (2.779)        | 19%           |
| Variazione materie prime                          | (8)             | (167)           | 159            | -95%          |
| Oneri diversi di gestione                         | (1.052)         | (697)           | (355)          | 51%           |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                     | <b>(62.592)</b> | <b>(55.506)</b> | <b>(7.086)</b> | <b>13%</b>    |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>14.657</b>   | <b>13.922</b>   | <b>735</b>     | <b>5%</b>     |
| <i>EBITDA Margin (%)</i>                          | <i>20,97%</i>   | <i>22,44%</i>   |                | <i>-1%</i>    |
| Ammortamenti                                      | (4.701)         | (4.059)         | (642)          | 16%           |
| Accantonamenti per rischi                         | (60)            | (200)           | 140            | -70%          |
| Svalutazioni                                      | (92)            | (381)           | 289            | -76%          |
| <b>EBIT</b>                                       | <b>9.804</b>    | <b>9.282</b>    | <b>522</b>     | <b>6%</b>     |
| <i>EBIT Margin (%)</i>                            | <i>14,03%</i>   | <i>14,96%</i>   |                | <i>-1%</i>    |
| Saldo gestione finanziaria                        | (1.384)         | (934)           | (450)          | 48%           |
| Prventi finanziari                                | 137             | 157             | (20)           | -13%          |
| Oneri finanziari                                  | (1.589)         | (1.164)         | (425)          | 37%           |
| Utili/(Perdite) su Cambi                          | 12              | 27              | (15)           | -56%          |
| Rettifiche di attività finanziarie                | 56              | 46              | 10             | 22%           |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                     | <b>8.420</b>    | <b>8.348</b>    | <b>72</b>      | <b>1%</b>     |
| Imposte   | (1.797)         | (1.854)         | (57)           | -3%           |
| <b>RISULTATO NETTO</b>                            | <b>6.623</b>    | <b>6.494</b>    | <b>129</b>     | <b>2%</b>     |
| - di cui di Gruppo                                | 5.264           | 4.961           | 303            | 6%            |
| - di cui di Terzi                                 | 1.359           | 1.533           | (174)          | -11%          |
| <i>Net Profit Margin (%)</i>                      | <i>9,48%</i>    | <i>10,47%</i>   |                | <i>-0,99%</i> |

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (Dati in Euro/000) | 31.12.2024    | 31.12.2023    | Delta        | Delta %    |
|---|---------------|---------------|--------------|------------|
| Rimanenze   | 32.510        | 25.591        | 6.919        | 27%        |
| Crediti vs Clienti                                | 19.862        | 17.118        | 2.744        | 16%        |
| Debiti vs Fornitori                               | (10.323)      | (9.113)       | (1.210)      | 13%        |
| Acconti   | (8.216)       | (5.392)       | (2.824)      | 52%        |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE</b>            | <b>33.833</b> | <b>28.204</b> | <b>5.629</b> | <b>20%</b> |
| Altri crediti e attività non immobilizzate        | 7.840         | 8.764         | (924)        | -11%       |
| Altri debiti                                      | (5.166)       | (4.711)       | (455)        | 10%        |
| Ratei e Risconti attivi                           | 852           | 928           | (76)         | -8%        |
| Ratei e Risconti passivi                          | (2.358)       | (3.731)       | 1.373        | -37%       |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>                  | <b>35.001</b> | <b>29.454</b> | <b>5.547</b> | <b>19%</b> |
| Immobilizzazioni Immateriali                      | 12.945        | 10.678        | 2.267        | 21%        |
| Immobilizzazioni Materiali                        | 16.100        | 14.535        | 1.565        | 11%        |
| Immobilizzazioni Finanziarie                      | 107           | 651           | (544)        | -84%       |
| <b>ATTIVO FISSO NETTO</b>                         | <b>29.152</b> | <b>25.864</b> | <b>3.288</b> | <b>13%</b> |
| <b>CAPITALE INVESTITO LORDO</b>                   | <b>64.153</b> | <b>55.318</b> | <b>8.835</b> | <b>16%</b> |
| TFR   | (4.076)       | (3.707)       | (369)        | 10%        |
| Fondi Rischi e Oneri                              | (1.177)       | (1.191)       | 14           | -1%        |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>                   | <b>58.900</b> | <b>50.420</b> | <b>8.480</b> | <b>17%</b> |
| Debiti v. banche b.t.                             | 18.248        | 13.358        | 4.890        | 37%        |
| Debiti v. banche e altri finan. m/l termine       | 16.077        | 16.920        | (843)        | -5%        |
| Debiti verso altri finanziatori a b.t.            | 528           | 464           | 64           | 14%        |
| <b>Totale Debiti Finanziari</b>                   | <b>34.853</b> | <b>30.742</b> | <b>4.111</b> | <b>13%</b> |
| Disponibilità liquide                             | (14.064)      | (14.678)      | 614          | -4%        |
| Titoli detenuti per la negoziazione               | (688)         | (558)         | (130)        | 23%        |
| <b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>                | <b>20.101</b> | <b>15.506</b> | <b>4.595</b> | <b>30%</b> |
| Capitale sociale                                  | 2.408         | 2.408         | -            | 0%         |
| Riserve   | 29.768        | 26.012        | 3.756        | 14%        |
| Risultato d'esercizio                             | 6.623         | 6.494         | 129          | 2%         |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                           | <b>38.799</b> | <b>34.914</b> | <b>3.885</b> | <b>11%</b> |
| <b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>                 | <b>32.103</b> | <b>29.019</b> | <b>3.084</b> | <b>11%</b> |
| <b>Patrimonio Netto di Terzi</b>                  | <b>6.696</b>  | <b>5.895</b>  | <b>801</b>   | <b>14%</b> |
| <b>TOTALE FONTI</b>                               | <b>58.900</b> | <b>50.420</b> | <b>8.480</b> | <b>17%</b> |

Si fornisce di seguito l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato al 31 dicembre 2024:

| <i>Indebitamento Finanziario Netto</i><br><i>(Dati in Euro/000)</i> | <i>31.12.2024</i> | <i>31.12.2023</i> | <i>Variazioni</i> | <i>Variazioni</i><br><i>%</i> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| A. Disponibilità Liquide  | 14.064            | 14.678            | (614)             | -4%                           |
| B. mezzi equivalenti a disponibilità liquide                        | -                 | -                 | -                 |                               |
| C. Altre attività finanziarie correnti                              | 688               | 558               | 130               | 23%                           |
| <b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>                                 | <b>14.752</b>     | <b>15.236</b>     | <b>(484)</b>      | <b>-3%</b>                    |
| E. Debito finanziario corrente                                      | 18.069            | 13.358            | 4.711             | 35%                           |
| F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente                   | 528               | 464               | 64                | 14%                           |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>                | <b>18.597</b>     | <b>13.822</b>     | <b>4.775</b>      | <b>35%</b>                    |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)</b>        | <b>3.845</b>      | <b>(1.414)</b>    | <b>5.259</b>      | <b>-372%</b>                  |
| I. Debito finanziario non corrente                                  | 15.712            | 16.893            | (1.181)           | -7%                           |
| J. Strumenti di debito  |                   |                   | -                 |                               |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti                   | 544               | 27                | 517               | 1915%                         |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>    | <b>16.256</b>     | <b>16.920</b>     | <b>(664)</b>      | <b>-4%</b>                    |
| <b>M. Indebitamento finanziario netto (H) + (L)</b>                 | <b>20.101</b>     | <b>15.506</b>     | <b>4.595</b>      | <b>30%</b>                    |

L'Indebitamento Finanziario Netto è pari ad Euro 20,1 milioni, risulta peggiorativo rispetto ai 15,5 milioni di Euro del 31 dicembre 2023.

La variazione negativa è dovuta, principalmente agli investimenti di M&A, in particolare per Euro 0,01 milioni in Ivaxia S.r.l., per Euro 0,6 milioni in Migliorini S.r.l. ed Euro 1,7 milioni per acquisto delle minorities di Ilpra System UK Ltd.

Inoltre si segnala il riscatto del fabbricato in leasing ex Desio da parte di Ilpra S.p.a., ubicato in Mortara via Mattei 21, per Euro 0,6 milioni e per Euro 3,4 all'incremento di magazzino che si registra al 31 dicembre 2024. L'impatto del "metodo finanziario" ha generato un debito pari ad Euro 2.780, di cui Euro 808 debiti entro l'anno ed Euro 1.972 oltre l'esercizio

### Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| <b>Indici di Redditività</b> |                                   | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>Delta</b> |
|------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| ROI                          | Rendimento del Capitale Investito | 10,12%      | 9,93%       | 0,19%        |
| ROS                          | Redditività delle vendite         | 14,58%      | 14,96%      | -0,38%       |
| ROE                          | Redditività del Capitale Proprio  | 18,36%      | 18,60%      | -0,24%       |

| Indice di Solvibilità (o Liquidità)                   | 2024  | 2023  | Delta  |
|---|-------|-------|--------|
| Indice di Disponibilità                               | 1,79% | 2,05% | -0,26% |
| Indice di Liquidità Secondaria (Margine di Tesoreria) | 1,02% | 1,27% | -0,25% |

Nel 2023 il Rendimento del Capitale Investito è pari al 10,12%, con un incremento dello 0,2% rispetto all'anno precedente. Ciò è dovuto ad un aumento del totale attivo ben più che proporzionale (da 93,5 milioni di Euro nel 2023 a 105,0 milioni di Euro quest'anno) rispetto all'incremento dell'EBIT (passato da 9,3 milioni di Euro l'anno scorso a 9,8 milioni di Euro nel 2024). Vari elementi hanno concorso ad incrementare il totale attivo patrimoniale, tra cui: incremento 0,7 milioni di Euro di maggiore differenza di consolidamento, immobilizzazioni materiali per circa 1,6 milioni di Euro, rimanenze incrementate di 6,9 milioni di Euro. La redditività delle vendite è stata pari al 14,58% nel 2024, praticamente in linea con il 2023 (pari al 14,96%). Tali valori, in linea nei due esercizi messi a confronto, risentono comunque delle numerose operazioni straordinarie effettuate nel 2024.

La redditività del capitale proprio continua ad attestarsi ad una percentuale di tutto rispetto (al 18,36%), in linea con il 2023 (era intorno al 18,60%). La relativa causa è da ricercarsi nella destinazione dell'utile 2023, andato ad incrementare la riserva straordinaria per 2 milioni di Euro, e, pertanto, a far pesare un incremento del denominatore (il patrimonio netto) che si confronta con un utile netto (al numeratore del ratio) in incremento di Euro 6,6 milioni, rispetto a quello del 2023 (e intorno a 6,5 milioni di Euro).

Buono ed in linea con l'anno scorso rimane l'indice di disponibilità, con le attività correnti più che raddoppiate rispetto alle passività correnti.

Anche il quoziente di tesoreria risulta essere apprezzabile, con le liquidità differite ed immediate che coprono abbondantemente le passività correnti (a 1.02x), pur se in leggerissimo peggioramento rispetto all'anno scorso (era 1.27x). Entrambi i quozienti portano ad un giudizio positivo in merito alla situazione della liquidità aziendale.

L'indice di durata del magazzino è pari a circa 169 giorni, in leggero peggioramento rispetto il precedente esercizio, che risultava di 150 giorni.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art.2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti del Gruppo, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

### Contenzioso Ambientale

Le società appartenenti al Gruppo non hanno attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

### Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Il numero medio dei dipendenti del Gruppo registrato al 31 dicembre 2024 è di 371 unità, in crescita rispetto al 31 dicembre 2023 che contava 324 unità.

Il Gruppo non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

## **Sicurezza**

Il Gruppo opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare, nel corso del periodo sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento delle procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;
- corso di formazione per i dipendenti ILPRA, fedele al principio di formazione continua, sia per lo sviluppo di competenze specifiche di ruolo, sia per la formazione sulla sicurezza aziendale;
- riunione periodica della sicurezza.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio 2024 il Gruppo, in continuità con quanto effettuato nel 2023, ha proseguito l'attività di Ricerca e Sviluppo e di Innovazione Tecnologica finalizzata ad un miglioramento significativo delle tecniche di produzione e della gamma di prodotti aziendali.

Più in dettaglio, gli sforzi innovativi si sono concentrati sui seguenti progetti:

1. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di una macchina termoformatrice innovativa, per il confezionamento di prodotti prevalentemente alimentari in modalità *skin*; continuazione progetto 2022;
2. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di una macchina termosaldatrice con movimentazione innovativa dei contenitori, realizzata tramite doppia serie di catene; continuazione progetto 2022;
3. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio per macchine termosaldatrici destinato all'alimentazione delle vaschette; continuazione progetto 2022;
4. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio destinato all'alimentazione dei contenitori nelle macchine riempitrici e saldatrici; continuazione progetto 2023;
5. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio destinato al dosaggio di prodotti liquidi all'interno dei contenitori saldati tramite macchine termosaldatrici; continuazione progetto 2023;
6. Attività di sviluppo finalizzata all'ottenimento di un accessorio destinato alla coperchiatura di vaschette precedentemente termosaldate; continuazione progetto 2023;
7. Attività di sviluppo finalizzata al rinnovamento ed industrializzazione del modello di termosaldatrice in linea Food Pack 1465;
8. Attività di sviluppo finalizzata alla redazione di una macchina ceratrice atta al rivestimento dei bastoncini in carta;
9. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per il colaggio in stampo metallico, tramite riscaldamento e raffreddamento dei formati;
10. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina intubettatrice, progettata per svolgere in modo sequenziale-automatizzato il processo di alimentazione, riempimento, saldature e taglio di tubetti realizzati in materiale plastico;
11. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina termosaldatrice per vaschette con stazione di saldatura meccanica che permette di aumentarne considerevolmente la velocità;
12. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per incarto prodotti in cioccolato di incarto da magazzino per fascette pre-tagliate;
13. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per stick di caffè in polvere con sistema di cambio delle coclee di alimentazione automatico;
14. Attività di sviluppo finalizzata alla realizzazione di una macchina per prodotti in doypack con alimentazione robotica

Per ulteriori approfondimenti sulle tematiche in oggetto, si suggerisce di fare riferimento al bilancio della controllante ILPRA S.p.A. e delle controllate MACS S.r.l., Strema S.r.l. e Migliorini S.r.l.

## **GESTIONE DEI RISCHI**

Nell'effettuazione delle proprie attività, il Gruppo è esposto a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, il Gruppo ha una gestione centralizzata dei medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dal Gruppo).

### ***Rischio materie prime e componentistica elettronica***

Ad oggi si sono normalizzati tutti i canali di approvvigionamento di materia prima e componentistica elettronica, con una riduzione dei costi rispetto al 2022, periodo in cui si era verificata una forte crescita del prezzo delle materie prime, tra cui l'acciaio e l'alluminio, materie prime fondamentali per l'attività del Vostro Gruppo. Anche la carenza sul mercato, sia di questi beni che di componentistica elettronica, non preoccupa più, garantendo al gruppo di poter produrre costantemente senza l'assillo di detenerne grandi quantità a magazzino.

### ***Rischio di Credito***

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Il monitoraggio delle posizioni di rischio di credito commerciale connesso al normale svolgimento delle attività è garantito dalla struttura interna che definisce le metodologie per la quantificazione e il controllo.

Alla luce della concreta solidità dei clienti, rappresentati in prevalenza da primarie industrie nel settore alimentare e da rivenditori di provata affidabilità, il Gruppo non presenta un elevato grado di rischio di credito. Non si segnalano per l'esercizio trascorso insolvenze di misura rilevante.

### ***Rischio di Liquidità***

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio l'attività aziendale.

L'obiettivo del Gruppo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che garantisca un livello di liquidità adeguato, minimizzando il relativo costo e mantenendo un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

### ***Rischi connessi alla presenza internazionale del Gruppo***

La presenza su diversi mercati internazionali tramite le vendite di prodotti in vari Paesi del mondo, così come la strategia di sviluppo in nuove aree, espone il Gruppo a rischi connessi, fra l'altro, alle condizioni geopolitiche e macroeconomiche dei Paesi in cui è presente e alle relative possibili variazioni, ai mutamenti dei regimi normativi e fiscali, ivi inclusa l'eventuale previsione di dazi doganali e norme protezionistiche e/o che limitino la possibilità di effettuare investimenti da parte di soggetti non residenti, alla concorrenza con gli operatori locali, alle preferenze dei consumatori, alle oscillazioni dei tassi di cambio e ai controlli valutari, nonché ad attacchi terroristici, insurrezioni, conflitti militari, tensioni politiche ed ecoterrorismo.

La guerra Russo-Ucraina ormai in atto dal 24 febbraio 2022 non si è limitata solo a colpire strutture militari in territorio ucraino, ma ha coinvolto anche la popolazione civile, generando una forte migrazione della



popolazione più debole, donne, bambini ed anziani verso i confini dell'Unione Europea e lo sgomento nelle istituzioni mondiali.

Questo grave evento ha portato la diplomazia mondiale ad applicare sanzioni economiche via via più pesanti, nei confronti della Russia, la quale ha bloccato l'importazione di alcuni beni dagli stati che considera "nemici", tra cui l'Italia.

Tali sanzioni non riguardano i beni prodotti dalle società del Gruppo, che nonostante qualche difficoltà logistica, continuano a commerciare regolarmente con i paesi dell'Unione Russa.

La Capogruppo detiene una partecipazione del 70% nella società OOO ILPRA RUS, società commerciale con base a Mosca, che rientra nel consolidato in maniera limitata, con un fatturato di circa Euro 5,6 milioni (8,2% del fatturato aggregato) ed un utile di circa Euro 600 mila (9,0% dell'utile aggregato). Il fatturato, tranne per la parte service e noleggi, si riferisce ad acquisti infragruppo, l'ebitda pari ad euro 811 mila risulta essere il 5,5% dell'ebitda di gruppo.

OOO ILPRA RUS ad oggi continua ad operare regolarmente sul mercato domestico, fermi restando i limiti generati dalle sanzioni internazionali e dai vincoli imposti anche dal governo russo stesso. Per i mercati limitrofi invece, serviti normalmente dalla filiale russa, la policy del Gruppo è quella di trasferire la gestione dei clienti direttamente alle società italiane del Gruppo, al fine di non incorrere in sanzioni o in limitazioni all'operatività. In questo complesso scenario, potrebbero tuttavia sussistere sia dei rischi di mancato approvvigionamento del materiale di vendita da parte della filiale (dal momento che potrebbe risultare difficoltosa la spedizione dei macchinari per la loro successiva rivendita), sia il rischio derivante dall'inasprirsi delle sanzioni verso la Russia. A fronte di questo, il management della Capogruppo continuerà a monitorare costantemente l'evolversi della situazione sia economica che politica al fine di prendere eventualmente tutti i provvedimenti necessari a salvaguardare e tutelare il valore per i propri azionisti. Non si evincono finora problemi nei trasferimenti di denaro dalla Russia all'Italia.

### ***Rischi di cambio***

La società Capogruppo predispone i propri dati finanziari in Euro, tuttavia, cinque società del Gruppo sono estere e si trovano ad interfacciarsi con mercati la cui valuta differisce dall'Euro; pertanto, le fluttuazioni del cambio rispetto all'Euro potrebbero generare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### ***Rischi tasso di interesse***

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo hanno effettuato, nel corso dell'esercizio preso in esame dal presente documento, accesso al credito, al fine di gestire l'operatività corrente.

I tassi sono sempre stati trattati al variabile e non si è ritenuto opportuno fare operazioni di copertura di tasso in quanto lo spread risultava già ad alti livelli rispetto agli esercizi precedenti. Nel corso del 2024 l'Euribor è calato rispetto l'esercizio precedente e le previsioni sono di un'ulteriore riduzione.

Eventuali rialzi nei tassi di interesse potrebbero rendere più onerosi i finanziamenti del Gruppo (in essere e futuri), con possibili effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dello stesso.

### ***Rischi ambientali***

Le società del Gruppo e la stessa Capogruppo si trovano in zone non soggette a rischi ambientali quali alluvioni, terremoti, frane.

I cambiamenti climatici verificatisi negli ultimi anni, che hanno generato piogge torrenziali, improvvise bombe d'acqua e trombe d'aria, soprattutto nel periodo estivo, non creano prevedibili problemi alla continuità aziendale.

Le società sono tutte provviste di assicurazioni a copertura dei danni; le strutture in cui si svolgono le attività produttive sono sicure ed a norma di legge. Sino ad oggi non si sono mai verificati danni significativi conseguenti ad eventi climatici improvvisi ed intensi.

Ci sentiamo pertanto tranquilli nell'affermare che oltre a prevedere la continuità aziendale, non valutiamo particolari problematiche che potrebbero causare danni a macchinari e riduzione di valore alle rimanenze, per le quali sono previste delle accortezze tali (quali lo stoccaggio all'interno di capannoni in posizioni sopraelevate non a diretto contatto con il suolo) atte a salvaguardare i beni anche in casi particolarmente problematici.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, imprese sottoposte al controllo delle controllanti e rapporti con parti correlate

| Parte correlata            | Correlazione  | Attività   |
|----------------------------|---|--|
| HOLDS S.R.L.               | Azionista al 70,53% dell'Emittente  | Svolge attività di Holding Finanziaria, è partecipata al 50% da Maurizio Bertocco, Presidente del CdA ed al 50% da Cristina Maldifassi Consigliere d'amministrazione.  |
| Maurizio BERTOCCO          | Azionista al 0,12% dell'Emittente e Socio al 50% di Holds S.r.l.  | Amministratore Delegato e Presidente dell'emittente, Socio al 50% di Holds S.r.l, Presidente del CDA di Holds S.r.l e Presidente del CDA Ilpra Group S.r.l..   |
| Cristina MALDIFASSI        | Socio al 50% di Holds S.r.l.  | In qualità di avvocato, presta servizi professionali alle società del Gruppo. L'emittente effettua un addebito forfettario annuale per utilizzo strutture e cancelleria. Socio al 50% di Holds S.r.l. e Consigliere d'amministrazione delle stessa.  |
| Stefano BERTOCCO           | Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 20,00% di Ilpra Real Estate S.a.s  | Consigliere di amministrazione di Ilpra Group S.r.l. e cessionario del credito d'imposta l 10%.  |
| Martina BERTOCCO           | Socio al 25,50% di Ilpra Group S.r.l. e socio al 20,00% di Ilpra Real Estate S.a.s  | Cessionaria del credito d'imposta l 10%.   |
| ILPRA GROUP S.R.L.         | Partecipazione detenuta al 49% da M. Bertocco (24,5%) e C. Maldifassi (24,5%). Il restante 51% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco, entrambi amministratori. M. Bertocco è anche amministratore. | Svolge attività immobiliare e di partecipazioni. Ilpra Group Srl affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via Mattei 25 Mortara e Via Mattei 27/29 a Mortara. Effettua opere di manutenzione di fabbricati civili ed industriali, nei quali viene svolta l'attività di Ilpra Spa  |
| ILPRA REAL ESTATE S.A.S.   | Partecipazione detenuta al 60% da M. Bertocco (30%) e C. Maldifassi (30%). Il restante 40% è detenuto dai figli dei Sig. Bertocco, Stefano e Martina Bertocco. M. Bertocco è Collegata al 34% da IDM Automation S.r.l.          | Svolge attività immobiliare. Ilpra Real Estate Sas affitta a Ilpra Spa due capannoni e precisamente: Via R. Sanzio 136 e Via Parona Cassolo 728 a Mortara.   |
| QUANTIX Digital S.R.L.     | Collegata al 34% da IDM Automation S.r.l.   | Svolge attività progettazione e vendita di macchinari per la stampa digitale. Quantix commissiona a IDM Automation S.r.l. la costruzione dei macchinari in oggetto e la manutenzione delle stesse, oltre ad un contratto di management fee per l'affitto di uffici allestiti. Il presidente del cda di IDM Automation è altresì un consigliere di amministrazione della collegata Quantix Digital S.r.l. |
| UNIMEC S.R.L.              | Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.   | Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento nuovi ed usati nonché attività di agenzia e rappresentanza. Unimec Srl acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che la stessa ritira dai propri clienti e che non vuole commercializzare direttamente,  |
| ILPRA BENELUX B.V.         | Controllata al 100% da Ilpra Group S.r.l.   | Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento in Benelux. (Filiale Benelux). La ILPRA Benelux BV acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che provvede ad immetterli sul mercato locale.  |
| ILPRA DEUTSCHLAND GMBH     | Controllata al 100% da Ilpra Benelux B.V.   | Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento in Germania. (Filiale Tedesca). La ILPRA Deutschland GmbH acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che provvede ad immetterli sul mercato locale.   |
| DE VITA S.R.L.             | Società partecipata da Ilpra Group S.r.l. al 30%  | Svolge attività di progettazione e realizzazione di impianti elettrici e di condizionamento. Segue tutte le realizzazioni, manutenzioni ed implementazioni degli impianti elettrici nei capannoni dove svolge l'attività ILPRA Spa.  |
| * ILPRA SYSTEM ESPANA S.L. | Società collegata ad Ilpra S.p.a., partecipata al 99,36% e collegata a Ilpra Group S.r.l. al 0,64%  | Svolge attività di commercio di macchinari per il confezionamento in Spagna. La ILPRA Espana acquista dalla ILPRA Spa macchinari per il confezionamento nuovi ed usati che provvede ad immetterli sul mercato locale.  |

\*Controllata al 99,36% dal 19 settembre 2024 e consolidata pro quota dal 2024.

| DETTAGLIO DEI RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE |  | 31/12/2024       | 31/12/2023       | delta              |
|--|--|------------------|------------------|--------------------|
| DESCRIZIONE                                  |  |                  |                  |                    |
| <b>CREDITI DELLA SOCIETA' VERSO:</b>         |  |                  |                  |                    |
| UNIM EC SRL                                  |  | 480.965          | 455.209          | 5.746              |
| QUNTIX DIGITAL SRL                           |  | 1.511.245        | 375.244          | 1.135.971          |
| ILPRA REAL ESTATE SAS                        |  | 1.639            | 1.629            | 10                 |
| ILPRA BENELUX BV                             |  | 1.830.329        | 1.273.925        | 556.404            |
| * ILPRA SYSTEM ESPANA                        |  |                  | 3.877.174        | - 3.877.174        |
|  |  | <b>3.804.138</b> | <b>5.783.181</b> | <b>- 1.979.043</b> |
| <b>DEBITI DELLA SOCIETA' VERSO:</b>          |  |                  |                  |                    |
| BERTOCCO MAURIZIO                            |  | 52.504           | 97.220           | - 44.716           |
| BERTOCCO STEFANO                             |  | 12.803           | 1.645            | 11.158             |
| BERTOCCO MARTINA                             |  | 88.230           | -                | 88.230             |
| ILPRA REAL ESTATE SAS                        |  | 292              |                  | 292                |
| UNIM EC                                      |  | 292              | 9.450            | - 9.158            |
| ILPRA GROUP SRL                              |  | 3.875            | 3.328            | 547                |
| DE VITA SRL                                  |  | 9.373            | 13.143           | - 3.770            |
|  |  | <b>167.339</b>   | <b>124.786</b>   | <b>42.553</b>      |
| <b>RICAVI MATURATI NEI CONFRONTI DI:</b>     |  |                  |                  |                    |
| DE VITA SRL                                  |  | 155              | 150              | 5                  |
| MALDIFASSI CRISTINA                          |  | 1.200            | 1.200            | -                  |
| ILPRA GROUP SRL                              |  | -                | 153              | - 153              |
| ILPRA REAL ESTATE SAS                        |  | 16.211           | 16.107           | 104                |
| QUNTIX DIGITAL SRL                           |  | 1.299.029        |                  | 1.299.029          |
| UNIM EC SRL                                  |  | 49.1430          | 455.922          | - 35.508           |
| ILPRA BENELUX BV                             |  | 719.532          | 384.182          | 335.350            |
| * ILPRA SYSTEM ESPANA                        |  |                  | 882.541          | - 882.541          |
|  |  | <b>2.527.557</b> | <b>1.740.255</b> | <b>787.302</b>     |
| <b>COSTI ADDEBITATI DA:</b>                  |  |                  |                  |                    |
| DE VITA SRL                                  |  | 58.239           | 30.774           | 25.465             |
| MALDIFASSI CRISTINA                          |  | 14.352           | 15.548           | - 1.196            |
| BERTOCCO MAURIZIO                            |  | 393.860          | 352.766          | 41.094             |
| BERTOCCO STEFANO                             |  | 105.298          | 15.466           | 89.832             |
| ILPRA GROUP SRL                              |  | 228.849          | 280.720          | - 54.071           |
| ILPRA REAL ESTATE SAS                        |  | 155.926          | 152.891          | 3.035              |
| UNIM EC SRL                                  |  | 179.589          | 197.192          | - 17.603           |
| * ILPRA SYSTEM ESPANA                        |  |                  | 350.027          | - 350.027          |
|  |  | <b>1.131.913</b> | <b>1.395.384</b> | <b>- 263.471</b>   |

\*Controllata al 99,36% dal 19 settembre 2024 e consolidata pro quota dal 2024.

### Azioni proprie

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, si precisa che, alla data di chiusura del periodo, la Capogruppo possedeva 190.200 azioni proprie, pari al 1,5800% del Capitale Sociale. Le altre società del Gruppo alla data di chiusura del periodo non possedevano azioni proprie.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non evidenziati dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi e benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

In relazione a quanto richiesto dagli artt. da 2447-bis a 2447-decies del Codice Civile, si segnala che il Gruppo nel corso dell'esercizio non ha destinato alcun patrimonio o finanziamento ad alcuna attività.

### Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e dell'art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che il Gruppo, nel corso dell'esercizio preso in esame, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

### Informazioni relative ai compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione

Di seguito si riporta l'informativa richiesta

| Qualifica      | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Delta          |
|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Amministratori | 2.565.121        | 1.887.017        | 678.104        |
| Sindaci        | 30.680           | 29.120           | 1.560          |
| Revisori       | 30.218           | 30.017           | 201            |
| <b>Totale</b>  | <b>2.626.019</b> | <b>1.946.154</b> | <b>679.865</b> |

### Evoluzione prevedibile della gestione

Per il mercato di riferimento del Gruppo – costituito dalle imprese attive nel settore della produzione di macchine per il packaging, con prevalenza nel settore alimentare, cosmetico e biomedicale – l'analisi previsionale per le macchine per il packaging per il quadriennio 2024 - 2027 redatto dall'associazione di categoria UCIMA, sono rassicuranti, nonostante rivedano al ribasso le previsioni post COVID 2021-2022 (+4,1%). Secondo le previsioni del MECS, il tasso di crescita medio annuo del mercato si attesterà al +3,0% fino al 2027. Permane un gap di crescita potenziale di circa 2,45 miliardi di Euro, nel medio termine (2027) a causa del susseguirsi di eventi avversi a livello globale, ma la crescita tenderà a riallinearsi gradualmente al trend di lungo periodo.

I dati di UCIMA sono confortanti per il 2025, l'”Indagine Congiunturale Mensile” di gennaio vede una crescita della raccolta ordini rispetto lo stesso periodo del 2024 del +26,8%, di cui il mercato domestico registra un incremento del +35,9% e l'estero del +24,6%. I settori maggiormente coinvolti nella crescita sono il Chimico, Beverage e Food, meno positivi i risultati per Farmaceutico, Cosmetico e Altri settori.

Nel corso del 2024 i produttori domestici hanno fatturato complessivamente 9,5 miliardi di euro con una crescita del +3,5% rispetto il precedente esercizio; le prospettive per il 2025 sono di ulteriore crescita, con una previsione di fatturato di 9,6 miliardi di euro.

Il gruppo sta puntando molto sul mercato estero, come attestano le nuove aperture di filiali negli ultimi tre anni; in quanto la possibilità di crescita, del gruppo risulta maggiore e le marginalità sono più alte che in Italia, dove d'altronde è presente una forte concorrenza, essendo, il nostro paese, il maggior produttore al mondo, seguito dalla Germania, di macchine per il packaging.

Le scelte strategiche del gruppo sono supportate da una bassa inflazione e da una riduzione dei tassi di interesse, iniziata nel 2024 e tutt'ora in corso.

A livello globale stiamo vivendo un'instabilità che si sta protraendo da qualche anno, la guerra tra Russia e Ucraina, la guerra in Medioriente, lo spauracchio dei dazi commerciali americani, agitano l'economia globale, nonostante le previsioni di crescita risultino incoraggianti.

Milano, 28 marzo 2025

*Per il Consiglio di Amministrazione*  
Il Presidente  
Maurizio Bertocco



## 2. SCHEMI DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

### 2.1 Stato Patrimoniale

|   | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO:</b>  |                   |                   |
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI per versamenti ancora dovuti, con separata indicazione della parte già richiamata:</b> |                   |                   |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI:</b>   |                   |                   |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>  |                   |                   |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento   | 39.074            | 46.903            |
| 2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità  | 4.070.163         | 3.003.577         |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno                            | 60.445            | 29.605            |
| 5) Avviamento   | 632.842           | 409.246           |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti  | 212.073           | 193.941           |
| 7) Altre  | 919.796           | 670.849           |
| 8) Differenza di consolidamento   | 7.010.702         | 6.323.775         |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>  | <b>12.945.096</b> | <b>10.677.895</b> |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>   |                   |                   |
| 1) Terreni e fabbricati   | 13.005.340        | 11.082.580        |
| 2) Impianti e macchinari  | 1.532.999         | 1.987.988         |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| 3) Attrezzature industriali e commerciali  | 207.958           | 194.378           |
| 4) Altri beni  | 1.329.802         | 1.253.474         |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti   | 24.148            | 16.155            |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>   | <b>16.100.248</b> | <b>14.534.574</b> |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:</b> |                   |                   |
| 1) Partecipazioni in:  |                   |                   |
| a) imprese controllate   | 10.000            | 10.000            |
| b) imprese collegate   | 10.200            | 472.266           |
| d bis) altre imprese   | 9.578             | 9.584             |
| 2) Crediti:  |                   |                   |
| d bis) altre imprese   | 67.277            | 149.444           |
| 3) Altri titoli  | 10.000            | 10.000            |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>   | <b>107.055</b>    | <b>651.294</b>    |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>   | <b>29.152.399</b> | <b>25.863.763</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE:</b>   |                   |                   |
| 1 - Rimanenze:   |                   |                   |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo   | 4.124.098         | 3.233.149         |
| 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati   | 14.528.636        | 12.402.939        |
| 4) Prodotti finiti e merci   | 13.857.162        | 9.955.372         |
| <b>Totale rimanenze</b>  | <b>32.509.896</b> | <b>25.591.461</b> |
| Immobilizzazioni Destinate alla Vendita  | 0                 | 8.938             |
| <b>II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>                                  |                   |                   |
| 1) Verso clienti   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 19.616.066        | 17.084.520        |
| - oltre 12 mesi  | 72.305            | 33.363            |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>  | <b>19.688.371</b> | <b>17.117.883</b> |
| 2) Verso imprese controllate   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 173.393           |                   |
| <b>Totale crediti verso imprese controllate</b>  | <b>173.393</b>    |                   |
| 3) Verso imprese collegate   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 1.512.815         | 4.054.018         |
| <b>Totale crediti verso imprese collegate</b>  | <b>1.512.815</b>  | <b>4.054.018</b>  |
| 5) Verso altri   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 1.304.010         | 1.064.990         |
| - oltre 12 mesi  | 90.766            | 18.675            |
| <b>Totale crediti verso altri</b>  | <b>1.394.776</b>  | <b>1.083.664</b>  |
| 5 bis) Crediti Tributari   |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 2.655.330         | 2.272.041         |
| - oltre 12 mesi  |                   | 116.606           |
| <b>Totale Crediti tributari</b>  | <b>2.655.330</b>  | <b>2.388.647</b>  |
| 5 ter) Imposte anticipate  |                   |                   |
| - entro 12 mesi  | 612.854           | 514.482           |
| - oltre 12 mesi  | 1.663.942         | 713.769           |
| <b>Totale Imposte anticipate</b>   | <b>2.276.796</b>  | <b>1.228.252</b>  |
| <b>Totale Crediti</b>  | <b>27.701.481</b> | <b>25.872.464</b> |
| <b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>  |                   |                   |
| 6) Altri titoli  | 687.644           | 558.129           |

|  |                    |                   |
|--|--------------------|-------------------|
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 687.644            | 558.129           |
| <b>IV - Disponibilità liquide:</b>                                 |                    |                   |
| 1) Depositi bancari e postali                                      | 14.052.324         | 14.666.021        |
| 2) Denaro e valori in cassa  | 12.097             | 12.066            |
| Totale disponibilità liquide                                       | 14.064.421         | 14.678.087        |
| Totale attivo circolante   | 74.963.441         | 66.709.078        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI, con separata indicazione</b>               |                    |                   |
| - Ratei e risconti attivi  | 852.001            | 927.913           |
| Totale ratei e risconti  | 852.001            | 927.913           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>104.967.841</b> | <b>93.500.754</b> |
| <b>PASSIVO:</b>  |                    |                   |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>  |                    |                   |
| I - Capitale   | 2.407.720          | 2.407.720         |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni                          | 4.753.914          | 4.753.914         |
| IV - Riserva legale  | 481.544            | 481.544           |
| VI - Altre riserve distintamente indicate                          |                    |                   |
| 1) Riserva Straordinaria   | 8.760.008          | 6.843.450         |
| 5) Riserva di Consolidamento                                       | 2.586.248          | 3.178.095         |
| 7) Riserva diff. di traduzione                                     | 165.173            | (41.905)          |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                             | 8.487.341          | 7.101.479         |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                | 5.263.587          | 4.960.530         |
| X - Riserva negativa azioni proprie in portafoglio                 | (802.980)          | (665.808)         |
| Totale Patrimonio netto per il Gruppo                              | 32.102.555         | 29.019.018        |
| Capitale e riserve di pertinenza di terzi                          | 5.336.465          | 4.360.918         |
| Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi              | 1.358.993          | 1.533.311         |
| Totale Patrimonio Netto di Terzi                                   | 6.695.458          | 5.894.229         |
| Totale Patrimonio Netto Consolidato                                | 38.798.013         | 34.913.247        |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>                                |                    |                   |
| 1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili                 | 315.149            | 433.207           |
| 2) Per imposte   | 755.667            | 557.197           |
| 3) Altri   | 105.800            | 200.217           |
| Totale Fondi per rischi ed oneri                                   | 1.176.616          | 1.190.620         |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>       | <b>4.076.395</b>   | <b>3.706.510</b>  |
| 3) Debiti verso soci per finanziamento                             |                    |                   |
| - entro 12 mesi  | 528.152            | 464.377           |
| Totale debiti verso soci per finanziamento                         | 528.152            | 464.377           |
| 4) Debiti verso banche   |                    |                   |
| - entro 12 mesi  | 18.069.011         | 13.358.477        |
| - oltre 12 mesi  | 15.712.252         | 16.893.606        |
| Totale debiti verso banche   | 33.781.263         | 30.252.083        |
| 6) Acconti   |                    |                   |
| - entro 12 mesi  | 8.216.220          | 5.392.179         |
| Totale acconti   | 8.216.220          | 5.392.179         |
| 7) Debiti verso fornitori  |                    |                   |
| - entro 12 mesi  | 10.248.288         | 9.112.903         |
| Totale debiti verso fornitori                                      | 10.248.288         | 9.112.903         |
| 9) Debiti verso imprese controllate                                |                    |                   |
| - entro 12 mesi  | 74.283             | 0                 |

|   |                    |                   |
|---|--------------------|-------------------|
| Totale debiti verso imprese controllate                           | 74.283             | 0                 |
| 12) Debiti tributari  |                    |                   |
| - entro 12 mesi   | 1.947.556          | 1.426.511         |
| - oltre 12 mesi   | 360.534            | 0                 |
| Totale debiti tributari   | 2.308.090          | 1.426.511         |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |                    |                   |
| - entro 12 mesi   | 737.255            | 554.768           |
| - oltre 12 mesi   | 20.309             | 0                 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 757.564            | 554.768           |
| 14) Altri debiti  |                    |                   |
| - entro 12 mesi   | 2.571.658          | 2.679.467         |
| - oltre 12 mesi   | 73.500             | 77.513            |
| Totale altri debiti   | 2.645.158          | 2.756.979         |
| Totale Debiti   | 58.559.018         | 49.959.800        |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                                       |                    |                   |
| - Ratei e risconti passivi  | 2.357.799          | 3.730.577         |
| Totale ratei e risconti   | 2.357.799          | 3.730.577         |
| <b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>                                     | <b>104.967.841</b> | <b>93.500.754</b> |

## 2.2 Conto Economico

|   | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                   |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 69.888.180        | 62.038.445        |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti           | 3.408.157         | 3.625.441         |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 2.406.563         | 2.161.483         |
| 5) Altri ricavi e proventi  | 1.545.813         | 1.603.210         |
| <b>TOTALE A – VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>77.248.713</b> | <b>69.428.578</b> |
| <b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                   |                   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 30.077.780        | 28.186.919        |
| 7) Per servizi  | 12.741.849        | 10.707.030        |
| 8) Per godimento beni di terzi  | 1.170.662         | 986.483           |
| 9) Per il personale   |                   |                   |
| a) salari e stipendi  | 12.898.863        | 10.875.969        |
| b) oneri sociali  | 3.490.641         | 2.955.250         |
| c) trattamento di fine rapporto   | 829.547           | 679.802           |
| d) trattamento di quiescenza e simili   | 1.424             | 2.076             |
| e) altri costi  | 320.515           | 248.584           |
| <b>Totale costi personale</b>   | <b>17.540.990</b> | <b>14.761.680</b> |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni   |                   |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 2.743.076         | 2.170.406         |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 1.957.748         | 1.888.858         |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 92.673            | 380.664           |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>4.793.497</b>  | <b>4.439.928</b>  |



|   |                    |                   |
|---|--------------------|-------------------|
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci  | 8.564              | 167.167           |
| 13) Altri accantonamenti  | 60.000             | 200.217           |
| 14) Oneri diversi di gestione   | 1.051.550          | 697.014           |
| <b>TOTALE B – COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>67.444.892</b>  | <b>60.146.438</b> |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)  | 9.803.821          | 9.282.141         |
| <b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                    |                   |
| 15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi a imprese controllate e collegate                         | 790                | 359               |
| 16) Altri proventi finanziari   |                    |                   |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | 135.786            | 156.463           |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>   | <b>136.576</b>     | <b>156.822</b>    |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti  | 1.588.571          | 1.164.394         |
| 17 bis) Utili perdite su cambi  | (12.625)           | (27.408)          |
| <b>Totale (15+16-17)</b>  | <b>(1.439.370)</b> | <b>(980.164)</b>  |
| <b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   |                    |                   |
| 18) Rivalutazioni   |                    |                   |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | 55.748             | 45.510            |
| 19) Svalutazioni  |                    |                   |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | 0                  | 0                 |
| <b>Totale Rettifiche (18-19)</b>  | <b>55.748</b>      | <b>45.510</b>     |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>   | <b>8.420.199</b>   | <b>8.347.487</b>  |
| <b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate</b>  |                    |                   |
| a) imposte correnti   | 1.984.096          | 2.073.667         |
| b) imposte relative ad esercizi precedenti  | 427                | (49.254)          |
| c) imposte differite e anticipate   | (186.904)          | (170.766)         |
| <b>Totale delle imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate</b>  | <b>1.797.619</b>   | <b>1.853.646</b>  |
| 26) Utile (perdita) dell'esercizio  | 6.622.580          | 6.439.841         |
| Utile di esercizio per il gruppo  | 5.263.587          | 4.960.530         |
| Utile dell'esercizio di pertinenza di terzi   | 1.358.993          | 1.533.311         |

## 2.3 Rendiconto Finanziario

| Rendiconto finanziario, metodo indiretto  | 31.12.2024         | 31.12.2023          | Delta              |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>(Dati in Euro/000)</b>   |                    |                     |                    |
| <b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>  |                    |                     |                    |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 6.622.580          | 6.493.841           | 128.739            |
| Imposte sul reddito   | 1.797.619          | 1.853.646           | - 56.027           |
| Interessi passivi/(attivi)  | 1.439.370          | 980.164             | 459.206            |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minus valenze da Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 9.859.569          | 9.327.651           | 531.918            |
| Accantonamenti ai fondi   | 890.971            | 882.094             | 8.877              |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 4.700.824          | 4.059.264           | 641.560            |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | 55.748             | 45.510              | 10.238             |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  | 92.673             | 380.664             | - 287.991          |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel</b>  | <b>5.628.720</b>   | <b>5.276.512</b>    | <b>352.208</b>     |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto  | 15.488.289         | 14.604.163          | 884.126            |
| Variazioni del capitale circolante netto  |                    |                     |                    |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze   | - 6.918.435        | - 5.651.718         | - 1.266.717        |
| Decremento/(Incremento) delle immobilizzazioni destinate alla vendita   | 8.938              | 8.938               | 17.876             |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti   | - 2.570.488        | - 892.268           | - 1.678.220        |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori  | 4.033.710          | 1.897.865           | 5.931.575          |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi   | 75.912             | 506.721             | - 582.633          |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi  | - 1.372.778        | - 2.085.858         | 713.080            |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto   | 1.902.187          | 807.994             | 2.710.181          |
| <b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>  | <b>- 4.840.954</b> | <b>- 11.851.362</b> | <b>7.010.408</b>   |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto  | 10.647.335         | 2.752.801           | 7.894.534          |
| Altre rettifiche  |                    |                     |                    |
| Interessi incassati/(pagati)  | - 1.439.370        | - 980.164           | - 459.206          |
| (Imposte sul reddito pagate)  | - 916.040          | - 2.374.087         | 1.458.047          |
| (Utilizzo dei fondi)  | - 572.015          | - 75.628            | - 496.387          |
| <b>Totale altre rettifiche</b>  | <b>- 2.927.425</b> | <b>- 3.429.879</b>  | <b>502.454</b>     |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)*</b>  | <b>7.719.910</b>   | <b>- 677.078</b>    | <b>8.396.988</b>   |
| <b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>  |                    |                     |                    |
| Immobilizzazioni materiali - (Investimenti) / Disinvestimenti   | - 3.523.421        | - 5.346.908         | 1.823.487          |
| Immobilizzazioni immateriali - (Investimenti) / Disinvestimenti   | - 5.010.277        | - 8.414.181         | 3.403.904          |
| Immobilizzazioni finanziarie - (Investimenti) / Disinvestimenti   | 544.238            | 118.033             | 662.271            |
| Attività finanziarie non immobilizzate - (Investimenti) / Disinvestimenti   | 1.135.483          | 608.366             | 527.117            |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>   | <b>- 9.124.943</b> | <b>- 14.487.488</b> | <b>5.362.545</b>   |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>  |                    |                     |                    |
| Mezzi di terzi  |                    |                     |                    |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche   | 4.774.310          | 5.498.340           | - 724.030          |
| Accensione finanziamenti  | 14.086.392         | 18.909.460          | - 4.823.068        |
| (Rimborso finanziamenti)  | - 16.452.412       | - 12.218.112        | - 4.234.300        |
| Mezzi propri  |                    |                     |                    |
| (Rimborso di capitale)  | -                  | -                   | -                  |
| Aumento di capitale a pagamento   | -                  | -                   | -                  |
| Cessione (acquisto) azioni proprie  | - 137.172          | - 135.132           | - 2.040            |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati   | - 1.957.947        | - 1.755.947         | - 202.000          |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>  | <b>313.171</b>     | <b>10.298.609</b>   | <b>- 9.985.438</b> |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>  | <b>- 1.091.862</b> | <b>- 4.865.957</b>  | <b>3.774.095</b>   |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>   | <b>14.678.087</b>  | <b>17.316.197</b>   | <b>- 2.638.110</b> |
| <b>Variazione perimento di consolidamento</b>   | <b>478.196</b>     | <b>2.227.847</b>    | <b>- 1.749.651</b> |
| <b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>  | <b>14.064.421</b>  | <b>14.678.087</b>   | <b>- 613.666</b>   |



### 3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024

Signori Azionisti,

Vi presentiamo il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla presente nota integrativa e dal rendiconto finanziario, redatto in conformità del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015 con applicazione dell'IFRS 16 inerente al c.d. "metodo finanziario" per il leasing.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e l'integrazione dei dati del bilancio consolidato e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile, da altre disposizioni del D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, o da altre leggi precedenti.

Gli Amministratori confermano che, in considerazione delle prospettive economiche, della patrimonializzazione e della posizione finanziaria del Gruppo, non sussistono incertezze sulla continuità aziendale del Gruppo e che, conseguentemente, nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, adottano principi contabili propri di una azienda in funzionamento.

Inoltre, sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nel corso dell'anno non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Il raccordo tra gli ammontari del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio al 31 dicembre 2024, desumibili dal bilancio dell'esercizio della controllante e quelli risultanti dal bilancio consolidato alla stessa data, è presentato in apposita sezione della presente nota integrativa.

Il presente bilancio consolidato viene redatto ai sensi del D.Lgs. 127/1991, avendo, il Gruppo, superato per due esercizi consecutivi i parametri imposti dal sunnominato D.Lgs. e pertanto dal presente esercizio si presenta l'obbligatorietà della redazione del bilancio consolidato; tale obbligo prevede anche l'applicazione del metodo "finanziario" per l'esposizione contabile dei leasing, così come fortemente consigliato dall'OIC 17.

Di seguito viene presentato lo schema identificativo della struttura del Gruppo Ilpra al 31 dicembre 2024, data di riferimento del presente bilancio:



Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al 31 dicembre 2023, a seguito dell'acquisto di Migliorini S.r.l., dell'incremento della partecipazione in ILPRA System Espana Sl., che da collegata si è trasformata in controllata, dell'incremento della partecipazione del 19,18% nella società ILPRA System UK Ltd, dell'apertura, da parte di ILPRA S.p.A. della filiale ILPRA Korea Llc e dalla fusione per incorporazione in Ilpra S.p.A. di Eltec S.r.l. ed Ivaxia S.r.l. e della chiusura da parte di Ilpra System UK Ltd di Ilpra HK Ltd.

### 3.1 Criteri di redazione

#### Prospetti contabili

Il bilancio è predisposto sulla base degli schemi obbligatori previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) recentemente novellati in applicazione del D.lgs 139/2015. Viene utilizzato il c.d. "metodo finanziario" per l'esposizione dei contratti di leasing.

#### Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del presente bilancio consolidato è il 31 dicembre 2024; essa coincide con la data di chiusura dell'esercizio di tutte le società incluse nel consolidamento.

#### Principi di consolidamento

Sono stati adottati i seguenti principali criteri di consolidamento.

Le attività e le passività delle società controllate sono assunte secondo il "metodo dell'integrazione globale", eliminando il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla capogruppo a fronte del relativo patrimonio netto.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti superiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza è portata, ove possibile, ad incremento degli elementi dell'attivo delle imprese incluse nel consolidato e per la quota rimanente è iscritta alla voce "avviamento" inclusa nelle immobilizzazioni immateriali; quando tale eccedenza non corrisponde ad un maggior valore della partecipata, la stessa viene iscritta in detrazione della "Riserva di consolidamento". Le partite dei crediti e debiti, dei ricavi e costi tra società consolidate sono state eliminate. Le plusvalenze di entità significativa realizzate tra società consolidate e gli utili inclusi nelle immobilizzazioni provenienti da società consolidate sono state eliminate. I dividendi distribuiti da società consolidate sono stati stornati dal conto economico consolidato.

Quando il valore di carico delle partecipazioni nel bilancio della controllante risulti inferiore al corrispondente patrimonio netto alla data di acquisizione, la differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati

economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento".

La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" iscritta nella voce del passivo "B) Fondi per rischi ed oneri".

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

L'utilizzo del fondo si effettua prescindere dall'effettiva manifestazione dei risultati economici sfavorevoli attesi. L'utilizzo del fondo è rilevato nella voce di conto economico "A5 Altri ricavi e proventi".

### Area di consolidamento

Sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale le partecipazioni in società controllate di diritto o di fatto come previsto dall'art. 26 del D.Lgs 127/1991.

Non si è ritenuto di consolidare la controllata di Veripack S.r.l., Veripack Solution India Private Ltd, per l'irrelevanza dei dati, avvalendosi dell'esclusione prevista dall'art. 28 del D.Lgs 127/1991.

Di seguito è riportato l'elenco delle imprese controllate incluse ed escluse dal consolidamento alla data del 31 dicembre 2024:

Società controllate incluse nel consolidamento:  
(Euro/000)

| società                    | sede                  | data inizio consolidamento | capitale sociale | patrimonio netto | utile / perdita periodo | quota diretta | quota indiretta | quota totale del gruppo | valore di bilancio |
|----------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|------------------|-------------------------|---------------|-----------------|-------------------------|--------------------|
| Ilpra System UK Ltd        | Swndon                | 2018                       | 67               | 6.109            | 1047                    | 70,84%        | 0,00%           | 70,84%                  | 3.657              |
| Ilpra Middle East Dwc-llc* | Dubai                 | 2018                       | 71               | 1.891            | 661                     | 0,00%         | 100,00%         | 70,84%                  | 68                 |
| Strema S.r.l.              | Buttapietra (VR)      | 2018                       | 99               | 3.689            | (187)                   | 85,00%        | 0,00%           | 85,00%                  | 2.764              |
| Veripack S.r.l.            | Gorla Maggiore (VA)   | 2019                       | 10               | 1.854            | 752                     | 80,00%        | 0,00%           | 80,00%                  | 231                |
| IP.T.S.r.l.                | S. Vendemiano (TV)    | 2019                       | 30               | 1.164            | 275                     | 70,00%        | 0,00%           | 70,00%                  | 351                |
| OOO Ilpra Rus              | Mosca                 | 2019                       | 0,2              | 923              | 621                     | 70,00%        | 0,00%           | 70,00%                  | 0,138              |
| MACS S.r.l.**              | Bologna               | 2022                       | 100              | 1.278            | 232                     | 30,00%        | 0,00%           | 30,00%                  | 905                |
| IDM Automation S.r.l.      | Vigevano (PV)         | 2023                       | 30               | 1.510            | 115                     | 68,00%        | 0,00%           | 68,00%                  | 1.643              |
| Pentavac S.r.l.            | Comezano-Cizzago (BS) | 2023                       | 100              | 3.396            | 1.100                   | 70,00%        | 0,00%           | 70,00%                  | 6.073              |
| Ilpra Arabia***            | Jeddah                | 2023                       | 23               | 27               | 1                       | 0,00%         | 100,00%         | 70,84%                  | 37                 |
| Ilpra Korea LLC            | Daejeon               | 2024                       | 115              | 15               | (100)                   | 60,00%        | 0,00%           | 60,00%                  | 72                 |
| Ilpra System Espana SL     | Mataró                | 2024                       | 2.158            | 1.271            | 64                      | 99,36%        | 0,00%           | 99,36%                  | 2.617              |
| Migliorini S.r.l.          | Vigevano (PV)         | 2024                       | 104              | 946              | 27                      | 51,00%        | 0,00%           | 51,00%                  | 622                |

\*Controllata indirettamente da Ilpra System UK Ltd

\*\*Controllata al 30% diritto di voto al 51%

\*\*\*Controllata indirettamente da Ilpra Middle East Dwc-llc

### OIC 34

Il nuovo principio contabile OIC 34 prevede che, nell'applicare l'art. 2427 c. 1 c.c. la società indichi in nota integrativa le seguenti informazioni se rilevanti:

- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 15 per la determinazione del prezzo complessivo del contratto in presenza di corrispettivi variabili. Nel caso di attualizzazione del prezzo complessivo si applica la relativa informativa prevista dall'OIC 15 "Crediti";
- il metodo utilizzato ai sensi del paragrafo 21 per l'allocazione del prezzo complessivo del contratto alle singole unità elementari di contabilizzazione;
- la metodologia utilizzata ai sensi del paragrafo 32 per determinare lo stato di avanzamento in caso di prestazioni di servizi.

Si precisa che tale principio non ha prodotto impatti nelle modalità di riconoscimento dei ricavi.

### Bilanci in valuta

I bilanci in valuta estera vengono convertiti ai cambi in Euro secondo quanto previsto dallo OIC 17. Per la determinazione del controvalore in Euro dei saldi espressi in valuta estera delle controllate Inglese Ilpra System UK Ltd, degli Emirati Arabi Uniti Ilpra Middle East Llc, della Russia OOO Ilpra Rus, dell'Arabia Saudita Ilpra Arabia e della Corea del Sud Ilpra Korea LLC, si sono utilizzati i cambi riportati nella tabella seguente.

| valuta        | salDI patrimoniali 31/12/2024 | salDI economici medi 2024 |
|---------------|-------------------------------|---------------------------|
| Euro/Riyal    | 3,8959                        | 4,0589                    |
| Euro/Won Sud  | 1.532,15                      | 1.475,40                  |
| Euro/Dirham   | 3,8154                        | 3,975                     |
| Euro/Sterlina | 0,82918                       | 0,84662                   |
| Euro/Rublo*   | 117,201                       | 117,201                   |

Fonte: <https://www.bancaditalia.it/compiti/operazioni-cambi/archivio-cambi/index.html>

\*La data valorizzazione del cambio del Rublo è 01/03/2022, ultima data di contrattazione della moneta Russa, lo stesso cambio è stato applicato anche per quanto riguarda il cambio medio, non essendoci state transazioni nel periodo preso in esame dalla presente situazione patrimoniale consolidata. Per completezza, si precisa che sui mercati presso cui veniva scambiato il Rublo, il suo valore di chiusura al 31/12/2024 non si discostava dall'ultima valutazione di Banca d'Italia

### Bilanci oggetto del consolidamento

I bilanci delle società controllate utilizzati sono i progetti approvati dai rispettivi consigli di amministrazione. Detti bilanci sono, se necessario, modificati per depurarli delle poste di natura fiscale, come meglio specificato al successivo punto 2.

### Quota di competenza di terzi

L'importo del capitale e delle riserve delle imprese incluse nel consolidamento, per la quota non di competenza del Gruppo, è iscritto in una apposita voce del patrimonio netto, denominata "patrimonio netto di terzi".

## 3.2 Tecnica di consolidamento

Per le imprese incluse nel consolidamento integrale, vengono completamente ripresi sia gli elementi dell'attivo e del passivo che i costi e i ricavi.

Una volta aggregati i singoli bilanci, sono effettuate le seguenti operazioni:

- eliminazione delle poste significative di crediti e debiti infragruppo;
- eliminazione dei proventi e degli oneri significativi relativi ad operazioni effettuate fra le imprese del Gruppo;
- eliminazione degli utili e delle perdite significativi conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese del Gruppo e relativi valori compresi nel patrimonio alla data di riferimento del bilancio;
- eliminazione dei conti d'ordine relativi a garanzie e fidejussioni tra le imprese incluse nell'area di consolidamento; eliminazione delle appostazioni effettuate unicamente in applicazione della normativa tributaria;
- eliminazione dei valori di carico delle partecipazioni nelle imprese incluse nel consolidamento contro il patrimonio netto di competenza delle società partecipate, attribuendo ai soci di minoranza, in apposite voci, la quota del patrimonio netto e del risultato netto dell'esercizio di loro spettanza; qualora ne ricorrano i presupposti, la differenza tra il costo di acquisto e la corrispondente frazione del patrimonio netto delle controllate esistente alla data dell'acquisto della partecipazione, viene imputata agli elementi dell'attivo e/o del passivo delle società incluse nel consolidamento; l'eventuale residuo positivo, laddove esso rappresenti un effettivo maggior valore della partecipata recuperabile tramite i redditi futuri dalla stessa generati, viene imputato in una voce dell'attivo denominata "Differenza da consolidamento" ed ammortizzata in relazione al periodo atteso di utilità dell'avviamento così iscritto; l'eventuale residuo negativo, nel caso in cui non sia dovuto alla previsione di perdite, viene imputato in una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento". In particolare, si riportano di seguito i dettagli e gli effetti delle operazioni di acquisto o conferimento che hanno portato alla costituzione del gruppo ed alla creazione della Differenza da Consolidamento e della Riserva da Consolidamento.

| società            | data acquisto | modalità acquisto   | % acquistata | costo storico | rival DL 140/2020 | Valore partecipazioni | quota Pn  | riserva consolidamento | differenza consolidamento |
|--------------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|-------------------|-----------------------|-----------|------------------------|---------------------------|
| Ilpra UK Ltd       | 05.02.18      | scissione /acquisto | 70,84%       | 1.714.384     | 1.942.727         | 3.657.111             | 1.558.466 | 917.805                |                           |
| Strema Srl         | 05.02.18      | scissione           | 85,00%       | 8.780         | 2.755.485         | 2.764.265             | 1.571.211 | 1.562.431              |                           |
| Ilpra UAE Llc      | 05.02.18      | scissione           | 70,84%       | 68.209        |                   | 68.209                | 77.566    | 42.313                 |                           |
| Veripack Srl       | 24.04.19      | acquisto            | 80,00%       | 25.970        | 204.958           | 230.928               | 56.834    | 30.864                 |                           |
| I.P.T. Srl         | 26.06.19      | acquisto            | 70,00%       | 351.458       |                   | 351.458               | 114.664   |                        | 236.794                   |
| OOO Ilpra Rus      | 30.08.19      | acquisto            | 70,00%       | 138           |                   | 138                   | 47.103    | 32.834                 |                           |
| MACS Srl           | 13.04.22      | acquisto            | 30,00%       | 905.009       |                   | 905.009               | 37.298    |                        | 867.711                   |
| IDM Automation Srl | 18.05.23      | acquisto            | 68,00%       | 1.642.806     |                   | 1.642.806             | 789.558   |                        | 853.248                   |
| Pentavac Srl       | 08.06.23      | acquisto            | 70,00%       | 6.073.014     |                   | 6.073.014             | 1.170.282 |                        | 4.902.733                 |
| Ilpra Arabia       | 13.12.23      | costituzione        | 70,84%       | 37.382        |                   | 37.382                | 12.467    |                        | 6.845                     |
| Ilpra Korea Llc    | 08.01.24      | costituzione        | 60,00%       | 72.276        |                   | 72.276                | 72.276    |                        |                           |
| Ilpra Espana SL    | 19.09.24      | acquisto            | 99,36%       | 2.617.205     |                   | 2.617.205             | 1.338.973 |                        | 1.278.292                 |
| Migliorini Srl     | 03.10.24      | acquisto            | 51,00%       | 626.208       |                   | 626.208               | 436.352   |                        | 189.856                   |

Per le variazioni afferenti al Gruppo, nel corso dell'esercizio preso in esame, si rimanda a pag. 9 capitolo relativo agli eventi significativi occorsi durante l'esercizio 2024.

### 3.3 Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio consolidato e nelle rettifiche di valore sono conformi all'articolo 2426 del Codice Civile, modificato dal citato Decreto Legislativo n° 127/91, e sono uniformi per tutte le società incluse nel consolidamento.

La valutazione delle voci è effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività delle imprese facenti parte del Gruppo, nel rispetto della clausola generale della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico del complesso delle imprese costituenti il Gruppo che fa capo alla Vostra società.

Inoltre, nella redazione del presente bilancio, si sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, nonché dei rischi e delle perdite relativi all'esercizio, anche se eventualmente conosciuti dopo la chiusura di questo.

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo di eventuali oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

L'ammortamento è calcolato a rate costanti determinate secondo il periodo stimato di utilizzazione futura.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

|                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| Marchi e brevetti            | 20%                          |
| Concessioni e licenze        | 20%                          |
| Costi ricerca e sviluppo     | 20%                          |
| Costi impianto e ampliamento | 20%                          |
| Differenza di consolidamento | 10%                          |
| Altre                        | 20%                          |
| - migliorie beni di terzi    | Durata residua del contratto |

#### Immobilizzazioni materiali

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e sono esposte al netto dei fondi di ammortamento e svalutazione.

Le immobilizzazioni che risultino durevolmente di valore inferiore al valore contabile netto sono iscritte a tale minor valore.

I piani di ammortamento tengono conto della residua possibilità di utilizzazione economica dei singoli cespiti. Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato.

Le aliquote applicate nel calcolo degli ammortamenti per i singoli cespiti, conformi alle aliquote ordinarie fiscalmente consentite, sono le seguenti:

|  |   |
|--|---|
| Immobili e fabbricati                  | 3%                                      |
| Attrezzature industriali e commerciali | 15,5%                                   |
| Altri beni                             | 20%                                     |
| - mobili e arredi                      | 12%                                     |
| - autovetture                          | 25%                                     |
| - autocarri                            | 20%                                     |
| - macchine elettroniche                | 20%                                     |
| Terreni e fabbricati diritto d'uso     | Durata residua del contratto di leasing |
| Impianti e macchinari diritto d'uso    | corrispondente                          |
| Automezzi diritto d'uso                |   |

### Crediti e debiti

I crediti e i debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, con riguardo ai crediti, del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 8, del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, ottenuto tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. Per i crediti e i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione, rispettivamente, secondo il presumibile valore di realizzo, o il valore nominale. Sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Trattasi di partecipazioni che non costituiscono investimento durevole, valutati al costo di acquisizione (prezzo di acquisto o somme versate per la loro sottoscrizione, al netto della cedola in corso di maturazione), ovvero al valore presumibile di realizzo, se minore.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide in Euro sono iscritte al valore nominale, le disponibilità liquide in altre valute sono iscritte in bilancio al cambio corrente alla chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi sono iscritti sulla base della competenza temporale e si riferiscono a ricavi e costi di competenza dell'esercizio e con manifestazione numeraria nell'esercizio successivo. I risconti attivi e passivi sono relativi a costi e ricavi manifestatisi nell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

### Fondi per rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la stima effettuata sulla base di tutti gli elementi a disposizione.



### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta la passività prevista dall'articolo 2120 del Codice Civile, soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, maturata nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alle legislazioni vigenti ed ai contratti collettivi di lavoro.

L'importo è iscritto al lordo dell'acconto sulle future ritenute d'imposta, versato ai sensi della Legge 662/96 e della relativa rivalutazione, classificato tra le immobilizzazioni finanziarie.

### Componenti positive e negative di reddito

I proventi e gli oneri sono iscritti in conto economico in base al principio della competenza economica, della prudenza ed al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

I corrispettivi delle prestazioni di fornitura di lavoro temporaneo vengono imputati a ricavo mensilmente, nel rispetto del principio di competenza temporale ed in correlazione ai costi per prestazioni di lavoro temporaneo sostenuti.

### Imposte

Le imposte sul reddito sono state determinate sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore. Vengono contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle operazioni di consolidamento e a tutte le differenze temporanee significative tra i valori dell'attivo e del passivo consolidati ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali risultanti dai bilanci di esercizio delle società consolidate. In particolare, le imposte differite attive sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le imposte differite passive, invece, non sono iscritte qualora esistano scarse possibilità che il relativo debito insorga.

Le attività e le passività per imposte differite sono compensate se riferite alla stessa impresa. Il saldo della compensazione è iscritto nella voce Altri crediti dell'attivo circolante, se attivo, nella voce Fondo per imposte, se passivo.

## 3.4 Informazioni di dettaglio sullo Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali hanno la seguente composizione

|  | Saldo<br>31.12.2023 | Incrementi       | Decrementi      | Altri<br>movimenti | Amm.to             | Saldo 31.12.2024  |
|--|---------------------|------------------|-----------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| costi di impianto e ampliamento          | 46.903              | 24.062           |                 |                    | (31.891)           | 39.074            |
| costi di sviluppo                        | 3.003.577           | 2.655.330        |                 |                    | (1.588.744)        | 4.070.163         |
| diritti di brevetto, concessioni, marchi | 29.605              | 40.083           |                 | 17.337             | (26.580)           | 60.445            |
| avviamento                               | 409.246             | 312.760          |                 |                    | (89.163)           | 632.843           |
| immobilizzazioni in corso                | 193.941             | 54.469           | (19.000)        | (17.337)           |                    | 212.073           |
| altre                                    | 670.849             | 514.865          |                 |                    | (265.918)          | 919.796           |
| avviamento da consolidamento             | 6.323.775           | 1.468.148        |                 | (57.784)           | (723.437)          | 7.010.702         |
| <b>Totale</b>                            | <b>10.677.896</b>   | <b>5.069.717</b> | <b>(19.000)</b> | <b>(57.784)</b>    | <b>(2.725.733)</b> | <b>12.945.096</b> |

La voce "Costi impianto e ampliamento" è stata incrementata per Euro 24.062, Euro 40 relativi a Pentavac S.r.l. ed Euro 24.022 a seguito dell'acquisizione della società Migliorini S.r.l.; le altre modifiche di valore sono relative alla quota di ammortamento dell'esercizio.

La voce "Costi di sviluppo" si è incrementata per Euro 2.655.330, di cui Euro 650.000, sono imputabili a MACS S.r.l., Euro 183.729 a IDM Automation S.r.l., Euro 27.463 a Strema S.r.l. ed Euro 1.737.983 alla capogruppo Ilpra S.p.A. L'incremento apportato dalla nuova acquisizione Migliorini S.r.l. è di Euro 56.155.

La voce "Concessioni licenze e marchi" si è incrementata per Euro 40.083 e ha subito rettifiche per euro 17.337; queste ultime imputabili ad una riallocazione di cespiti da parte di Pentavac S.r.l. Gli incrementi sono imputabili per Euro 6.830 alla Capogruppo, Euro 17.340 a MACS S.r.l. ed Euro 14.940 a Pentavac S.r.l. La nuova acquisizione Migliorini S.r.l. contribuisce per Euro 973.

La voce “Avviamento” si è incrementata per Euro 312.760 importo imputabile completamente a Ilpra S.p.A., e si riferisce a valore generatosi dalla fusione nella capogruppo delle società Eltec S.r.l. e Ivaxia S.r.l., come ampiamente descritto nel capitolo dedicato agli **Eventi significativi occorsi durante il 2024**. Tali importi sono stati iscritti con il consenso del Collegio Sindacale. Gli altri movimenti si riferiscono alla quota di ammortamento del periodo.

La voce “Immobilizzazioni Immateriali in corso” si è incrementata di Euro 54.469: Euro 16.819 sono di competenza di Strema S.r.l., Euro 34.000 di Veripack S.r.l. ed Euro 3.650 relativi alla società Pentavac S.r.l.; il decremento si riferisce ad una riallocazione di cespiti della stessa Pentavac S.r.l.

La voce “Altre immobilizzazioni immateriali” è costituita da costi aventi utilità pluriennale relativi in prevalenza a software, spese riorganizzative e migliorie di beni di terzi; l’incremento è imputabile prevalentemente ad Ilpra S.p.A. Si segnala l’importo incrementale di Euro 514.865 che risulta così suddiviso: Euro 509.129 relativo alla capogruppo Ilpra S.p.a. ed Euro 4.679 imputabile a Pentavac S.r.l. L’incremento apportato dalle nuove acquisizioni è di Euro 1.057 imputabili a Migliorini S.r.l.

La voce “Avviamento da consolidamento”, si è incrementata per Euro 1.468.148. Si è provveduto ad analizzare l’allocazione della differenza di consolidamento sia per quanto riguardano le voci dell’attivo che del passivo, ma si ritenuto è più opportuno identificare il differenziale nella voce avviamento.

- Euro 1.278.292 relativi all’aumento di capitale al 99,36% di Ilpra System Espana SL;
- Euro 189.856 relativi all’acquisizione del 51% di Migliorini S.r.l.;

ha subito una riduzione di Euro 57.784 a seguito della fusione per incorporazione della controllata al 100% Eltec S.r.l.

L’importo indicato risulta nettato delle quote di ammortamento applicate negli esercizi precedenti.

Il restante importo risulta così suddiviso:

- Euro 236.794 relativi all’acquisizione del 70% di I.P.T. S.r.l.;
- Euro 867.711 relativi all’acquisto del 30% di MACS S.r.l.;
- Euro 4.902.733 relativi all’acquisizione del 70% di Pentavac S.r.l.;
- Euro 853.248, relativi all’acquisizione del 68% di IDM Automation S.r.l.;
- Euro 6.845 relativi 70,84% dei costi di apertura di Ilpra Arabia, da parte di Ilpra Middle East.

L’ammortamento è calcolato sulla durata di 10 anni, e per le nuove acquisizioni è stato conteggiato pro quota dalla data di acquisto.

Tale importo non era allocabile, come previsto dal principio OIC 17 a elementi dell’attivo e del passivo relativi alle società controllate, ed è stato quindi iscritto in via residuale.

### Immobilizzazioni materiali

I movimenti intervenuti nel corso dell’esercizio sono di seguito dettagliati, si rammenta che il valore dei cespiti al 31.12.2022 è al lordo del fondo ammortamento:

|  | Saldo 31.12.2023  | Incrementi       | Decrementi       | Altre movimenti | Diff. Di traduzione | Fdo ammtto          | Saldo 31.12.2024  |
|--|-------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| terreni e fabbricati                   | 13.980.643        | 3.261.034        |                  |                 | 100.522             | (4.336.859)         | 13.005.340        |
| impianti e macchinari                  | 5.002.953         | 587.029          | (145.015)        |                 | 11.966              | (3.923.934)         | 1.532.999         |
| attrezzature industriali e commerciali | 503.069           | 303.987          | (22.808)         |                 |                     | (576.290)           | 207.958           |
| altri beni                             | 3.874.983         | 953.563          | (137.618)        | (1.447)         | 40.568              | (3.400.247)         | 1.329.802         |
| immob in corso                         | 16.155            | 7.993            |                  |                 |                     |                     | 24.148            |
| <b>Totale</b>                          | <b>23.377.803</b> | <b>5.113.606</b> | <b>(305.441)</b> | <b>(1.447)</b>  | <b>153.056</b>      | <b>(12.237.330)</b> | <b>16.100.247</b> |

La voce “Terreni e fabbricati” risulta incrementata nel periodo preso in esame dalla presente relazione per Euro 1.040.113 relativi ai 3 fabbricati, detenuti da Ilpra System Espana SL, di cui due ad uso uffici in Matarò (Barcellona) ed uno ad uso commerciale a Santa Eulalia (Barcellona); e per Euro 1.357.233 per il fabbricato apportato da Migliorini S.r.l. ubicato in Vigevano (PV).

La voce “Impianti e macchinari” risulta incrementata per Euro 587.029, di cui le nuove acquisizioni hanno apportato Euro 2.305 Migliorini S.r.l. ed Euro 78.530 da Ilpra System Espana Sl.  
Il decremento di Euro 145.015 si riferisce a normale rotazione dei macchinari.

La voce “Attrezzature ind.li e commerciali” risulta incrementato per l’apporto derivante dalle nuove acquisizioni risulta essere di Euro 17.739 da parte di Ilpra System Espana Sl., e di Euro 5.860 da parte di Migliorini S.r.l.

Il decremento di Euro 22.808 risulta da un normale avvicendamento dei macchinari più vetusti.

La voce “Altri beni” risulta incrementata per Euro 953.563.

Gli incrementi relativi alla nuova acquisizione Ilpra System Espana Sl. è di Euro 53.152, di Euro 6.755 Migliorini S.r.l. e di Euro 2.933 di Ilpra Korea Llc.

La voce “Immobilizzazioni in corso” risulta incrementata per Euro 7.993, è tutta imputabile a Ilpra S.p.a. ed è afferente a lavori in corso per la realizzazione di una nuova cabina elettrica.

### Immobilizzazioni finanziarie

La voce si è movimentata come segue:

|                                       | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione       |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate | 10 000           | 10 000           | 0                |
| Partecipazioni in imprese collegate   | 10 200           | 472 266          | -462 066         |
| Partecipazioni in altre imprese       | 9 578            | 9 584            | -6               |
| Crediti vs altre imprese              | 67 277           | 149 444          | -82 167          |
| Crediti vs collegate                  | 10 000           | 10 000           | 0                |
| <b>Totale</b>                         | <b>107.055</b>   | <b>651.294</b>   | <b>(544.239)</b> |

La voce “Partecipazioni in imprese controllate” si riferisce alla partecipazione della Veripack Srl del 99,446% nella filiale Indiana “Veripack Solutions India Pvt Ltd”.

La voce “Partecipazioni in altre imprese collegate” si riferisce esclusivamente alla partecipazione del 34% detenuta da IDM Automation S.r.l. in Quantix Digital S.r.l., per Euro 10.200. La riduzione di Euro 462.066 è imputabile alla partecipazione nella società Ilpra System Espana Sl, che a seguito dell’acquisto, tramite aumento di capitale del 76,03%, che ha portato il possesso al 99,36% è stata consolidata per la prima volta nel corso del presente esercizio.

La voce “Partecipazioni in altre imprese” risulta così composta:

- da quote azionarie di Banca BCC Carate e Brianza, intrattenute da Ilpra S.p.A., per Euro 9.000;
- da quote azionarie della Banca di Verona e Vicenza Credito Cooperativo intrattenute da Strema S.r.l. per Euro 569;
- Quota Conai per 10 Euro, così suddivisi: 5 Euro per I.P.T. S.r.l. e 5 Euro per Veripack S.r.l. La riduzione è imputabile alla fusione di Eltec S.r.l. in Ilpra S.p.A.

La voce “crediti vs altre imprese” è afferente al credito di I.P.T. S.r.l. nei confronti della società assicurativa Allianz RAS per il versamento di premi corrisposti al fine di assicurare l’indennità di fine mandato all’Amministratore unico. La riduzione di Euro 90.000 è relativa al pagamento del TFM agli amministratori di Pentavac S.r.l.

Le quote dei fondi comuni e delle partecipazioni sono valutate in bilancio al costo storico di acquisto.  
Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

La voce “crediti vs collegate” si riferisce al finanziamento infruttifero di IDM Automation S.r.l. a favore della collegata Quantix Digital S.r.l.

Il valore delle partecipazioni è stato valutato in bilancio al costo storico di acquisto.  
Non sussistono oneri finanziari capitalizzati.

## Attivo Circolante

### Rimanenze

|                                     | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione       |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| mat prime, sussid e di consumo      | 4.124.098           | 3.233.149           | 890.949          |
| prod in corso di lav e semilavorati | 14.528.636          | 12.402.939          | 2.125.697        |
| prodotti finiti e merci             | 13.857.162          | 9.955.372           | 3.901.790        |
| <b>Totale</b>                       | <b>32.509.896</b>   | <b>25.591.460</b>   | <b>6.918.436</b> |

Il valore dello stock dei prodotti finiti si è incrementato per Euro 6.918.436, di cui l'impatto delle nuove acquisizioni è stato il seguente: Migliorini S.r.l. per Euro 830.537, Ilpra System Espana SI per Euro 2.441.643 e Ivaxia S.r.l. fusa in Ilpra S.p.A. per Euro 926.258.

Le rimanenze di materie prime sono aumentate di Euro 890.949, di cui l'apporto di Migliorini S.r.l. è di Euro 347.848, Ivaxia S.r.l. Euro 187.390; anche i prodotti in corso di lavorazione si sono incrementati per Euro 2.125.697; gli apporti delle recenti acquisizioni sono le seguenti: Migliorini S.r.l. per Euro 407.675; mentre l'incremento dei prodotti finiti ammonta a Euro 4.059.575, di cui l'apporto delle nuove acquisizione risulta così composto: Migliorini S.r.l. Euro 74.984, Ilpra System Espana SI. Euro 2.441.643 e Ivaxia S.r.l. Euro 724.558.

Gli incrementi di magazzino, al netto delle nuove acquisizioni ammontano a circa Euro 2.720.000.

La voce prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione risulta in aumento rispetto al precedente esercizio, sia per la strategia del gruppo atta ad avere in pronta consegna la gamma completa di macchine per agevolare la clientela molto più focalizzata sul *time to market*, molto più oggi che nel periodo pre-COVID, sia a causa di numerose commesse con un tempo di lavorazione che sfora l'anno preso in esame nel presente documento.

### Immobilizzazioni destinate alla vendita

|   | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione    |
|---|---------------------|---------------------|---------------|
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita | 0                   | 8.938               | -8.938        |
| <b>Totale</b>                                     | <b>0</b>            | <b>8.938</b>        | <b>-8.938</b> |

L'immobilizzazione destinata alla vendita presente in bilancio al 31 dicembre 2023 e ceduto nei primi mesi dell'anno 2024 si riferiva ad un'auto Fiat modello Tipo station wagon, riscattata, da Ilpra S.p.A., nel corso del 2023. Nel corso dell'esercizio in esame non vi sono immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

### Crediti

|                                   | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione       |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Crediti verso clienti             | 19.688.371          | 17.117.883          | 2.570.488        |
| Crediti verso imprese controllate | 173.393             | 0                   | 173.393          |
| Crediti verso imprese collegate   | 1.512.815           | 4.054.018           | -2.541.203       |
| Crediti verso altri               | 6.326.902           | 4.700.563           | 1.626.339        |
| <b>Totale</b>                     | <b>27.701.481</b>   | <b>25.872.464</b>   | <b>1.829.017</b> |

La voce “crediti verso clienti”, è rappresentata dai crediti non ancora incassati alla data del 31 dicembre 2024. L’apporto relativo all’acquisizione di Ilpra System Espana Sl. è di Euro 810.388, quello di Migliorini Srl è di Euro 205.729 e Ilpra Korea Llc. Per Euro 1.124.

I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo rettificativo pari a Euro 860.330 che rispecchia le valutazioni effettuate dagli amministratori circa il valore di presumibile realizzo dei crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2024.

L’incremento della voce è legato all’aumento del fatturato nel corso dell’esercizio preso in esame e soprattutto alla crescita del fatturato negli ultimi mesi dell’anno.

La voce “crediti verso imprese controllate” è afferente al credito vantato da Ilpra S.p.A. per Euro 39.409 e da Veripack S.r.l. per Euro 133.984 verso la controllata Veripack Solution India Ltd., che non è stata inclusa nel consolidamento come già specificato nel paragrafo **Area di consolidamento**.

La voce “crediti verso imprese collegate” è afferente al credito, di natura commerciale, vantato da IDM Automation S.r.l. nei confronti della collegata Quantix Digital S.r.l. per Euro 1.512.815.

La voce “Crediti verso altri” è composta per Euro 636.144 da crediti vantanti dalle nuove acquisizioni, di cui Ilpra System Espana Sl. Euro 583.058, Migliorini S.r.l. per Euro 49.421 e Ilpra Korea Llc per Euro 3.665.

Non sussistono crediti e debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali; non esistono crediti e debiti relativi ad operazioni con l’obbligo per l’acquirente di retrocessione a termine.

Di seguito si riporta la movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

|                           | saldo<br>31.12.2023 | incrementi     | utilizzi         | Diff. Di<br>traduzione | Riclassifica | saldo<br>31.12.2024 |
|---------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------------|--------------|---------------------|
| F.do Svalutazione Crediti | 756.777             | 242.890        | (139.396)        | 59                     | -            | 860.330             |
| <b>Totale</b>             | <b>756.777</b>      | <b>242.890</b> | <b>(139.396)</b> | <b>59</b>              | <b>-</b>     | <b>860.330</b>      |

L’incremento del fondo è imputabile per Euro 162.341 a IDM Automation S.r.l., di cui Euro 12.124 per accantonamento fiscale ed Euro 150.217 per accantonamento tassato prudenziale; Euro 67.298 da parte di Ilpra S.p.A., Euro 5.280 I.P.T. S.r.l., Veripack S.r.l. Euro 859 Strema S.r.l. e Pentavac S.r.l. per Euro 7.112.

L’utilizzo è così composto Ilpra S.p.A Euro 113.859, IDM Automation S.r.l. Euro 981, I.P.T. S.r.l. Euro 22.299 e Ilpra Uk Euro 2.257.

La composizione dei crediti verso altri è la seguente:

|                                     | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione       |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Crediti verso erario                | 2.655.330        | 2.388.646        | 266.684          |
| Crediti per imposte anticipate      | 2.276.796        | 1.228.252        | 1.048.544        |
| Crediti verso dipendenti            | 55.304           | 20.531           | 34.773           |
| Crediti verso enti previdenziali    | 6.455            | 1.010            | 5.445            |
| Crediti verso fornitori per acconti | 1.001.407        | 907.234          | 94.173           |
| Crediti per depositi cauzionali     | 96.118           | 18.675           | 77.443           |
| Crediti verso altri                 | 235.492          | 136.215          | 99.277           |
| <b>Totale</b>                       | <b>6.326.902</b> | <b>4.700.563</b> | <b>1.626.339</b> |

L’incremento della voce “Imposte anticipate” è prevalentemente imputabile alla nuova acquisizione Ilpra System Espana Sl, per Euro 570.808 ed all’accantonamento di Euro 680.740 per effetto dell’applicazione del “Metodo finanziario”.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono le seguenti:

|               | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione     |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| Altri titoli  | 687.644          | 558.129          | 129.515        |
| <b>Totale</b> | <b>687.644</b>   | <b>558.129</b>   | <b>129.515</b> |

La voce “Altri titoli”, pari a euro 687.644 è rappresentata precipuamente dall’investimento effettuato dalla controllata Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment, per Euro 470.541; dal faire value del Fondo DWS Investment Banco BPM effettuato da Strema S.r.l. per Euro 108.102 e da Euro 109.000 relativi a certificato di deposito aperto da I.P.T. S.r.l., incrementato nel corso dell’esercizio di Euro 49.000.

### Disponibilità Liquide

|                            | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione      |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Depositi bancari e postali | 14.052.324          | 14.666.021          | -613.697        |
| Denaro e valori in cassa   | 12.097              | 12.066              | 31              |
| <b>Totale</b>              | <b>14.064.421</b>   | <b>14.678.087</b>   | <b>-613.666</b> |

Le disponibilità liquide apportate delle nuove acquisizioni ammonta ad Euro 478.196, di cui Ilpra System Espana S.l. per Euro 164.747, Ilpra Korea Llc. per Euro 53.291 e Migliorini S.r.l. per Euro 260.159.

### Ratei e risconti

La voce si è movimentata come segue:

|                 | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|-----------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Risconti attivi | 730.295             | 833.658             | -103.363       |
| Ratei attivi    | 121.706             | 94.255              | 27.451         |
| <b>Totale</b>   | <b>852.001</b>      | <b>927.913</b>      | <b>-75.912</b> |

La voce “Risconti attivi”, si riferisce principalmente a quote di assicurazioni, licenze e altri costi sostenuti nel corso dell’esercizio ma non di competenza dello stesso. L’importo principale è imputabile a Ilpra S.p.a. per Euro 458.844.

L’acquisizione di Ilpra System Espana Sl. ha apportato un incremento di tale voce per Euro 17.581, Migliorini S.r.l. per Euro 20.917 e Ilpra Korea Llc per Euro 360.

## Patrimonio netto

Il presente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nei conti di patrimonio netto del Gruppo nel corso dell'esercizio in corso e del precedente:

|                             | Capitale sociale | Ris. Sovrapp. Azioni | Riserva legale | Riserva straordinaria | Ris. di traduzione | Ris. Consolidamento | Ris neg. Azioni proprie | Utili (perdite) indivisi | Utili (perdite) esercizio | Totale            |
|-----------------------------|------------------|----------------------|----------------|-----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| Bilancio al 01.01.24        | 2.407.720        | 4.753.914            | 481.544        | 6.843.450             | -41.906            | 3.178.095           | -665.808                | 7.101.479                | 4.960.530                 | 29.019.018        |
| Dest Risultato 2023         |                  |                      |                | 1.916.558             |                    |                     |                         | 1.385.862                | -3.302.420                | 0                 |
| Ris di traduzione           |                  |                      |                |                       | 207.079            |                     |                         |                          |                           | 207.079           |
| Ris Consolidamento          |                  |                      |                |                       |                    | -591.847            |                         |                          |                           | -591.847          |
| distribuzione dividendi     |                  |                      |                |                       |                    |                     |                         |                          | -1.424.112                | -1.424.112        |
| Altri movimenti             |                  |                      |                |                       |                    |                     |                         |                          | -233.998                  | -233.998          |
| Utile (perdita) esercizio   |                  |                      |                |                       |                    |                     |                         |                          | 5.263.587                 | 5.263.587         |
| Riserva neg azioni proprie  |                  |                      |                |                       |                    |                     | -137.172                |                          |                           | -137.172          |
| <b>Bilancio al 31.12.24</b> | <b>2.407.720</b> | <b>4.753.914</b>     | <b>481.544</b> | <b>8.760.008</b>      | <b>165.173</b>     | <b>2.586.248</b>    | <b>-802.980</b>         | <b>8.487.341</b>         | <b>5.263.587</b>          | <b>32.102.555</b> |

Il Patrimonio Netto di Gruppo esistente alla data del 31 dicembre 2024 è pari a Euro 32.102.555 e ha registrato le movimentazioni esposte nel prospetto sopra riportato (ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile); l'importo si riferisce integralmente al Patrimonio Netto di spettanza del Gruppo.

Il Capitale sociale è composto da n. 12.038.600 azioni prive di valore nominale.

Al 31 dicembre 2024 la Capogruppo detiene 190.200 azioni proprie, pari all'1,5799% del capitale sociale, acquistate al valore di mercato nel corso dell'esercizio. Gli acquisti effettuati hanno incrementato la riserva negativa azioni proprie, che al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 802.980.

Il valore della riserva di consolidamento al 31 dicembre 2024 si riferisce alla differenza negativa tra il valore di carico della partecipazione di Ilpra System UK Ltd, Strema Srl, Ilpra Middle East Dwc-Illc, Veripack S.r.l. e OOO Ilpra Rus e le rispettive quote di patrimonio netto.

La riduzione del valore della Riserva nel corso dell'esercizio 2024 è dovuta alla chiusura di Ilpra Hong Kong Ltd per Euro 23.587 e all'acquisto delle minorities pari al 19,18% di Ilpra System UK Ltd per euro 568.260, che sono state attribuite a riduzione della riserva.

Di seguito è riportata la riconciliazione del risultato e del Patrimonio Netto della capogruppo con il risultato ed il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 in migliaia di Euro.

| Valori espressi in migliaia di euro                                       | Patrimonio Netto | Risultato di esercizio |
|---|------------------|------------------------|
| <b>Patrimonio netto e risultato di esercizio di Ilpra Spa</b>             | <b>26.749</b>    | <b>2.830</b>           |
| <b>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate</b> |                  |                        |
| Risultati pro quota società consolidate                                   | 9.075            | 3.153                  |
| Elisione Riserva di Rivalutazione partecipazione                          | (4.903)          |                        |
| Riserva di consolidamento   | 2.586            |                        |
| Ammortamento differenza di consolidamento                                 | (1.325)          | (723)                  |
| Eliminazione dividendi infragruppo  | (253)            | (253)                  |
| Differenze di traduzione  | 165              |                        |
| Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Fabbricato UK                        | (128)            | (30)                   |
| Eliminazione adeguamento IT-gaap amm Appartamento UAE                     | 34               | 10                     |
| Eliminazione adeguamento IT-gaap IFRS16 affitto UAE                       | 4                | -                      |
| <b>Impatto IFRS 16</b>  |                  |                        |
| Adeguamento IFRS 16 esercizi precedenti                                   | (359)            |                        |
| Storno costi leasing  | 3.619            | 1.344                  |
| Ammortamento su Leasing   | (3.060)          | (1.082)                |
| Rilevazione interessi passivi su Leasing                                  | (481)            | (192)                  |
| <b>Eliminazione effetti fiscali</b>                                       |                  |                        |
| Ammortamento diff consolidamento al netto effetti fiscali                 | 370              | 202                    |
| Ammortamento fabbricato UK al netto effetti fiscali                       | 29               | 7                      |
| Applicazione IFRS 16  | -19              | (2)                    |
| <b>Patrimonio netto e risultato di esercizio del gruppo</b>               | <b>32.103</b>    | <b>5.264</b>           |

### Fondi rischi e oneri

|                        | Saldo<br>31.12.2023 | diff di<br>traduzione | Acc.to         | Utilizzi         | Saldo<br>31.12.2024 |
|------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|------------------|---------------------|
| Trattamento quiescenza | 433.208             |                       | 142.054        | (260.113)        | 315.149             |
| Fondo imposte          | 557.196             | 2.103                 | 292.799        | (96.431)         | 755.667             |
| Altri fondi            | 200.217             |                       | 105.800        | (200.217)        | 105.800             |
| <b>Totale</b>          | <b>1.190.621</b>    | <b>2.103</b>          | <b>540.653</b> | <b>(556.761)</b> | <b>1.176.616</b>    |

La movimentazione del Fondo Trattamento di quiescenza risulta così composta: incremento per Euro 142.054, di cui di competenza di Ilpra S.p.A. per Euro 94.658, di IPT S.r.l. per Euro 7.833, di MACS S.r.l. per Euro 20.000, di Veripack S.r.l. per Euro 8.500, Pentavac S.r.l. per Euro 1.063 ed IDM Automation S.r.l. Euro 10.000. Il decremento riflette il pagamento del TFM amministratori Ilpra S.p.A. per Euro 170.000 ed i Pentavac S.r.l. per Euro 90.000; i restanti Euro 112 si riferiscono al pagamento del trattamento di quiescenza sempre di Pentavac S.r.l.

Il fondo imposte di Euro 755.667 e si riferisce prevalentemente all'applicazione del metodo "finanziario" sui leasing.

L'importo degli Altri fondi è così suddiviso: Ilpra S.p.A. per Euro 60.000 relativo al Fondo Garanzie di Ilpra S.p.A., che nel corso del periodo è stato utilizzato per Euro 50.000 e si è incrementato per Euro 60.000. L'incremento residuo di Euro 45.800 è relativo alla nuova acquisizione Migliorini S.r.l.; mentre il decremento di Euro 150.217 è relativo alla riallocazione del fondo rischi di IDM Automation S.r.l. che è stato riattribuito, in via cautelativa, al fondo svalutazione crediti.



## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|               | Saldo<br>31.12.2023 | diff di<br>traduzione | Acc.to 2024    | Utilizzi         | Altri movimenti | Saldo<br>31.12.2024 |
|---------------|---------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------|---------------------|
| Tfr           | 3.706.510           | 1.975                 | 942.486        | (574.576)        | -               | 4.076.395           |
| <b>Totale</b> | <b>3.706.510</b>    | <b>1.975</b>          | <b>942.486</b> | <b>(574.576)</b> |                 | <b>4.076.395</b>    |

Il fondo trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 31 dicembre 2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo in oggetto comprende, nella voce incrementi, Euro 301.766 imputabili alla nuova acquisizione Migliorini S.r.l. ed Euro 7.082 a Ilpra Korea Llc.

## Debiti

|                                       | saldo 31.12.2024  | saldo 31.12.2023  | variazione       |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Debiti vs soci per finanziamento      | 528.152           | 464.377           | 63.775           |
| Debiti verso banche                   | 33.781.263        | 30.252.083        | 3.529.180        |
| Acconti                               | 8.216.220         | 5.392.179         | 2.824.041        |
| Debiti verso fornitori                | 10.248.288        | 9.112.903         | 1.135.385        |
| Debiti vs società controllate         | 74.283            | 0                 | 74.283           |
| Debiti tributari                      | 2.308.090         | 1.426.511         | 881.579          |
| Debiti verso ist prev. e sic. sociale | 757.564           | 554.768           | 202.796          |
| Debiti verso altri                    | 2.645.158         | 2.756.979         | -111.821         |
| <b>Totale</b>                         | <b>58.559.018</b> | <b>49.959.800</b> | <b>8.599.218</b> |

### Debiti verso soci terzi per finanziamenti

Il saldo del debito della presente voce è di Euro 528.152 e si riferisce al finanziamento ricevuto da MACS S.r.l. da un socio, per Euro 464.377 e dalla nuova acquisizione Migliorini S.r.l. per finanziamento soci di Euro 63.775. Tali finanziamenti erano già presenti prima delle operazioni di M&A effettuate da Ilpra S.p.A.

### Debiti verso banche

Il saldo del debito verso banche al 31 dicembre 2024 esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili; quelli scadenti oltre i 12 mesi sono rappresentati da finanziamenti a medio termine.

I debiti finanziari imputabili a Migliorini S.r.l. sono pari ad Euro 194.228, mentre quelli imputabili a Ilpra System Espana Sl. sono pari ad Euro 1.098.137.

### Acconti da clienti

Il saldo del debito per acconti da clienti al 31 dicembre 2024 è di Euro 8.216.220, e si riferisce ad acconti ricevuti da clienti per commesse in corso di lavorazione. La quota di debito imputabile a Migliorini S.r.l. è pari ad Euro 39.994, quelli della filiale Ilpra Korea LLC è pari ad Euro 14.685, mentre quelli imputabili a Ilpra System Espana Sl. è pari ad Euro 67.774.

### Debiti verso fornitori

Il saldo del debito verso fornitori al 31 dicembre 2024 esprime l'effettivo debito verso fornitori, al netto di sconti ed abbuoni. La quota di debito imputabile a Migliorini S.r.l. sono pari ad Euro 367.096, quelli imputabili a Ilpra System Espana Sl. è pari ad Euro 459.412, non sono presenti debiti per la filiale Ilpra Korea LLC.

### Debiti tributari

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B del passivo (Fondo Rischi ed Oneri).

Non esistono debiti oltre i 12 mesi.

I debiti tributari imputabili a Migliorini S.r.l. sono pari ad Euro 691.999, a Ilpra Korea LLC Euro 2.020, mentre quelli imputabili a Ilpra System Espana Sl. sono pari ad Euro 226.197.

### Debiti previdenziali

I debiti verso istituti previdenziali sono tutti entro l'esercizio e non vi sono debiti relativi ad esercizi precedenti.

I debiti verso istituti previdenziali imputabili a Migliorini S.r.l. sono pari ad Euro 65.966, a Ilpra Korea LLC Euro 1.561, mentre quelli imputabili a Ilpra System Espana Sl. sono pari ad Euro 8.294.

### Debiti verso altri

La voce "Debiti verso altri" di seguito dettagliata include le poste delle nuove acquisizioni: Migliorini S.r.l. per ad Euro 163.140, Ilpra Korea LLC per Euro 10.965 e Ilpra System Espana Sl. per Euro 6.750.

|  | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Depositi cauzionali                      | 89.300           | 153.784          | -64.484         |
| Debiti vs soci dividendi non distribuiti | -                | 408.969          | -408.969        |
| Debiti verso personale                   | 2.115.971        | 1.852.688        | 263.283         |
| Debiti verso Fondi pensione              | 78.287           | 72.441           | 5.846           |
| Debiti verso carte di credito            | 131.366          | 138.546          | -7.180          |
| Ritenute sindacali                       | 466              | 582              | -116            |
| Altri debiti                             | 229.768          | 129.969          | 99.799          |
| <b>Totale</b>                            | <b>2.645.158</b> | <b>2.756.979</b> | <b>-111.821</b> |

I debiti tributari al 31 dicembre 2024 si compongono come segue:

|                                       | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione     |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Debiti verso Erario per ritenute      | 963.489          | 452.790          | 510.699        |
| Debiti verso Erario per IVA           | 877.461          | 515.516          | 361.945        |
| Debiti verso Erario per altre imposte | 102.134          | 72.735           | 29.399         |
| Debiti verso Erario per imposte       | 365.006          | 385.470          | -20.464        |
| Debiti verso enti locali per imposte  | -                | -                | 0              |
| <b>Totale</b>                         | <b>2.308.090</b> | <b>1.426.511</b> | <b>881.579</b> |

La quota di competenza di Migliorini S.r.l. per ad Euro 692.091, Ilpra Korea LLC per Euro 2.020 e Ilpra System Espana Sl. per Euro 226.196.

Si segnala che al 31/12/2024 non sussistono debiti tributari scaduti, se non per le società Ilpra S.p.A., per la parte di Ivaxia S.r.l. fusasi nella controllante in data 21/10/2024 e Migliorini S.r.l.. Tali importi sono tutti soggetti a rateazione; le rate scadute ad sono state regolarmente pagate.

### Ratei e risconti passivi

Le variazioni intervenute nella voce sono così composte:

|                  | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione        |
|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Ratei passivi    | 54.458           | 62.238           | -7.780            |
| Risconti passivi | 2.303.341        | 3.668.339        | -1.364.998        |
| <b>Totale</b>    | <b>2.357.799</b> | <b>3.730.577</b> | <b>-1.372.778</b> |

I ratei passivi sono prevalentemente relativi ad interessi bancari.

La quota di competenza di Ilpra System Espana Sl. è di Euro 1.049, mentre quella di Migliorini S.r.l. è Euro 482.

I risconti passivi sono relativi principalmente a quote di ricavi non imputabili all'esercizio per Euro 1.421.708 relativi alle controllate Ilpra System UK Ltd. e Ilpra Middle East DWC-LLC. Euro 588.404 relativi alla capogruppo, per crediti d'imposta con valenza pluriennale.

Non vi sono risconti passivi imputabili alle nuove acquisizioni.

### 3.5 Informazioni di dettaglio sul Conto Economico

Si rammenta che il conto economico tiene conto dei costi e dei ricavi delle nuove acquisizioni pro quota dalla data di acquisto delle partecipazioni stesse.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e prestazioni sono così composti:

|                             | saldo 31.12.2024  | saldo 31.12.2023  | variazione       |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ricavi vendita macchine     | 52.234.261        | 46.299.421        | 5.934.840        |
| Ricavi vendita ricambi      | 7.609.813         | 7.049.483         | 560.330          |
| Ricavi service              | 2.441.252         | 1.726.549         | 714.703          |
| Ricavi software             | 23.654            | 4.625             | 19.029           |
| Ricavi noleggi macchinari   | 210.138           | 252.393           | -42.255          |
| Ricavi materiali di consumo | 6.120.014         | 5.623.737         | 496.277          |
| Ricavi servizi accessori    | 1.013.343         | 852.261           | 161.082          |
| Altri Ricavi                | 235.705           | 229.976           | 5.729            |
| <b>Totale</b>               | <b>69.888.180</b> | <b>62.038.445</b> | <b>7.849.735</b> |

La voce ricavi ricomprende vendite della controllata Migliorini S.r.l. per Euro 487.809, della controllata Ilpra System Espana Sl. per Euro 990.348 e della filiale Ilpra Korea LLC per Euro 164.558.

La suddivisione geografica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è la seguente:

|                             | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione       |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Ricavi delle vendite ITALIA | 25.233.505          | 24.052.499          | 1.181.006        |
| Ricavi delle vendite ESTERO | 44.654.675          | 37.985.946          | 6.668.729        |
| <b>Totale</b>               | <b>69.888.180</b>   | <b>62.038.445</b>   | <b>7.849.735</b> |

La suddivisione del fatturato tra Italia ed Estero, per le nuove acquisizioni è il seguente:

Migliorini S.r.l.: fatturato Italia Euro 321.196, fatturato estero Euro 69.121.

Ilpra System Espana Sl.: fatturato estero Euro 990.348.  
 Ilpra Korea LLC: fatturato estero Euro 164.558.

Gli altri ricavi, che ammontano a Euro 1.516.359, sono così composti:

|                           | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Credito d'imposta         | 489.455             | 583.429             | -93.974        |
| Affitti attivi            | 241.423             | 285.246             | -43.823        |
| Risarcimenti assicurativi | 165.468             | 82.021              | 83.447         |
| Sopravvenienze attive     | 198.993             | 337.950             | -138.957       |
| Plusvalenza               | 47.016              | 32.270              | 14.746         |
| Riaddebito spese          | 107.761             | 50.269              | 57.492         |
| Contributi                | 147.483             | 148.289             | -806           |
| Abbuoni attivi            | 4.872               | 1.902               | 2.970          |
| Altri ricavi              | 143.342             | 81.752              | 61.590         |
| <b>Totale</b>             | <b>1.545.813</b>    | <b>1.603.128</b>    | <b>-57.315</b> |

L'apporto delle nuove acquisizioni è il seguente: Migliorini S.r.l. Euro 33.424, Ilpra System Espana Sl. Euro 7.027 e Ilpra Korea LLC Euro 86.

Il credito d'imposta è relativo alla Ricerca e Sviluppo per Euro 175.373, di cui Euro 67.353 di competenza di Ilpra S.p.A., Euro 9.187 di competenza di IDM Automation S.r.l. ed Euro 98.833 di competenza di MACS S.r.l.  
 - Euro 18.540 sono per credito IPO imputabili alla sola controllante Ilpra S.p.A.,  
 - Euro 133.900 per risparmio energetico relativi a Ilpra S.p.A.  
 - Euro 161.642 per beni strumentali, di cui Euro 161.406 di competenza di Ilpra S.p.A., Euro 236 relativi a Veripack Srl.

### Costi per materie prime

L'incremento del valore delle materie prime è imputabile prevalentemente all'aumento della produzione, che ha generato l'importante crescita di fatturato rispetto al precedente esercizio. Tale aumento è stato abbinato ad una politica di approvvigionamento, volto a garantire la produzione per le commesse a budget.

L'impatto di Migliorini S.r.l. è di Euro 183.220, quello di Ilpra System Espana Sl. è di Euro 534.075, mentre quello di Ilpra Korea LLC è di Euro 2.624.

|                      | saldo<br>31.12.2023 | saldo<br>31.12.2023 | variazione       |
|----------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| merci c/acquisti     | 28.991.070          | 27.166.883          | 1.824.187        |
| imballi              | 217.539             | 207.224             | 10.315           |
| materiali di consumo | 687.118             | 654.625             | 32.493           |
| piccola attrezzatura | 182.053             | 158.187             | 23.866           |
| <b>Totale</b>        | <b>30.077.780</b>   | <b>28.186.919</b>   | <b>1.890.861</b> |

### Costi per servizi:

|   | saldo 31.12.2024  | saldo 31.12.2023  | Variazione       |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Compensi amministratori e sindaci                         | 3 129 041         | 2 314 344         | 814 697          |
| Lavorazioni esterne                                       | 546 421           | 210 197           | 336 224          |
| Costi di consulenze legali e notarili                     | 165 895           | 93 024            | 72 871           |
| Costi di consulenze amministrative e fiscali e del lavoro | 549 764           | 438 107           | 111.657          |
| Consulenze Borsa  | 169 355           | 171 318           | -1 963           |
| Altre consulenze  | 996 245           | 1 090 200         | -93 955          |
| Utenze  | 574 449           | 495 726           | 78 723           |
| Pubblicità fiere e mostre                                 | 1 039 732         | 1 027 602         | 12 130           |
| Viaggi e trasferte  | 1 059 403         | 920 027           | 139 376          |
| Pulizie e manutenzioni                                    | 1 093 346         | 880 166           | 213 180          |
| Postali e trasporti                                       | 1 009 078         | 892 800           | 116.278          |
| Provvigioni passive                                       | 948 271           | 1 044 028         | -95 757          |
| Altri costi per servizi                                   | 30 326            | 12 154            | 18 172           |
| Spese bancarie  | 235 719           | 197 337           | 38 382           |
| Certificazione Bilancio                                   | 37 218            | 34 100            | 3 118            |
| Cancelleria   | 79 555            | 66 069            | 13 486           |
| Costi selezione del personale                             | 107 831           | 19 930            | 87 901           |
| Vitto alloggio carburante pedaggi                         | 589 488           | 511 886           | 77 602           |
| Assicurazioni   | 326 804           | 241 410           | 85 394           |
| Spese prevenzione e sicurezza                             | 21 195            | 24 182            | -2 987           |
| Fee somministrazione                                      | 1 492             | 0                 | 1 492            |
| Altri costi   | 31 221            | 22 423            | 8 798            |
| <b>Totale</b>   | <b>12.741.849</b> | <b>10.707.030</b> | <b>2.034.819</b> |

I costi per servizi di competenza di Ilpra System Espana Sl. sono pari ad Euro 139.798, quelli di Migliorini S.r.l. sono di Euro 303.524 e quelli di ILPRA Korea LLC sono di Euro 19.718.

La voce Consulenze Borsa, sono afferenti alla Capogruppo e si riferiscono a consulenze legate strettamente agli obblighi imposti da Borsa Italiana.

La voce Altre consulenze si riferiscono a consulenze legali, tecniche, produttive e di altro genere incrementate significativamente durante il 2024 a seguito di operazioni di valutazione di target e consulenze tecniche soprattutto delle controllate.

La voce Pubblicità fiere e mostre è in linea con il precedente esercizio; si è provveduto a riscontare le fiere con ricorrenza pluriennale.

La voce provvigioni passive, nonostante l'aumento del fatturato sono rimaste pressoché invariate.

### Costi per godimento beni di terzi:

|                           | Saldo<br>31.12.2024 | Saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Noleggi automezzi         | 256.394             | 185.234             | 71.160         |
| Neleggio beni strumentali | 201.817             | 166.931             | 34.886         |
| Affitto immobili          | 656.633             | 597.097             | 59.536         |
| Affitto macchinari        | 55.818              | 37.221              | 18.597         |
| <b>Totale</b>             | <b>1.170.662</b>    | <b>986.483</b>      | <b>184.179</b> |

La voce costi per godimento beni di terzi risulta in linea con il precedente esercizio.

L'incidenza dei costi di Migliorini S.r.l. sono di Euro 1.202 e quelli di ILPRA Korea LLC sono di Euro 2.571, non sono presenti costi per Ilpra System Espana Sl.

### Spese personale dipendente:

|                   | Saldo<br>31.12.2024 | Saldo<br>31.12.2023 | variazione       |
|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| salari e stipendi | 12.898.863          | 10.875.969          | 2.022.894        |
| oneri sociali     | 3.490.641           | 2.955.250           | 535.391          |
| tfr               | 830.971             | 681.877             | 149.094          |
| altri costi       | 320.515             | 248.584             | 71.931           |
| <b>Totale</b>     | <b>17.540.990</b>   | <b>14.761.680</b>   | <b>2.779.310</b> |

Il costo dei salari e stipendi tiene conto del naturale incremento del personale impiegato.

Nel corso dell'esercizio preso in esame le società controllate e la controllante si sono strutturate per poter sostenere l'incremento di fatturato del 2024 ed in previsione delle crescite previste dall'associazione di categoria UCIMA.

I costi di competenza di Ilpra System Espana Sl. sono pari ad Euro 211.620, quelli di Migliorini S.r.l. sono di Euro 325.517 e quelli di ILPRA Korea LLC sono di Euro 107.938.

Gli oneri diversi di gestione si compongono dei seguenti costi:

|                                   | Saldo 31.12.2024 | Saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|-----------------------------------|------------------|---------------------|----------------|
| Imposte e tasse                   | 228.738          | 155.128             | 73.610         |
| Omaggi e liberalità               | 3.542            | 3.029               | 513            |
| Omaggi a clienti                  | 45.329           | 39.440              | 5.889          |
| Contributi associativi            | 48.919           | 37.055              | 11.864         |
| Perdite su crediti                | 49.946           | 40.918              | 9.028          |
| Altri costi                       | 102.019          | 119.209             | -17.190        |
| Sopravvenienze passive            | 551.453          | 248.251             | 303.202        |
| Arrotondamenti                    | 1.909            | 1.528               | 381            |
| Minusvalenze su cespiti materiali | 19.695           | 52.456              | -32.761        |
| <b>Totale</b>                     | <b>1.051.550</b> | <b>697.014</b>      | <b>354.536</b> |

La quota di competenza di Ilpra System Espana Sl. è pari ad Euro 50.124, quella di Migliorini S.r.l. è di Euro 10.950 e quella di ILPRA Korea LLC è di Euro 244.

La voce sopravvenienze passive si è incrementata notevolmente rispetto all'esercizio precedente a seguito di poste della controllata MACS S.r.l. per Euro 462.083, relativi a costi di esercizi precedenti.

### Interessi ed oneri finanziari

La composizione delle voci interessi ed oneri finanziari è di seguito riportata:

|                                  | saldo 31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|----------------------------------|------------------|---------------------|----------------|
| altri proventi da partecipazioni | 790              | 359                 | 431            |
| interessi attivi banca           | 127.648          | 146.255             | -18.607        |
| interessi attivi da clienti      | 93               | 1.805               | -1.712         |
| interessi attivi diversi         | 3.427            | 1.496               | 1.931          |
| interessi attivi su titoli       | 4.618            | 6.907               | -2.289         |
| Differenza cambi                 | 12.625           | 27.408              | -14.783        |
| <b>Totale</b>                    | <b>149.201</b>   | <b>184.230</b>      | <b>-35.029</b> |

La quota di interessi attivi imputabile a Ilpra System Espana Sl. è pari ad Euro 341, quella di Migliorini S.r.l. è di Euro 8 e quelli di ILPRA Korea LLC è di Euro 412.

|                           | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| interessi passivi banca   | 1.394.833           | 962.160             | 432.673        |
| interessi passivi leasing | 193.738             | 202.234             | -8.496         |
| differenza cambi          | 0                   | 0                   | 0              |
| <b>Totale</b>             | <b>1.588.571</b>    | <b>1.164.394</b>    | <b>424.177</b> |

L'importo relativo agli Oneri Finanziari imputabile a Ilpra System Espana Sl. è di Euro 19.219, quello di Migliorini S.r.l. è di Euro 13.514.

La voce "Svalutazioni di immobilizzazione finanziarie che non costituiscono partecipazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante" pari ad Euro 55.748, è afferente al *fair value* dell'investimento effettuato da Ilpra System UK Ltd nel Fondo St. James Place Investment.

|               | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione    |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Rivalutazioni | 55.748              | 45.510              | 10.238        |
| Svalutazioni  | 0                   | 0                   | 0             |
| <b>Totale</b> | <b>55.748</b>       | <b>45.510</b>       | <b>10.238</b> |

Non esistono strumenti finanziari derivati.

## Imposte

Le imposte differite sono pari a quelle delle singole società aderenti al consolidato ove da queste contabilizzate.

|                             | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Imposte correnti            | 1.984.096           | 2.073.667           | -89.571        |
| Imposte differite           | 333.157             | 340.521             | -7.364         |
| Imposte anticipate          | -520.061            | -511.288            | -8.773         |
| Imposte esercizi precedenti | 427                 | -49.254             | 49.681         |
| <b>Totale</b>               | <b>1.797.619</b>    | <b>1.853.646</b>    | <b>-56.027</b> |

Le imposte a carico di Migliorini S.r.l. sono di Euro -1.758, di cui imposte correnti per Euro 12.344, imposte anticipate per Euro 14.102.

Le imposte a carico di Ilpra System Espana Sl. sono state di Euro 18.289, di cui imposte differite per Euro 27.581 e imposte anticipate per Euro 9.292.

La voce Imposte anticipate per Euro 520.061; Euro 301.903 sono relative all'applicazione del Metodo finanziario, il restante importo di Euro 218.158 risulta dalla normale gestione amministrativa delle società del gruppo.

### 3.6 Altre informazioni e dettagli

#### Numero medio dei dipendenti

Di seguito si riporta il numero medio dei dipendenti dell'esercizio 2024 distinto tra impiegati e operai:

|               | saldo 31.12.2024 | saldo 31.12.2023 | variazione |
|---------------|------------------|------------------|------------|
| impiegati     | 184              | 158              | 26         |
| operai        | 187              | 166              | 21         |
| <b>Totale</b> | <b>371</b>       | <b>324</b>       | <b>47</b>  |

L'incremento medio del numero dei dipendenti apportato da Migliorini S.r.l. è di 18 unità, di cui 8 impiegati e 10 operai, per quanto riguarda Ilpra System Espana SI è di 14 unità, tutti inquadrati come impiegati, mentre per Ilpra Korea l'incremento è di 2 unità tutti impiegati.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni di seguito riportati si riferiscono unicamente ad una garanzia per subentro su contratto di leasing immobiliare, stipulato dalla ex controllata Tecnofoodpack S.p.A.

Nel prospetto di seguito riportato, non sono presenti gli impegni per leasing a seguito dell'applicazione del Metodo Finanziario.

|   | saldo<br>31.12.2024 | saldo<br>31.12.2023 | variazione      |
|---|---------------------|---------------------|-----------------|
| Garanzia per conto Tecnofoodpack S.p.a. | 738.267             | 992.669             | -254.402        |
| <b>Totale</b>                           | <b>738.267</b>      | <b>992.669</b>      | <b>-254.402</b> |

Il presente bilancio consolidato di esercizio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del periodo del Gruppo.

Milano, 28 marzo 2025



Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Maurizio Bertoglio

